ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΙΛΙΟΥ

ΙΟΥΝΙΟΣ 2024

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

1. Εισαγωγή 7
1.1. Συνοπτική Παρουσίαση Αναπτυξιακών Οργανισμών 7
1.1.1. Σκεπτικό του Νομοθέτη 7
1.1.2. Σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών 7
1.1.3. Μέσα επίτευξης των σκοπών 7
1.1.4. Πλεονεκτήματα Αναπτυξιακών Οργανισμών 8
1.1.5. Πλεονεκτήματα σχετικά με το Προσωπικό 8
1.1.6. Οφέλη για τους ΟΤΑ 9
1.2. Πλαίσιο Λειτουργίας Αναπτυξιακών Οργανισμών 10
1.2.1. Σκοποί Αναπτυξιακών Οργανισμών 10
1.2.2. Διοίκηση Αναπτυξιακών Οργανισμών 10
1.2.3. Προσωπικό Αναπτυξιακών Οργανισμών 10
1.2.4. Έδρα και Διάρκεια Αναπτυξιακών Οργανισμών 11
1.2.5. Θεσμικό Πλαίσιο Λειτουργίας Αναπτυξιακών Οργανισμών 11
1.3. Διαδικασία Ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού 11
1.3.1. Προπαρασκευαστικές Ενέργειες 11
1.3.2. Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου 11
1.3.3. Σύνταξη Καταστατικού 12
1.3.4. Εγκρίσεις - Καταχωρήσεις 12
1.4. Μεθοδολογία εκπόνησης μελέτης και βασικές παραδοχές 12
2. Δήμος Ιλίου: Γενικά Χαρακτηριστικά 18
2.1. Γεωμορφολογικά Χαρακτηριστικά 18
2.2. Ιστορικά Στοιχεία 20
2.3. Φυσικό Περιβάλλον 23
2.4. Κλιματολογικά και Μετεωρολογικά Στοιχεία 31
2.5. Κοινωνικοοικονομικά Χαρακτηριστικά 31
2.5.1. Δημογραφικό Προφίλ του Δήμου 31
2.5.2. Πυραμίδα Ηλικιών του Δήμου 32
2.5.3. Κατοικίες 33
2.5.4. Συγκριτική παρουσίαση πληθυσμού Δήμου Ιλίου Αττικής με όμορους Δήμους 34

2.6. Τοπική Οικονομία, Ανάπτυξη και Απασχόληση 35
2.6.1. Απασχόληση 35
2.6.2. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Τομέα Οικονομικής Δραστηριότητας (Πρωτογενής, Δευτερογενής, Τριτογενής Τομέας) 35
2.6.3. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Κλάδο Οικονομικής Δραστηριότητας 37
2.6.4. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Επάγγελμα 38
2.6.5. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Υπηκοότητα 40
2.6.6. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Επίπεδο Εκπαίδευσης 41
2.6.7. Άνεργοι ανά Επίπεδο Εκπαίδευσης 42
2.6.8. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Τόπο Εργασίας 43
2.7. Εσωτερικό Περιβάλλον 43
2.7.1. Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης Υπηρεσιών του Δήμου 43
2.7.2. Προσωπικό Δήμου Ιλίου Αττικής 44
2.8. Επιχειρήσεις του Δήμου Ιλίου Αττικής 45
2.9. Χωροταξία – Πολεοδομία και Οικιστική Ανάπτυξη Δήμων 48
2.9.1. Οικιστική Ανάπτυξη Δήμου Ιλίου Αττικής - Πολεοδομική Δραστηριότητα 48
2.9.2. Πολεοδομική Δραστηριότητα στον Δήμο Ιλίου Αττικής 48
2.10. Βασικές Υποδομές Δήμου 51
2.10.1. Οδικό Δίκτυο – Μεταφορές – Συγκοινωνίες Δήμου Ιλίου Αττικής 51
2.10.2. Μέσα Μαζικής Μεταφοράς – Συνδέσεις – Συγκοινωνίες Δήμου Ιλίου Αττικής 58
2.10.3. Δίκτυο οπτικών ινών 59
2.10.4. Υποδομή ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο 59
2.10.5. Τηλεπικοινωνιακές συνδέσεις 60
2.10.6. Ύδρευση Δήμου Ιλίου Αττικής 60
2.10.7. Αποχέτευση Δήμου Ιλίου Αττικής 60
2.10.8. Όμβρια Δήμου Ιλίου Αττικής 60
2.10.9. Δημοτικός Ηλεκτροφωτισμός Δήμου Ιλίου Αττικής 60
2.10.10. Φυσικό αέριο Δήμου Ιλίου Αττικής 61
2.11. Οχήματα και Εξοπλισμός του Δήμου 61
2.12. Κτηριακές Υποδομές Δήμου Ιλίου Αττικής 61
2.13. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και Εξυπηρέτηση του Πολίτη 61
2.14. Περιβάλλον και Ενέργεια 63
2.14.1. Διαχείριση Απορριμμάτων 64

2.14.2. Ενεργειακό Αποτύπωμα 64
2.15. Κοινωνικές Δομές 65
2.15.1. Δομές και Υποδομές Υγείας, Κοινωνικής Πρόνοιας και Φροντίδας 65
2.15.2. Δομές Εκπαίδευσης 65
2.15.3. Πολιτισμός 70
2.15.4. Αθλητισμός 71
2.15.5. Λοιπές Δομές 73
2.15.6. Δημοτικοί Βρεφονηπιακοί - Παιδικοί Σταθμοί Δήμου Ιλίου Αττικής 73
2.15.7. Δια βίου μάθηση 74
2.15.8. Δημοτικό Κοινωνικό Πανεπιστήμιο 74
2.16. Διεθνείς Συνεργασίες 74
2.17. Σημαντικές παρεμβάσεις σε φάση Σχεδιασμού και υλοποίησης 74
3. Πολιτικές, Στρατηγικές και Προκλήσεις για τους Ο.Τ.Α. 76
3.1. Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας 77
3.2. Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας 78
3.3. Επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων-Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.81
3.4. Κυκλική Οικονομία 81
3.5. Εξοικονόμηση Ενέργειας – Α.Π.Ε. 84
3.5.1. Πλατφόρμα Εξοικονόμησης Ενέργειας Υποδομών Δημοσίου 84
3.6. Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτηρίων 87
3.7. Δημοτικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών 89
4. Ο Δήμος Ιλίου: SWOT ANALYSIS 90
4.1. Δήμος Ιλίου Αττικής: Προβλήματα και Προκλήσεις 90
4.2. SWOT ANALYSIS Δήμου Ιλίου Αττικής σε Σχέση με την Σκοπιμότητα Ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού 92
5. Περιγραφή και Στόχευση του υπό Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού 97
5.1. Δραστηριότητα Αναπτυξιακού Οργανισμού 97
5.2. Βασικοί στόχοι Αναπτυξιακού Οργανισμού 97
5.3. Στοιχεία Φορέων Μετόχων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης 99
6. Στοιχεία Αγοράς 100
6.1. Οικονομικό περιβάλλον Ελλάδας: Μακροοικονομικές Εξελίξεις 100
6.2. Δυνατότητες Χρηματοδότησης και Ανάπτυξης 102
6.3. Η τρέχουσα κατάσταση και υφιστάμενοι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί 103
6.4. Στρατηγικές Προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού, Προοπτικές και Μέγεθος Αγοράς 106
6.5. Δίκτυα Διανομής 109

6.6. Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Προτεινόμενης Επένδυσης, Παραγόμενες Ποσότητες, Τιμές Διάθεσης 110
6.7. Συμπεράσματα Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού 110
6.8. SWOT ANALYSIS Ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού 113
7. Οργάνωση – Λειτουργία – Στελέχωση 117
7.1. Θεσμικό Πλαίσιο 117
7.2. Στοιχεία Μετόχων – Εταίρων: Σύντομη Περιγραφή Δραστηριοτήτων, Τεκμηρίωση Συμμετοχής και Συμβολής Αυτών 124
8. Ανάλυση Λειτουργιών, Διαδικασίες Προγραμματισμού και Ελέγχου, Όργανα Εισήγησης και Λήψης Αποφάσεων 125
8.1. Ανάλυση Λειτουργιών 125
8.1.1. Παραγωγική Λειτουργία 125
8.1.2. Εμπορική Λειτουργία 130
8.1.3. Οικονομική Λειτουργία 130
8.2. Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων. 130
8.3. Οργανόγραμμα, αριθμός μελών και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες και βασικά προσόντα γενικού διευθυντή. 133
8.4. Απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) 134
8.5. Βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών 138
9. Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία 140
9.1. Προϋπολογισμός Επενδυτικού Προγράμματος 140
9.2. Παρουσίαση του Επενδυτικού Προγράμματος και Χρονοδιαγράμματος Υλοποίησης..... 140
9.3. Περιγραφή και Προϋπολογισμός (Εδαφικές Εκτάσεις, Κτίρια, Εγκαταστάσεις – Τεχνικά Έργα, Μηχανολογικός και Λοιπός Εξοπλισμός) 141
9.4. Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης 141
9.5. Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος 142
9.6. Πηγές Χρηματοδότησης (Ίδια Κεφάλαια, Μακροπρόθεσμος και Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός, Επιχορηγήσεις Δημοσίου) 143
9.7. Προσδιορισμός συνολικού κόστους 144
9.7.1. Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Επένδυσης 144
9.8. Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις κ.λπ. 146
9.8.1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας. 147
9.9. Συνολικό κόστος 148
9.10. Προσδιορισμός Εσόδων 148
9.10.1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις. 148
9.10.2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα 149

9.10.3. Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες 149
9.10.4. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις. 149
9.11. Πρόβλεψη Αποτελεσμάτων - Βιωσιμότητα 152
9.11.1. Υπολογισμός κεφαλαίου κίνησης 152
9.11.2. Προσδιορισμός μετοχικού κεφαλαίου 152
9.11.3. Προβλέψεις βιωσιμότητας (λογαριασμός εκμετάλλευσης και ροές κεφαλαίων), για την πρώτη πενταετία λειτουργίας 153
9.11.4. Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων 154
10. Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή Αξιολόγηση 155
10.1. Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη 155
10.2. Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων 157
10.3. Πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα 157

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1.1. Συνοπτική Παρουσίαση Αναπτυξιακών Οργανισμών

1.1.1. Σκεπτικό του Νομοθέτη

Σύμφωνα με την αιτιολογική έκθεση του Ν. 4674/2020 οι προτεινόμενες διατάξεις του Κεφαλαίου Α΄ (ήτοι διατάξεις αφορώσες τη σύσταση αναπτυξιακών οργανισμών), εισάγουν για πρώτη φορά από την ίδρυση των ΟΤΑ ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο αναπτυξιακής προοπτικής, το οποίο ευελπιστεί να αποτελέσει το σημείο αναφοράς στην τοπική ανάπτυξη.
Με τις προτεινόμενες διατάξεις σκοπείται η μέγιστη απορρόφηση των χρηματοδοτούμενων και συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, μέσω των οποίων είναι δυνατή η υλοποίηση έργων υποδομής.
Επί της ουσίας, εισάγονται διατάξεις για την εποπτεία, επίβλεψη και την εν γένει εκτέλεση των τεχνικών έργων, στο πλαίσιο που θέτει ο ν. 4412/2016 όπως ισχύει και άνευ ουδεμίας παρέκκλισης από το υπερέχον ενωσιακό δίκαιο και προτείνεται ένα νέο σχήμα υποστήριξης των ΟΤΑ για την άσκηση των αρμοδιοτήτων των Υπηρεσιών Δόμησης και των Τεχνικών Υπηρεσιών των ΟΤΑ.

1.1.2. Σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών

- Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (εφεξής «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί») είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις και έχουν ως σκοπό:

- την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους,

- την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών,

- την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.

1.1.3. Μέσα επίτευξης των σκοπών

Για την επίτευξη των σκοπών τους, οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αναλαμβάνουν:

- την εκτέλεση δράσεων κρατικών ενισχύσεων,

- Την αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων

- Τη διαχείριση αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων, χρηματοδοτούμενων από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους.

- να προτείνουν προς τους αρμόδιους φορείς και να υλοποιούν για λογαριασμό των ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών, με βάση τα πρωτόκολλα συγκρότησης της κατά περίπτωση προβλεπόμενης Αρχής Διακυβέρνησης της ΟΧΕ, υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου του εκάστοτε προγράμματος, καθώς και να υλοποιούν από κοινού με τους ΟΤΑ Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)

1.1.4. Πλεονεκτήματα Αναπτυξιακών Οργανισμών

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί:

- δύναται να οριστούν ως Ενδιάμεσοι Φορείς πράξεων κρατικών ενισχύσεων, μετά από σύμφωνη γνώμη του Γενικού Γραμματέα Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΣΠΑ
- μπορούν να συστήσουν ή να συμμετέχουν σε ομάδες τοπικής δράσης
- μπορούν να συμμετέχουν σε προγραμματικές συμβάσεις με τους φορείς του άρθρου 100 του ν. 3852/2010 (Α' 87), καθώς και με τους λοιπούς Φορείς της Γενικής Κυβέρνησης, και μπορούν να ορίζονται τεχνικοί σύμβουλοι Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης
- μπορούν να συμμετέχουν ως δυνητικοί δικαιούχοι σε ειδικά προγράμματα ενίσχυσης του Υπουργείου Εσωτερικών για αναπτυξιακές δράσεις αυτών, σχετιζόμενες με τις καταστατικές τους προβλέψεις
- μπορούν να ασκούν τις δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018
- μπορούν να προτείνουν προς τους αρμόδιους φορείς Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ), για τις οποίες ορίζονται εξαρχής ενδιάμεσοι φορείς διαχείρισης, υπό την προϋπόθεση ότι οι προτεινόμενες περιοχές παρέμβασης ανήκουν στην εδαφική τους αρμοδιότητα, με βάση τις καταστατικές τους προβλέψεις
- συγχωνεύονται, διασπώνται και λύονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως ισχύει, χωρίς να μεταφέρουν χρέη ή προσωπικό στους φορείς-μετόχους.

1.1.5. Πλεονεκτήματα σχετικά με το Προσωπικό

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί:

- Προσλαμβάνουν το έκτακτο προσωπικό που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικειμένου που αναλαμβάνουν, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση.
- Συνάπτουν συμβάσεις μίσθωσης έργου, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας, εφόσον οι δαπάνες που προκύπτουν θεωρούνται ως επιλέξιμες δαπάνες του εκτελούμενου προγράμματος ή σύμβασης.
- Για την επικουρία του προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό εσωτερικής υπηρεσίας μπορεί να συνιστάται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του προέδρου.
- Κατ' εξαίρεση, ο γενικός διευθυντής και ο Προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου.
- Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου που ασχολούνται με τα θέματα καθημερινής διοίκησης της εταιρείας δικαιούνται αμοιβής.

1.1.6. Οφέλη για τους ΟΤΑ

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί μπορούν να παρέχουν στους ΟΤΑ-μέλη:

- Υποστήριξη για την Τεχνική Υπηρεσία (άρθρο 4 του Ν. 4674/2020).
- Υποστήριξη για την Υπηρεσία Δόμησης (άρθρο 4 του Ν. 4674/2020).
- Υποστήριξη για την σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων μελετών και έργων από ΟΤΑ που δεν διαθέτουν τεχνική επάρκεια ή τεχνικό προσωπικό (άρθρο 3 του Ν. 4674/2020).
- Ωρίμανση προτάσεων χρηματοδότησης (άρθρο 2 του Ν. 4674/2020).
- Εκπόνηση μελετών (άρθρο 2 του Ν. 4674/2020).
- Υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων (άρθρο 2 του Ν. 4674/2020).
- Ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής (άρθρο 2 του Ν. 4674/2020).
- Εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης
- Υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ (άρθρο 2 του Ν. 4674/2020).

1.2. Πλαίσιο Λειτουργίας Αναπτυξιακών Οργανισμών

1.2.1. Σκοποί Αναπτυξιακών Οργανισμών

- Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (εφεξής «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί») είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.

- Για την επίτευξη των σκοπών τους, οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αναλαμβάνουν την εκτέλεση δράσεων κρατικών ενισχύσεων, αξιοποιούν χρηματοδοτικά εργαλεία και διαχειρίζονται αναπτυξιακά, επενδυτικά και ειδικά προγράμματα, χρηματοδοτούμενα από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους.

- Επίσης, μπορούν να έχουν σκοπό την υποστήριξη των Τεχνικών Υπηρεσιών και των Υπηρεσιών Δόμησης των ΟΤΑ.

1.2.2. Διοίκηση Αναπτυξιακών Οργανισμών

- Πρώτη Διοίκηση (Διοικητικό Συμβούλιο) ορίζεται στο καταστατικό.

- Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας και τα Εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ.

- Θέσεις: Ένας ειδικός σύμβουλος διοίκησης του Προέδρου (ορίζεται με απόφασή του)

- Για την περίπτωση αποκλειστικών μετόχων δύο δήμων λειτουργικός αριθμός μελών Διοικητικού Συμβουλίου: πέντε έως επτά (5-7)

- Στη Γενική Συνέλευση του Αναπτυξιακού Οργανισμού ορίζεται ένας εκπρόσωπος του κάθε Δήμου εταίρου και εκπροσωπεί το Δήμο με το ποσοστό συμμετοχής του στο εταιρικό κεφάλαιο.

1.2.3. Προσωπικό Αναπτυξιακών Οργανισμών

- Τακτικό μέσω ΑΣΕΠ. Υποχρεωτικά καταρτίζεται Κανονισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΚΕΥ) που περιγράφει αναλυτικά τις Δ/νσεις, τα Τμήματα, τις θέσεις και τις ειδικότητες του τακτικού προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών.

- Έκτακτο: με απόφαση ΔΣ η πρόσληψη, για όσο χρόνο διαρκεί το εκάστοτε εκτελούμενο πρόγραμμα/σύμβαση για την εκπλήρωση του οποίου/της οποίας προσελήφθησαν. Για την πρόσληψη του έκτακτου προσωπικού αρκεί απλώς η απόφαση έγκρισης του προγράμματος (είτε χρηματοδοτούμενο είτε με ίδιους πόρους). Δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού Ι.Δ. Ορισμένου Χρόνου και σύναψης συμβάσεων Μίσθωσης Έργου.

- Θέσεις κατ' εξαίρεση: Γενικός Διευθυντής, Προϊστάμενος Τεχνικών Υπηρεσιών

1.2.4. Έδρα και Διάρκεια Αναπτυξιακών Οργανισμών

ΕΔΡΑ:

- Δήμος εντός της Ελληνικής Επικράτειας (αδιάφορο αν είναι έδρα κάποιου εκ των μετόχων). Μπορεί να ιδρύει και υποκαταστήματα ή δευτερεύουσες εγκαταστάσεις εντός της Επικράτειας.

ΔΙΑΡΚΕΙΑ:

- Μπορεί να είναι ορισμένου ή αορίστου χρόνου.

1.2.5. Θεσμικό Πλαίσιο Λειτουργίας Αναπτυξιακών Οργανισμών

ΓΕΝΙΚΑ ΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ:

- Εμπίπτουν στις διατάξεις του ν. 3861/2010, όπως ισχύει (Πρόγραμμα ΔΙΑΥΓΕΙΑ).
- Δεν εμπίπτουν στις διατάξεις του άρθρου δεύτερου του ν. 3845/2010 όπως ισχύει (Ενιαία Αρχή Πληρωμών).
- Θεωρούνται ως «φορείς δημοσίου δικαίου» για την εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4412/2016 όπως ισχύει (περί Δημοσίων Συμβάσεων προμηθειών, έργων, υπηρεσιών).
- Αναλογική εφαρμογή της διάταξης του άρθρου 253 παρ. 2 του ν. 3463/2006, περί εκπόνησης σχετικής οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας πριν την απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, όταν την πλειοψηφία του κεφαλαίου κατέχουν ΟΤΑ.
- Για μετόχους ΟΤΑ, απαιτείται έγκριση του δημοτικού συμβουλίου για τυχόν μεταβίβαση ακίνητης περιουσίας από το μέτοχο Δήμο προς την επιχείρηση για την εξυπηρέτηση του καταστατικού της σκοπού.

1.3. Διαδικασία Ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού

-

1.3.1. Προπαρασκευαστικές Ενέργειες

- Για την ίδρυση Αναπτυξιακών Οργανισμών Δήμων θα προηγηθούν τα κατωτέρω στάδια:

Α. Λήψη απόφασης από κάθε Δήμο περί ανάθεσης εκπόνησης μελέτης αναγκαιότητας συμμετοχής του Δήμου σε συγκεκριμένο Αναπτυξιακό Οργανισμό με τους υπόλοιπους εταίρους Δήμους (απόφαση ΔΣ)
Β. Εκπόνηση επιμέρους μελέτης βιωσιμότητας για έκαστο Δήμο.

1.3.2. Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου

Γ. Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου, για την έγκριση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας και σύστασης εταιρίας και έγκρισης του καταστατικού (Η απόφαση σύστασης λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του παρόντων μελών του οικείου συμβουλίου). Το καταστατικό περιλαμβάνει κατ' ελάχιστο :

- επωνυμία

- σκοπός
- διάρκεια
- έδρα
- κεφάλαιο
- Διοίκηση
- πόροι

- Το καταστατικό πρέπει να επίσης αναφέρει:
- α) Τα ατομικά στοιχεία των νομικών προσώπων που στο όνομα και για λογαριασμό των οποίων έχει υπογραφεί το καταστατικό αυτό,
- β) Το συνολικό ποσό, τουλάχιστον κατά προσέγγιση, όλων των δαπανών που απαιτήθηκαν για τη σύσταση της εταιρείας και βαρύνουν αυτή.

Δ. Αναμόρφωση προϋπολογισμού ώστε να περιληφθεί το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου.

1.3.3. Σύνταξη Καταστατικού

Ε. Σύνταξη Καταστατικού με συμβολαιογραφικό έγγραφο:

- Στο καταστατικό αναφέρεται η επωνυμία, ο σκοπός, η έδρα, η διάρκεια που είναι ορισμένη ή αορίστου χρόνου, το ύψος του κεφαλαίου (Το ελάχιστο ύψος του κεφαλαίου της ορίζεται στο ποσό των είκοσι πέντε χιλιάδων (25.000) ευρώ, ολοσχερώς καταβεβλημένο κατά τη σύστασή της (άρθρο 15 ν.4548/2018)), ο τρόπος καταβολής του κεφαλαίου, το είδος, ο αριθμός, η ονομαστική αξία και η έκδοση των μετοχών, ο αριθμός των μετοχών κάθε κατηγορίας, αν υπάρχουν περισσότερες κατηγορίες μετοχών. Απαραίτητα πρέπει να προβλέπονται σε αυτό διατάξεις για τη σύγκληση, τη συγκρότηση, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες του διοικητικού συμβουλίου και των γενικών συνελεύσεων, τους ελεγκτές, τα δικαιώματα των μετόχων, τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τη λύση της εταιρίας και εκκαθάριση της περιουσίας της, το ύψος του καλυφθέντος κεφαλαίου, που είναι καταβλητέο κατά το χρόνο σύστασης.

1.3.4. Εγκρίσεις - Καταχωρήσεις

ΣΤ. ΕΓΚΡΙΣΕΙΣ:

- Οι αποφάσεις των Δημοτικών Συμβουλίων για τη σύσταση του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα αποσταλούν για έγκριση στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση.

Ζ. ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΕΙΣ:

- Καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. και ανακοίνωση της καταχώρησης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.
- Κατόπιν των ανωτέρω, ακολουθούνται οι διαδικασίες που ισχύουν για τις Α.Ε. σχετικά με Εφορία, Ασφαλιστικούς Φορείς, Επιμελητήρια, κλπ

1.4. Μεθοδολογία εκπόνησης μελέτης και βασικές παραδοχές

Η παρούσα μελέτη αφορά στην εκπόνηση της απαιτούμενης **Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας** προκειμένου να αποτυπωθεί η σκοπιμότητα ίδρυσης και λειτουργίας Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης Δήμου Ιλίου Αττικής.

Στη δεκαετία 2021-2030, το ζητούμενο είναι η τοποθέτηση της ελληνικής οικονομίας στον νέο παγκόσμιο οικονομικό χάρτη με αξιοποίηση των συγκριτικών της πλεονεκτημάτων. Για να μπορέσει επομένως να γίνει ανταγωνιστική στον διαμορφωμένο διεθνή καταμερισμό εργασίας και πλούτου και να καλύψει το χαμένο έδαφος, απαιτούνται υψηλοί ρυθμοί συσσώρευσης υλικού και ανθρώπινου κεφαλαίου και ταχεία ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών στα συστήματα παραγωγής και οργάνωσης.
Λαμβάνοντας υπόψη το νέο αυτό τοπίο που διαμορφώνεται, αποτελεί ευκαιρία για τους ΟΤΑ να προχωρήσουν, αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Η ενίσχυση του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου Ιλίου Αττικής, στο πλαίσιο της πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, της ενίσχυσης της συμμετοχής στο σχεδιασμό και την εφαρμογή των κοινωνικών και αναπτυξιακών πολιτικών και προγραμμάτων καθίσταται καίριας σημασίας. Στην κατεύθυνση αυτή δύναται να συμβάλλει αποφασιστικά η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Η επιτακτική ανάγκη δημιουργίας ενός φορέα υποστήριξης, ήτοι ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού για την εξειδίκευση και εκπλήρωση των αναπτυξιακών στόχων του κάθε ΟΤΑ είναι εμφανής. Η ανάγκη αυτή συνεπικουρείται και από το γεγονός της στελεχιακής αποδυνάμωσης των ΟΤΑ κατά τα τελευταία 10-15 χρόνια.

Με τον Νόμο 4674/2020 όπως ισχύει (ΦΕΚ 53 Α΄/ 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις», εισήχθησαν στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Δήμων και των Περιφερειών, ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων. Το νέο αυτό πλαίσιο φιλοδοξεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς στην τοπική ανάπτυξη.
Ο Νόμος 4674/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 όπως ισχύει (ΦΕΚ 197/Α΄/ 12.10.2020) και ισχύει και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 όπως ισχύει (Α’ 53) και Ν.4690/2020 όπως ισχύει (Α’ 104)» καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.

Πιο συγκεκριμένα, με τις διατάξεις του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 όπως ισχύει προβλέπεται η σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ως νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου ειδικού σκοπού, τα οποία λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, υπό τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας. Η επιλογή αυτή αντιδιαστέλλει τα νέα νομικά πρόσωπα από τις υφιστάμενες Αναπτυξιακές Εταιρείες, οι οποίες αποτελούν επιχειρήσεις ΟΤΑ, έχουσες περιορισμένο σκοπό σύστασης και αρμοδιότητες.

Οι νέοι αυτοί Οργανισμοί φιλοδοξούν να αποτελέσουν κεντρικούς μοχλούς ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών, να δημιουργήσουν ισχυρή προστιθέμενη αξία και να αποτελέσουν εταίρους στη συνεργατική

εκτέλεση, από κοινού με τους ΟΤΑ, της δημοτικής και περιφερειακής πολιτικής, όπως συνάγεται από το πλέγμα διατάξεων στο οποίο εντάσσεται η σύσταση τους (Κεφάλαιο Α' ν. 4674/2020 όπως ισχύει), υποστηρίζοντας την άσκηση πληθώρας αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων.

Οι νέοι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί απολαμβάνουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας, αλλά όχι αυτονομίας, αφού ο ρητός καθορισμός της σύνθεσης του μετοχικού κεφαλαίου επιτυγχάνει την έμμεση εκλογή της διοίκησης κατά τρόπο σταθερό και όχι συμπτωματικό.
Επιπλέον, καθορίζεται :
α) η διάρθρωση της διοικητικής δομής, προβλέποντας Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,
β) τα ζητήματα στελέχωσης με το απαιτούμενο προσωπικό και
γ) τα προσόντα των θέσεων ευθύνης.

Επισημαίνεται επίσης, ότι η παρεχόμενη ευελιξία στη λειτουργία των Αναπτυξιακών Οργανισμών τίθεται αποκλειστικά για την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος και υπό την αίρεση της χρηστής δημοσιονομικής διοίκησης, τούτου αποδεικνυόμενου από τις ρητές προβλέψεις ότι τα νέα αυτά νομικά πρόσωπα κατά τη λειτουργία τους δεν επιβαρύνουν το δημόσιο ή τους μετόχους ΟΤΑ σε καμία περίπτωση (δεν επιχορηγούνται και δεν μεταφέρονται τυχόν χρέη ή προσωπικό κατά τη λύση τους).

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών ευθύνης τους και έχουν ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών**,** μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Αναλυτικότερα, σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών είναι, ιδίως
α) η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,
β) η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,
γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,
δ) η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,
ε) η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,
στ) η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και
ζ) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.

Η περιοχή παρέμβασης των Αναπτυξιακών Οργανισμών καθορίζεται με το οικείο καταστατικό.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αειφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και στη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Συνοψίζοντας, οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί συμβάλλουν στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και έχουν ως σκοπό *ιδίως* την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους (Συνδέσμων Δήμων και Περιφερειακών Ενώσεων Δήμων, ΚΕΔΕ και ΕΝΠΕ), την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Δήμου Ιλίου Αττικής.

Ειδικότερα, η Οικονομοτεχνική Μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

- ✓ Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης, τα στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- ✓ **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.
- ✓ **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση**. Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- ✓ **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- ✓ **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.** Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της ανωτέρω εγκυκλίου ΥΠΕΣΔΔΑ, λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- ✓ Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006 όπως ισχύει «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων».
- ✓ Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- ✓ Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».

- ✓ Ο Ν. 3613/2007 όπως ισχύει «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».
- ✓ Η εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ: Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- ✓ Ο Ν. 3852/2010 όπως ισχύει «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης − Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- ✓ Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α΄/ 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».
- ✓ Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»
- ✓ Ο Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α΄/ 12.10.2020) «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».

Η οικονομοτεχνική μελέτη ακολουθεί εξαιρετικά συντηρητικές παραδοχές σε ό,τι αφορά τα δυνητικά έσοδα ενώ χρησιμοποιεί ρεαλιστικές εκτιμήσεις στο σκέλος των εξόδων προκειμένου να διασφαλίζει την αξιοπιστία των στοιχείων βιωσιμότητας. Είναι προφανές ότι η ενεργοποίηση δυνατοτήτων δραστηριοποίησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού σε μεγαλύτερο εύρος δραστηριοτήτων αλλά και η συστηματική αναζήτηση πόρων μπορεί να οδηγήσει σε σημαντικά βελτιωμένα αποτελέσματα και συντομότερους χρόνους από τους προβλεπόμενους στη παρούσα ανάλυση.

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την εκπόνηση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού απαρτίζεται από τα εξής βασικά στάδια:

- ➢ Προσδιορισμός του κόστους ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Η έδρα του Οργανισμού, όπου θα λειτουργούν και τα κεντρικά του γραφεία, θα βρίσκεται σε ακίνητο εντός ορίων του Δήμου Ιλίου Αττικής. Η λειτουργία παραρτημάτων δεν προβλέπεται στον αρχικό σχεδιασμό, πλην όμως μπορεί να υλοποιηθεί στη συνέχεια με απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου.
- ➢ Εκτίμηση των δαπανών λειτουργίας του Οργανισμού που περιλαμβάνουν έξοδα προσωπικού (έμμισθου προσωπικού), αμοιβές και έξοδα τρίτων (ελεύθερων επαγγελματιών, υλοποίησης αναθέσεων, έργων και παρεμβάσεων), παροχές τρίτων (ηλεκτρικό ρεύμα, ύδρευση – αποχέτευση, τηλεπικοινωνίες, ενοίκια, επισκευές και συντηρήσεις), διάφορα έξοδα (ταξιδίων, προβολής και διαφημίσεως, επιδείξεων, έντυπα, γραφική ύλη και υλικά άμεσης αναλώσεως, δημοσιεύσεων, λειτουργίας οργάνων διοικήσεως) και απρόβλεπτα έξοδα.
- ➢ Εκτίμηση εσόδων από την λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού από παροχή υπηρεσιών, πωλήσεις, παρεπόμενες δραστηριότητες, προγραμματικές συμβάσεις, επιχορηγήσεις, παρεπόμενες ασχολίες και τόκους καταθέσεων.
- ➢ Στα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών, πωλήσεις, παρεπόμενες δραστηριότητες και προγραμματικές συμβάσεις συμπεριλαμβάνονται οι βασικές κατηγορίες δραστηριοτήτων του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

- Εκτίμηση των αποσβέσεων του εξοπλισμού και του λογισμικού που θα χρησιμοποιείται από τα στελέχη του Αναπτυξιακού Οργανισμού καθώς και των αποσβέσεων των εγκαταστάσεων, του εξοπλισμού και του λογισμικού των επενδύσεων που θα υλοποιηθούν κατά την πρώτη τετραετία λειτουργίας του Οργανισμού υπολογίζονται με τη μέθοδο σταθερής απόσβεσης με βάσει την αξία κτήσης των παγίων και τους αντίστοιχους συντελεστές απόσβεσης. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται από το πρώτο έτος λειτουργίας της αντίστοιχης εγκατάστασης και εξοπλισμού.
- Προσδιορισμός μετοχικού κεφαλαίου και κεφαλαίου κίνησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- Παρουσίαση αποτελεσμάτων χρήσης του Αναπτυξιακού Οργανισμού
  - Κέρδη προ Τόκων, φόρων, αποσβέσεων (EBITDA)
  - Κέρδη προ Τόκων και φόρων (EBIT)
  - Δαπάνες Τόκων
  - Κέρδη προ Φόρων (EBT)
  - Φόροι 24%
  - Λειτουργικά Κέρδη / Ζημίες

- Παρουσίαση ταμειακών ροών του Αναπτυξιακού Οργανισμού
  - Υλοποίηση Επενδυτικού Προγράμματος
  - Ίδια Κεφάλαια
  - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων
  - Δάνεια
  - Χρεολύσια
  - Καθαρές Ταμειακές Ροές
  - Ταμειακά Διαθέσιμα (σωρευτικές ταμειακές ροές)

- Εκτίμηση της βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού βάσει των στοιχείων που προκύπτουν από τα αποτελέσματα χρήσης και τις ταμειακές ροές.
- Παρουσίαση αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων και ανάλυση νεκρού σημείου.
- Κοινωνική & Οικονομική Αξιολόγηση.

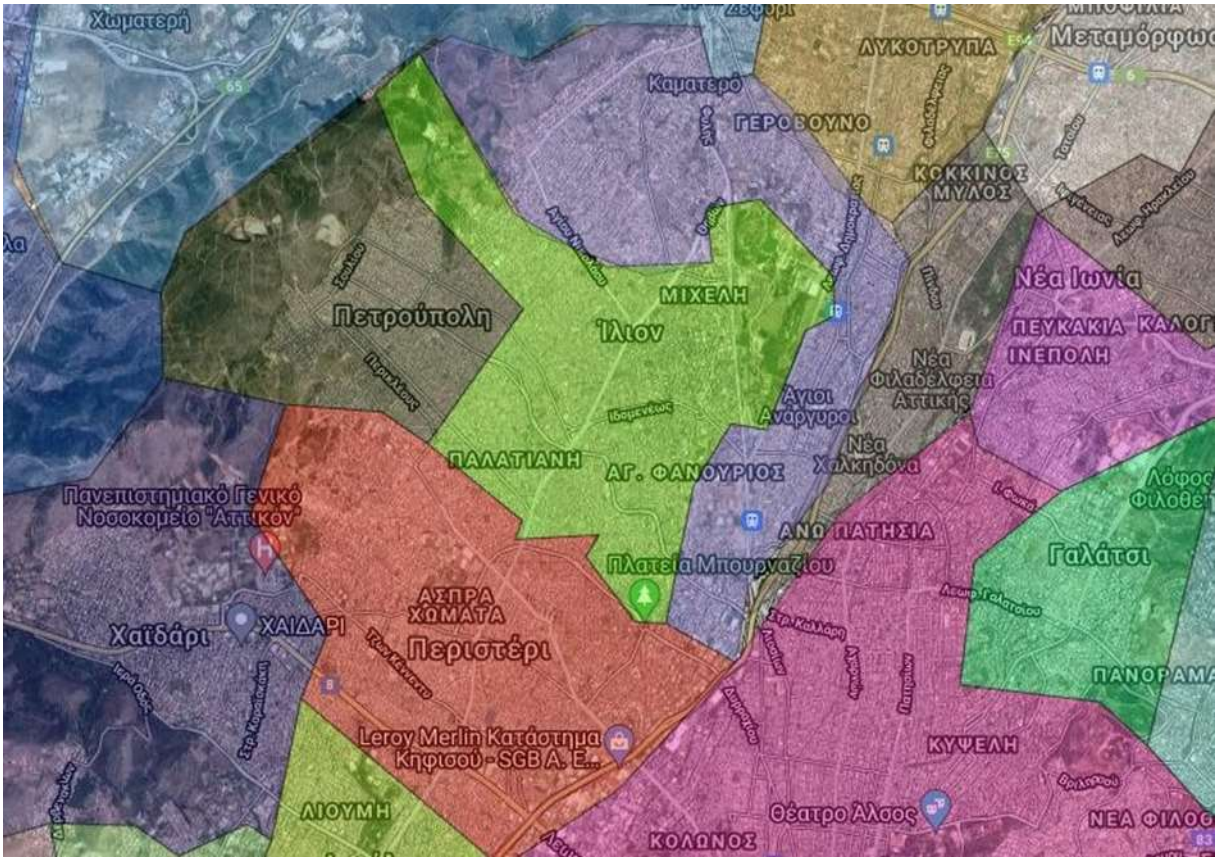
Οι βασικές παραδοχές της μελέτης είναι οι εξής:

- Όλα τα μεγέθη (κόστη ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης, έσοδα, έξοδα λειτουργίας, αποσβέσεις) υπολογίζονται σε σταθερές τιμές του έτους 2024.
- Η περίοδος αναφοράς είναι το πλήθος ετών για τα οποία παρέχονται προβλέψεις στην οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας.
- Η εκτίμηση του συνολικού κόστους των επενδύσεων γίνεται λαμβάνοντας υπόψη όλες τις δαπάνες που προβλέπονται για την απόκτηση και την κατασκευή του παγίου κεφαλαίου και των συναφών κατ' αποκοπή εξόδων για ορισμένα άυλα πάγια στοιχεία.
- Τα προβλεπόμενα έξοδα και έσοδα, τόσο σε επίπεδο κατηγοριών όσο και σε επίπεδο μεγέθους, θα προέλθουν από τις δραστηριότητες που θα αναπτυχθούν από τον Αναπτυξιακό Οργανισμό μετά την ολοκλήρωση των σχεδιαζόμενων επενδύσεων.

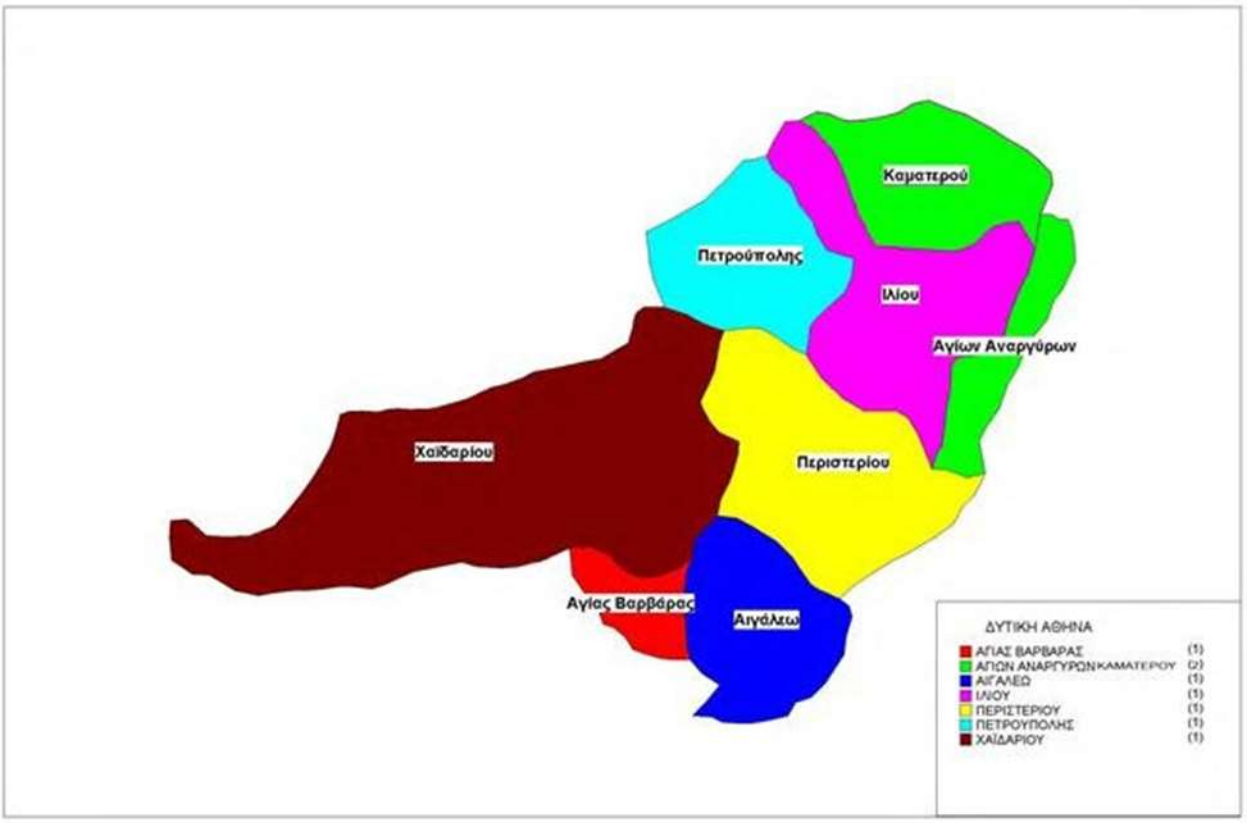
2. ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ: ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

2.1. Γεωμορφολογικά Χαρακτηριστικά

Ο δήμος Ιλίου είναι ένας από τους μεγαλύτερους δήμους της Περιφερειακής Ενότητας Δυτικού Τομέα Αθηνών. Με την εφαρμογή της νέας διοικητικής διαίρεσης της χώρας με το πρόγραμμα Καλλικράτης το 2011 ουδεμία μεταβολή επήλθε στο δήμο Ιλίου, σύμφωνα με το άρθρο 1, § 5.1.Β αυτού. Το Ίλιον είναι αστική περιοχή και δήμος του Δυτικού Τομέα Αθηνών στην Περιφέρεια Αττικής. Με πληθυσμό 84.793 κατοίκων, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, έκταση 9,453 τετραγωνικά χιλιόμετρα και πυκνότητα της τάξεως των 8.970 ατόμων ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο, το Ίλιον αναπτύσσεται γύρω από το νεώτερο οικισμό των Νέων Λιοσίων, γειτνιάζοντας στα νότια με το δήμο Περιστερίου, ανατολικά με το δήμο Αγ. Αναργύρων-Καματερού και δυτικά με το δήμο Πετρούπολης.



Εικόνα 1: Χάρτης δήμου Ιλίου και όμορων δήμων
(Πηγή: geogreece.gr)



Εικόνα 2: Χάρτης δήμων περιφερειακής ενότητας Δυτικού Τομέα Περιφέρειας Αττικής
Πηγή: Υπουργείο Εσωτερικών Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, «Πρόγραμμα Καλλικράτης, Απρίλιος 2010)

Το Λεκανοπέδιο Αθηνών, στο οποίο ανήκει ο δήμος, εντοπίζεται στο βορειοδυτικό περιθώριο του Αττικοκυκλαδικού μεταμορφικού συμπλέγματος. Ανατολικά και βορειοανατολικά οριοθετείται από τους ορεινούς όγκους του Υμηττού και της Πεντέλης, οι οποίοι δομούνται από μεταμορφωμένα πετρώματα της σχετικά αυτόχθονης Ενότητας Αττικής, ενώ δυτικά και βόρεια οριοθετείται από τους ορεινούς όγκους του Αιγάλεω, του Ποικίλου Όρους και της Πάρνηθας, οι οποίοι δομούνται από τους αμεταμόρφωτους σχηματισμούς της Υποπελαγονικής Ενότητας.

2.2. Ιστορικά Στοιχεία

Σύμφωνα με αρχαιολογικά ευρήματα εικάζεται ότι στην ευρύτερη περιοχή του δήμου Ιλίου αναπτύχθηκαν οι αρχαίοι δήμοι Λευκονόης και Χολαργού. Ξένοι χαρτογράφοι του 18ου και 19ου αιώνα σημειώνουν στην περιοχή του δήμου Ιλίου ερείπια του αρχαίου «Δήμου Τρώων», αυτού που ονομάστηκε αργότερα «Δήμος Ξυπέτης ή Ξυπετής».

Μετά την κλασική περίοδο ακολουθεί σταδιακά η κατάρρευση των Αθηνών, με αποτέλεσμα τον μαρασμό των δυτικών δήμων του Λεκανοπεδίου. Κατά τη διάρκεια των αιώνων η Αττική και η ευρύτερη περιοχή του Ιλίου, ως τμήμα της, υπέστη πολλές καταστροφές και γνώρισε πολλούς κατακτητές (Ρωμαίους, Βυζαντινούς, Φράγκους, Καταλανούς).

Το 1382 μ.Χ. άρχισε ο εποικισμός της Αττικής από το αρβανίτικο στοιχείο. Μεγάλες οικογένειες Αρβανιτών εγκαταστάθηκαν στην Αττική μεταξύ αυτών και η οικογένεια Λιώσα ή Λιόσα, η οποία έδωσε το όνομά της στα σημερινά Άνω Λιόσια.

Το 1854, η βασιλική οικογένεια εγκαινίασε μια νέα έπαυλη στο κτήμα αυτό. Η απασχόληση και διαμονή εκατοντάδων εργατών στο αγρόκτημα, σε συνδυασμό με την διαμονή διαφόρων αξιωματούχων και εύπορων αθηναϊκών οικογενειών κοντά στις βασιλικές εγκαταστάσεις, προκάλεσαν τη διαμόρφωση ενός νέου οικισμού δίπλα στην περιοχή «Επτάλοφος».

Έτσι, το Μάρτιο του 1858, ιδρύεται ο οικισμός «Ίλιον Τρωάς». Το ρυμοτομικό σχέδιο του οικισμού εκπονήθηκε από Βαυαρούς μηχανικούς του Όθωνα κατά το αρχαιοελληνικό ιπποδάμειο ρυμοτομικό σύστημα (ρυμοτομικό σύστημα πλέγματος κάθετων δρόμων).

Στους δρόμους του οικισμού δίνονται ονόματα από την Ιλιάδα, όπως π.χ. οδός Αχιλλέως, Πριάμου, Αγαμέμνονος, Πρωτεσιλάου, Έκτορος κ.ά. Η κεντρική πλατεία του οικισμού ονομάζεται «Πλατεία Οδυσσέως». Από την εποχή αυτή αρχίζει πλέον η ιστορία του σημερινού δήμου Ιλίου.

Στην κεντρική πλατεία τοποθετήθηκε μία πέτρινη σκαλιστή βρύση που έγινε γνωστή ως «Η βρύση της Αμαλίας», οικοδομήθηκε η εκκλησία «Ευαγγελισμός της Θεοτόκου» και ιδρύθηκε δημοτικό σχολείο.

Η επιλογή του ονόματος του νέου οικισμού δεν είναι τυχαία, καθώς ελάχιστα χρόνια πριν Ευρωπαίοι χαρτογράφοι τοποθετούσαν εδώ τον αρχαίο δήμο Τρώων. Ο πρώτος πληθυσμός του μικρού χωριού που καταγράφηκε το 1861 αριθμούσε 227 κατοίκους.

Το 1862 ο Όθωνας και η Αμαλία εκδιώχθηκαν από την Ελλάδα. Κάθε έργο ανάπτυξης στο αγρόκτημα «Επτάλοφος» σταμάτησε. Το ίδιο έγινε και στον οικισμό «Ίλιον Τρωάς».

Στη συνέχεια, με το ψήφισμα της Β' Εθνοσυνέλευσης της 3ης Ιουλίου 1863, η διαχείριση του κτήματος της «Επταλόφου» ανατέθηκε στο υπουργείο Οικονομικών ή δε επιστασία του στον πρώην κηπουρό των ανακτόρων, Smit. Στα χρόνια που ακολούθησαν την έξωση του Όθωνα, ο οικισμός «Ίλιον Τρωάς» μετονομάστηκε σε «Κάτω Λιόσια» για να ξεχωρίζει από τα Λιόσια (Παλαιά) και αργότερα, κατά το τέλος του αιώνα, εμφανίζεται σταδιακά η ονομασία «Νέα Λιόσια».

Διοικητικά ο οικισμός «Κάτω Λιόσια» υπαγόταν στο δήμο Αθηναίων, ο οποίος όντας ήδη επιβαρημένος με τα προβλήματα του κέντρου της πόλης των Αθηνών, αγνόησε την επίλυση των αναπτυξιακών προβλημάτων της περιοχής. Ο πληθυσμός του οικισμού «Κάτω Λιόσια» μετά το 1861 αυξάνεται με πολύ βραδείς ρυθμούς. Το 1879 αριθμούσε 372 κατοίκους, το 1889 αριθμούσε 471, το 1896 έφθασε τους 666, το 1907 αριθμούσε 801 και το 1920 ο πληθυσμός ανήλθε στους 1.121 κατοίκους.

Τα «Κάτω Λιόσια», παρόλο που αναπτύχθηκαν με βραδείς ρυθμούς, θα αποτελέσουν μαζί με το Μενίδι τα «Κεφαλοχώρια» της βορειοδυτικής περιοχής των Αθηνών στα τέλη του 19ου και στις αρχές του 20^{ου} αιώνα. Κατά την οκταετία 1920-28, ο πληθυσμός του οικισμού αυξήθηκε εντυπωσιακά, φθάνοντας τους 1.807 κατοίκους. Σταθμό στην ιστορική εξέλιξη του οικισμού αποτέλεσε ο διοικητικός διαχωρισμός του από το δήμο Αθηναίων.

Με το Π.Δ. της 16ης Φεβρουαρίου 1925 «Περί αναγνωρίσεως των κοινοτήτων των συνοικισμών τινών Νομού Αττικής και Βοιωτίας», η περιοχή αποσπάστηκε από το δήμο Αθηναίων και αποτέλεσε πλέον ανεξάρτητη Κοινότητα, με την επωνυμία «Κοινότητα Νέων Λιοσίων».

Το 1930 στα διοικητικά όρια της νέας Κοινότητας περιλαμβάνονται οι περιοχές Δραγουμάνο, Μιχελή, Άγιος Βασίλειος, Άγιος Γεώργιος, Άσπρα Χώματα, Ρουπάκι, Μπουρνάζο, Γκονέα, Παλιά Εκκλησία, Άγιοι Ανάργυροι, Φλέβα, Ανάκασα, Δερβιγασού, Σκουντούπι και Γεροβουνό. Επρόκειτο για μία τεράστια έκταση, που τότε συμπεριλάμβανε, εκτός από την περιοχή του σημερινού δήμου Ιλίου και το μισό περίπου Περιστέρι, το μεγαλύτερο τμήμα του σημερινού δήμου Καματερού και τους σημερινούς δήμους Αγίων Αναργύρων και Πετρούπολης στο σύνολό τους.

Πρώτος Πρόεδρος της κοινότητας φέρεται ο Στάμος Κ. Λιόσης, τον οποίο θα διαδεχθεί το 1927 ο Αθανάσιος Κ. Λιόσης. Το Νοέμβριο του 1929 την προεδρία θα αναλάβει ο Ανδρέας Καρακίτσος και θα ακολουθήσουν ο Ηλίας Χιονάκος, ο Ευάγγελος Λιόσης και ο Νικόλαος Νώε.

Το 1926 εγκρίθηκε η επέκταση του εγκεκριμένου από την εποχή του Όθωνα ρυμοτομικού σχεδίου από το υπουργείο Συγκοινωνίας και το έτος 1927 τα Νέα Λιόσια ηλεκτροδοτούνται για πρώτη φορά από τη μικρή ιδιωτική ηλεκτρική εταιρεία του Διονυσίου Σουρή. Την ίδια εποχή αρχίζει να διαμορφώνεται και η τοπική αγορά με καφενεία, παντοπωλεία, φαρμακεία και άλλες επιχειρήσεις. Το 1927 αποσπάσθηκε από την κοινότητα των Νέων Λιοσίων ο οικισμός των Αγίων Αναργύρων και αναγνωρίσθηκε ως ανεξάρτητη Κοινότητα, με αποτέλεσμα την πρώτη συρρίκνωση της έκτασης της Κοινότητας και τη δημιουργία προστριβών που διήρκεσαν για πολλές δεκαετίες.

Τον Ιούνιο του 1930 εγκαθίσταται στα γραφεία της Κοινότητας το πρώτο κοινόχρηστο μαγνητικό τηλέφωνο που συνέδεε το χωριό με την Αθήνα.
Κατά τα επόμενα έτη υλοποιήθηκαν σημαντικά έργα που αφορούσαν τον ηλεκτροφωτισμό (1934), την κατασκευή νέου δημοτικού σχολείου, την επέκταση του νέου νεκροταφείου των Αγίων Θεοδώρων, καθώς και την οδοποιία. Η παλιά εκκλησία «Ευαγγελισμός της Θεοτόκου» γκρεμίστηκε και στη θέση της θεμελιώθηκε νέα. Την ίδια περίοδο δημιουργείται και ο πρώτος αθλητικός σύλλογος με την επωνυμία «Αθλητική Ένωση Νέων Λιοσίων».

Η Κοινότητα Νέων Λιοσίων, υπό την πίεση της οικιστικής ανάπτυξης αλλά και επιτήδειων καταπατητών της περιοχής, αναγκάζεται να επεκτείνει το ρυμοτομικό σχέδιο σε διάφορους οικισμούς (Κηπούπολη, Βέρδη, Μυκονιάτικα, Μιχελή, Φλέβα, Άγιο Φανούριο, Μπουρνάζι, Ανθούπολη, Πύργο, Πετρούπολη).

Την ίδια περίοδο, η Κοινότητα Αγίων Αναργύρων περιλαμβάνει στο ρυμοτομικό της σχέδιο τις περιοχές Τσούμπα, Φλέβα και Ανάκασα, που μέχρι τότε ανήκαν στην Κοινότητα Νέων Λιοσίων.

Το 1933 πουλήθηκε από τον Ν. Νώε και τους αδελφούς Τσουκλίδη στον εκδότη της εφημερίδας «Εσπερινή» τεράστια έκταση, που εκτεινόταν από το Άνω Βαθύ Ρεύμα μέχρι το κέντρο της σημερινής Πετρούπολης. Η έκταση αυτή στη συνέχεια ρυμοτομήθηκε και πουλήθηκε σε οικόπεδα των 500 πήχεων σε αναγνώστες της «Εσπερινής». Την επόμενη χρονιά, άλλα 400 στρέμματα οικοπεδοποιήθηκαν με τον ίδιο τρόπο. Η οικιστική ανάπτυξη στο νέο αυτό συνοικισμό των Νέων Λιοσίων, που ονομάστηκε «Πετρούπολη», ήταν ραγδαία. Το 1940, ο πληθυσμός της Πετρούπολης ανέρχεται στους 641 κατοίκους, τη στιγμή που παλαιοί συνοικισμοί όπως οι Αγ. Θεόδωροι έχουν 286 κατοίκους, ο Αγ. Φανούριος 369 και ο Πύργος 60.

Το 1934, το Περιστέρι αποσπάσθηκε από το Δήμο Αθηναίων και συμπεριέλαβε στη διοικητική του επικράτεια τμήματα της Κοινότητας Νέων Λιοσίων.

Η περίοδος του 1940-1950 δεν επέτρεψε τη συνέχιση των έργων ανάπτυξης στα Νέα Λιόσια που είχαν ξεκινήσει την προηγούμενη δεκαετία. Πρόεδρος της Κοινότητας όλη αυτήν την περίοδο και
μέχρι το 1948 ήταν ο Ευάγγελος Λιόσης. Ο πληθυσμός της Κοινότητας κατά το έτος 1949 ανέρχονταν σε 5.000 κατοίκους.

Το 1946 ο συνοικισμός «Πετρούπολη» αποσπάσθηκε από την Κοινότητα Νέων Λιοσίων και αποτέλεσε ανεξάρτητη Κοινότητα. Το 1949 μεγάλα τμήματα και συνοικίες των Νέων Λιοσίων, όπως η Ανθούπολη, ο Άγιος Γεώργιος και ο Άγιος Ιερόθεος, θα αποσπασθούν από την Κοινότητα Νέων Λιοσίων και θα ενταχθούν στο δήμο Περιστερίου. Έτσι, για μία ακόμη φορά, συρρικνώνεται η εδαφική έκταση της Κοινότητας.

Όμως, την ίδια εποχή αρχίζει η μεγάλη έκρηξη της οικιστικής ανάπτυξης της περιοχής. Η Κοινότητα αναγκάζεται να τροποποιήσει και να επεκτείνει το σχέδιο πόλεως σε όλους τους οικισμούς της. Τη δεκαετία 1951 – 1961 η πληθυσμιακή έκρηξη στην περιοχή γίνεται η αιτία της σχεδόν πλήρους οικοπεδοποίησης των εναπομεινασών εκτάσεων της Κοινότητας. Ο πληθυσμός, που το 1951 ανέρχονταν σε 5.460 κατοίκους, έφτασε τους 31.810 κατοίκους το έτος 1961, καταγράφοντας αύξηση 482%.

Την ίδια περίοδο ξεκίνησε η κατασκευή δικτύου ύδρευσης, η σύνδεση με το δίκτυο της ΔΕΗ και η αγορά κάδων απορριμμάτων και απορριμματοφόρου οχήματος. Το 1959 ιδρύθηκαν πέντε νέα δημοτικά σχολεία και το πρώτο γυμνάσιο Νέων Λιοσίων. Επίσης, ιδρύθηκε αθλητικό σωματείο με την επωνυμία «Εκδρομικός και Ποδοσφαιρικός Όμιλος Ολυμπιακός Νέων Λιοσίων».

Τον Απρίλιο του 1963, με το Βασιλικό Διάταγμα 212, η Κοινότητα Νέων Λιοσίων εξελίσσεται σε «Δήμο Νέων Λιοσίων». Από εδώ και πέρα η ανάπτυξη της πόλης θα ακολουθήσει την ίδια πορεία με τους άλλους δήμους του λεκανοπεδίου. Ο πληθυσμός καταγράφει συνεχή αύξηση, η οικοπεδοποίηση των ελεύθερων εκτάσεων εντείνεται, η αυθαίρετη δόμηση αυξάνεται, καθυστερούν οι εντάξεις στο σχέδιο πόλεως και καταβάλλεται προσπάθεια για την κατασκευή έργων υποδομής που θα μπορέσουν να απορροφήσουν τον ραγδαία αυξανόμενο πληθυσμό.

Η πληθυσμιακή έκρηξη, από την άλλη πλευρά, ασκεί πιέσεις για την υλοποίηση σημαντικών έργων υποδομής, όπως δικτύου υδροδότησης και αποχέτευσης και οδικού δικτύου, ενώ δημιουργούνται αθλητικά έργα, πλατείες, παιδικές χαρές, σχολεία και χώροι πρασίνου. Σήμερα, ο δήμος Ιλίου είναι μία δυναμικά αναπτυσσόμενη πόλη, που αναζητά λύσεις στις προκλήσεις που θέτει η συνεχιζόμενη αύξηση του πληθυσμού και ο τρόπος εξέλιξης της δημοτικής επικράτειας.

Το 1994, το Π.Δ.300/94 (ΦΕΚ 159/Α'/1994) κύρωσε την Απόφαση 380/92 του δημοτικού συμβουλίου, με την οποία ο «Δήμος Νέων Λιοσίων» μετονομάστηκε σε «Δήμο Ιλίου».

2.3. Φυσικό Περιβάλλον

Ρέματα και αντιπλημμυρική προστασία

Η περιοχή του δήμου ανήκει στη Λεκάνη Απορροής του Λεκανοπεδίου Αττικής και συγκεκριμένα στο Υπόγειο Υδατικό Σύστημα Λεκάνης Κηφισού-Λεκανοπεδίου Αθήνας. Έχει έκταση 3186 km² και περιλαμβάνει το μεγαλύτερο τμήμα της Περιφέρειας Αττικής, τα νησιά Αίγινα, Σαλαμίνα και Μακρόνησο και μικρό τμήμα των Περιφερειών Στερεάς Ελλάδας και Πελοποννήσου.

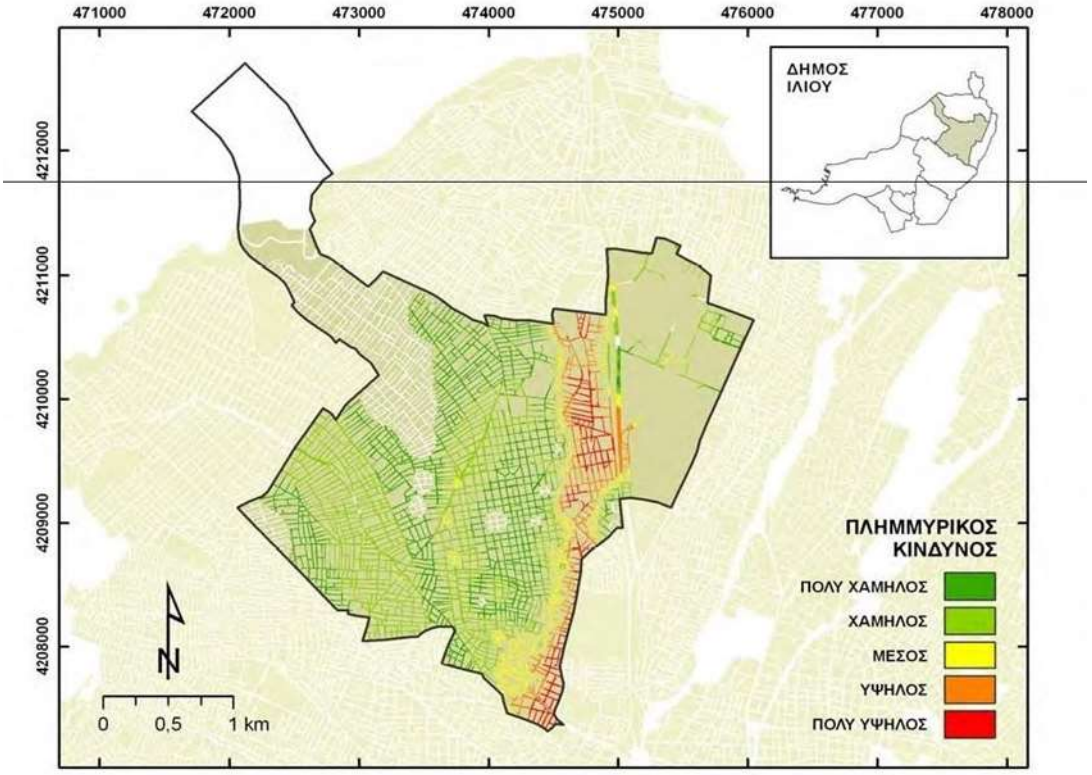
Το μέσο ετήσιο ύψος βροχής είναι 411mm και κυμαίνεται από 350mm στο λεκανοπέδιο Αττικής μέχρι 1.000mm στα ορεινά τμήματα (Πάρνηθα). Το Υδατικό Διαμέρισμα (ΥΔ) Αττικής αποτελείται από μία (1) λεκάνη απορροής, αυτή της Αττικής (EL26).

Οι κύριοι ποταμοί του ΥΔ Αττικής είναι ο Κηφισός με πολλούς μικροχειμάρρους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι τα ρέματα της Χελιδονούς, του Κοκκιναρά, της Λαμπρινής και του Χαλανδρίου και στο

ανατολικό τμήμα ο Ιλισός. Στο ΥΔ Αττικής εντοπίζεται η τεχνητή λίμνη του Μαραθώνα έκτασης 2,98 km², καθώς και οι φυσικές λίμνες Βουλιαγμένης και Κουμουνδούρου.

Στον Κηφισό συμβάλλουν πολλά ρέματα, εκ των οποίων ένα από τα σημαντικότερα είναι το Ρέμα Εσχατιάς. Με λεκάνη απορροής 84 km², και μήκος 13 km περίπου διασχίζει τους δήμους Ιλίου, Αγ. Αναργύρων- Καματερού, Αχαρνών, Φυλής και Περιστερίου. Στα όρια του δήμου Ιλίου έχει ολοκληρωθεί η διευθέτησή του μήκους 2 χλμ, προϋπολογισμού 83,7 εκατ. ευρώ, καθώς και η κατασκευή των παραρεμάτιων αγωγών.

Χάρτης πλημμυρικού κινδύνου του δήμου Ιλίου (Πηγή: Ευθ. Λέκκας et al., 2010)



Η περιοχή της δυτικής Αθήνας έχει σημαντικό ιστορικό πλημμυρικών φαινομένων τις τελευταίες δεκαετίες. Η ταχεία και άναρχη δόμηση της περιοχής για την αντιμετώπιση των οικιστικών αναγκών ενός ραγδαία αυξανόμενου πληθυσμού, ο τρόπος αντιμετώπισης των ρεμάτων από τους πολίτες και το επίσημο κράτος, οι αστοχίες ή η έλλειψη του δικτύου όμβριων αλλά και το ίδιο το υδρογραφικό δίκτυο της περιοχής είχαν ως συνέπεια την εκδήλωση πολλών πλημμυρών με ανθρώπινα θύματα σε πολλές περιπτώσεις.

Στο δήμο Ιλίου έχει ολοκληρωθεί ένα σημαντικό κομμάτι έργων αντιπλημμυρικής προστασίας προϋπολογισμού 3,9 εκατ. ευρώ, το οποίο χρηματοδοτήθηκε και εκτελέστηκε από την Περιφέρεια Αττικής. Το έργο αφορούσε την επέκταση ή βελτίωση του υφιστάμενου δικτύου ομβρίων συνολικού μήκους 4,3 χλμ. περίπου, σε περιοχές του δήμου που εκδηλώθηκαν έντονα πλημμυρικά φαινόμενα μετά από ισχυρές βροχοπτώσεις. Οι περιοχές στις οποίες υλοποιήθηκαν οι παρεμβάσεις είναι οι εξής:

- Περιοχή 1, η οποία περιλαμβάνει τμήμα της περιοχής Ζωοδόχου Πηγής και συγκεκριμένα αγωγό επί της οδού Ξάνθου από Φιλιππιάδος έως Φυλλίδος,

- Περιοχή 2, η οποία περιλαμβάνει τμήμα της περιοχής Παλατιανής, η οποία οριοθετείται έναντι της Λεωφόρου Θηβών,
- Περιοχή 3, η οποία αφορά την οδό Αγίου Νικολάου, από Πίνδου έως Β. Ηπείρου,
- Περιοχή 4, η οποία αφορά αγωγό επί των οδών Πέλοπος και Αγ. Σαράντα, από τη διασταύρωση με την οδό Αγ. Σαράντα και Πρωταγόρα έως τη διασταύρωση με τις οδούς Λαυρίου και Αραχόβης,
- Περιοχή 5, η οποία αφορά την οδό Κλεισούρας, από Τεπελενίου έως Πανοράματος,
- Περιοχή 6, η οποία αφορά αγωγό επί των οδών Έκτορος και Ηροδότου, από τη διασταύρωση με την Λ. Θηβών έως τη διασταύρωση με την οδό Φιλιατών,
- Περιοχή 7, η οποία αφορά τμήματα των οδών Ζίτσης, Μαραγκού, Παραμυθιάς, Τυρνάβου, Δωδώνης, Πλάτωνος, Δυρραχίου, Βερατίου, Γράμμου και Δαβάκη,
- Περιοχή 8, η οποία αφορά τμήματα των οδών Ανδρ. Παπανδρέου, Αγ. Λαύρας, Ολυμπίας, Δουκάδων, Αρκαδίας και Επιδαύρου.

Επίσης, ολοκληρώθηκε η κατασκευή αγωγού όμβριων υδάτων της οδού Καλπακίου, προϋπολογισμού 3 εκατ. ευρώ, ενώ σε εξέλιξη βρίσκονται έργα αντιπλημμυρικής προστασίας στο δήμου Ιλίου, προϋπολογισμού 4 εκατ. ευρώ.

Έχει ολοκληρωθεί, επίσης, η διευθέτηση του Ρέματος Φλέβας (σκέπασμα υπολοίπου τμήματος) από τον Κόμβο Ιλίου έως την Ανδρέα Παπανδρέου (ρέμα Αλφειού), καθώς και η κατασκευή του αντλιοστασίου στη συμβολή των οδών Φλέβας και Ανδρέα Παπανδρέου.

Αστικό περιβάλλον
Η ραγδαία αύξηση του πληθυσμού των αστικών κέντρων έχει μετατρέψει ένα κομμάτι του φυσικού περιβάλλοντος σε αστικό, με ότι αυτό συνεπάγεται. Μεγάλα κομμάτια χώρων πρασίνου έχουν μετατραπεί σε κατοικημένες περιοχές, προκειμένου τα σύγχρονα αστικά κέντρα να «απορροφήσουν» τον διαρκώς αυξανόμενο πληθυσμό που συρρέει σε αυτά. Ο νομός Αττικής, μολονότι καλύπτει το 3% της συνολικής έκτασης της χώρας, φιλοξενούσε το 2019 το 34,9% του πληθυσμού της χώρας, ήτοι 3,742 εκατ. από το σύνολο των 10,724 εκατομμυρίων του πληθυσμού της χώρας και το μεγαλύτερο κομμάτι της οικονομικής δραστηριότητας, σύμφωνα με την ΕΛ.ΣΤΑΤ. Άμεση συνέπεια του παραπάνω είναι η οικιστική και περιβαλλοντική επιβάρυνση του λεκανοπεδίου (ατμοσφαιρική ρύπανση, ακουστική όχληση, κυκλοφοριακό πρόβλημα, έλλειψη χώρων αναψυχής) που οδηγούν σε μια υποβαθμισμένη καθημερινότητα.

Η ανάγκη της αειφορίας ως συστατικού στοιχείου της οικονομικής ανάπτυξης, δηλαδή μιας ανάπτυξης «… που ικανοποιεί τις ανάγκες του παρόντος χωρίς να διακυβεύει την ικανότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιήσουν τις δικές τους ανάγκες», σύμφωνα με τον περίφημο ορισμό της έκθεσης Brundtland της Διεθνούς Επιτροπής για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη του 1987, θέτει σημαντικές προκλήσεις για το παρόν και το μέλλον.

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, η απότομη οικιστική «έκρηξη» στην περιοχή του Ιλίου χωρίς ρυθμιστικό σχεδιασμό, είχε ως αποτέλεσμα την εμφάνιση σειράς περιβαλλοντικών πιέσεων και προκλήσεων, όπως η αυθαίρετη δόμηση σε πολλές περιοχές, η ανεπαρκής αξιοποίηση του Μητροπολιτικού Πάρκου «Αντώνης Τρίτσης», η έλλειψη οργανωμένων χώρων στάθμευσης, η δυσαναλογία κυκλοφοριακών και συγκοινωνιακών υποδομών σε σχέση με τον εξυπηρετούμενο πληθυσμό, η άσκηση επαγγελματικής

δραστηριότητας σε χώρους κατοικίας, η αύξηση της περιβαλλοντικής επιβάρυνσης της ευρύτερης περιοχής από τη λειτουργία ΧΥΤΑ στην περιοχή των Άνω Λιοσίων κ.ά.

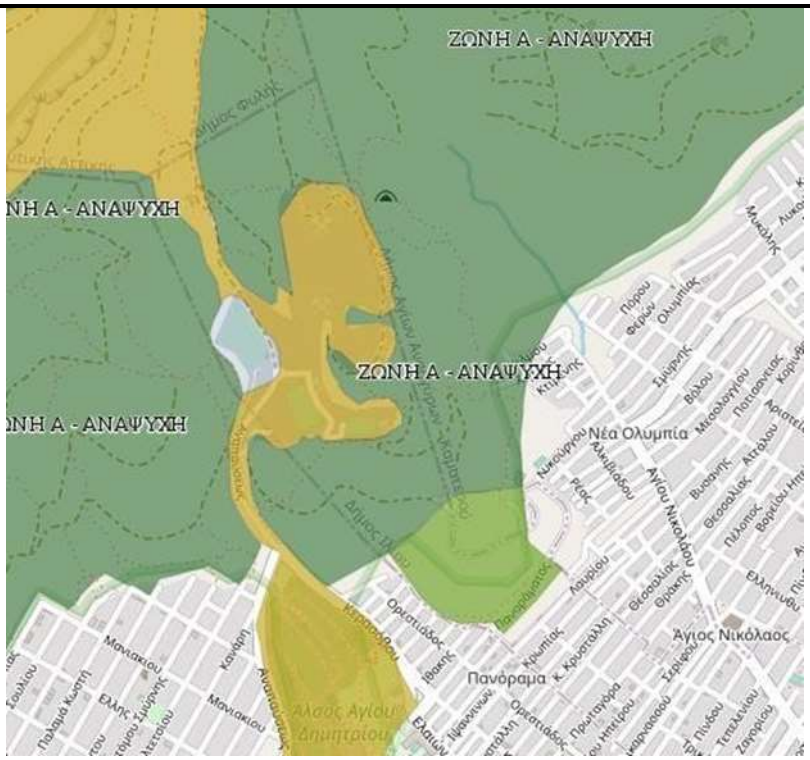
Ο δήμος Ιλίου, μέσω μίας σειράς δράσεων ευαισθητοποίησης, επιχειρεί να καλλιεργήσει περιβαλλοντική συνείδηση στους πολίτες με έμφαση στα παιδιά και τους νέους. Ενδεικτικά αναφέρουμε το πρόγραμμα «Το δέντρο στην πόλη: Ας μιλήσουμε για τα δέντρα», που υλοποιήθηκε το 2020 και στο οποίο συμμετείχαν 700 παιδιά από 12 βρεφονηπιακούς σταθμούς του δήμου, με στόχο την περιβαλλοντική εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση και το οποίο προτάθηκε για βράβευση στη διεθνή έκθεση VerdeTec, αλλά και οι δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης με τη συμμετοχή μαθητών από σχολεία του δήμου που πραγματοποιούνται στο φυτώριο που διατηρεί ο δήμος με 1500 περίπου φυτά. Επίσης, μέσα από επιμέρους δράσεις και μελέτες των υπηρεσιών του δήμου γίνεται συστηματική προσπάθεια συντήρησης αλλά και εμπλουτισμού των πράσινων σημείων της πόλης, φύτευσης νέων δέντρων, ορθολογικής χρήσης των υδάτινων πόρων, ανακύκλωσης απορριμμάτων κ.ά.
Συστήματα αστικού πρασίνου

Ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας θεωρεί ότι η ελάχιστη αναλογία πρασίνου στις πόλεις δεν μπορεί να είναι λιγότερη από 9 τετραγωνικά μέτρα ανά κάτοικο. Στην Αθήνα η αναλογία αυτή είναι 0,96 τετραγωνικά μέτρα ανά κάτοικο.

Μέσω της εφαρμογής WWF Greenspaces, 8.500 πολίτες το 2017 κατέγραψαν και βαθμολόγησαν χώρους πρασίνου στην πόλη τους ως προς την ποιότητα και την ποσότητα του πρασίνου, το επίπεδο καθαριότητας, καθώς και την ποιότητα και το είδος των υποδομών που διαθέτουν. Ο δήμος Ιλίου βρέθηκε στην 20η θέση μεταξύ 126 πόλεων ως προς τον αριθμό των καταγεγραμμένων χώρων πρασίνου, με 26 καταγεγραμμένους χώρους πρασίνου το 2017 έναντι 24 το 2016, ενώ αναδείχθηκε στην τρίτη θέση ως προς τη βαθμολογία που οι πολίτες έδωσαν ως προς την ποιότητα και την ποσότητα του πρασίνου, το επίπεδο καθαριότητας, καθώς και την ποιότητα και το είδος των υποδομών που διαθέτουν.

Στην ευρύτερη περιοχή του δήμου Ιλίου εντοπίζεται:
- μια εστία περιαστικού πρασίνου (εκτάσεις που βρίσκονται γύρω από την πόλη)-το Ποικίλο Όρος (Όρος Αιγάλεω).
Στο άρθρο 21 του Ν. 2742/99, καθορίζονται τα όρια, οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης του Όρους Αιγάλεω, το οποίο έχει κηρυχθεί από το 1969 ως τόπος ιδιαιτέρου φυσικού κάλλους και μέρος του βρίσκεται στην εκτός σχεδίου πόλεως περιοχή του δήμου Ιλίου. Ειδικότερα, οι ζώνες προστασίας που ανήκουν ή γειτνιάζουν με το δήμο Ιλίου αποτυπώνονται στην εικόνα 17.

Οι περιοχές που σημειώνονται με σκούρο πράσινο στα βόρεια του δήμου ανήκουν στη Ζώνη Α- Περιοχή απόλυτης προστασίας και αποκατάστασης του φυσικού περιβάλλοντος. Επιπρόσθετα, οι περιοχές που σημειώνονται με ανοιχτό πράσινο χρώμα στα νότια ανήκουν στη Ζώνη Β- Περιοχή περιαστικού πάρκου, με λειτουργίες αναψυχής, αθλητισμού, ελεύθερου και οργανωμένου πράσινου και πολιτιστικών εκδηλώσεων. Τέλος, οι περιοχές με καφέ χρώμα ανήκουν στη ζώνη Δ-Περιοχή του περιαστικού πάρκου της Βορειοδυτικής Πύλης της Αθήνας, με λειτουργίες αναψυχής, αθλητισμού, ελευθέρου πρασίνου και πολιτιστικών εκδηλώσεων.



Χρήσεις και ζώνες προστασίας Όρους Αιγάλεω στα όρια του δήμου Ιλίου
(Πηγή: msa.ypeka.gr)

Μία εστία αστικού πρασίνου (εκτάσεις που βρίσκονται μέσα στην πόλη με βλάστηση είτε αυτοφυή ή τεχνητή)- το Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης», που αποτελεί το μεγαλύτερο πνεύμονα πρασίνου στον αστικό ιστό της Αθήνας, συνολικής έκτασης περίπου 1.200 στρεμμάτων. Προκειμένου να καταδειχθεί η υπερτοπική σημασία του, αξίζει να σημειωθεί ότι το Hyde Park στο Λονδίνο έχει έκταση 1.420 στρέμματα, ενώ ο Εθνικός Κήπος, στο κέντρο της Αθήνας, μόλις 158 στρέμματα.

Το Μητροπολιτικό Πάρκο Περιβαλλοντικών και Εκπαιδευτικών Δραστηριοτήτων και Ανάπτυξης Κοινωνικής Οικονομίας «Αντώνης Τρίτσης» χωροθετείται στη δυτική Μητροπολιτική Αθήνα.
Βρίσκεται εντός των διοικητικών ορίων του δήμου Ιλίου και συνορεύει με το δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού. Η ευρύτερη περιοχή περιβάλλεται βόρεια από το Ποικίλο Όρος και την Πάρνηθα. Είναι το μεγαλύτερο Μητροπολιτικό Πάρκο του Λεκανοπεδίου και είναι προσβάσιμο από πέντε σημεία-εισόδους. Αποτελεί ένα διαδημοτικό κοινόχρηστο χώρο πρασίνου ύψιστης σημασίας και το μοναδικό πάρκο περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης στη χώρα μας. Χαρακτηρίζεται ως ένα φυσικό και τεχνητό οικοσύστημα, με τμήματα υψηλής και χαμηλής βλάστησης, αλσύλλια και αγροτικές καλλιέργειες και αποτελεί ένα από τα τελευταία καταφύγια βιοποικολότητας και άγριας ζωής στο αστικό περιβάλλον της Αττικής.

Η προσφορά του είναι πολυεπίπεδη: βελτιώνει το μικροκλίμα της περιοχής και την ποιότητα του αέρα, προσφέρει σκίαση και προστασία από τους ανέμους, απορροφά τους θόρυβους της πόλης, αποτελεί σημαντικό βιότοπο και χώρο όπου αναπτύσσονται η χλωρίδα και η πανίδα, συνιστά χώρο υπαίθριας αναψυχής, χώρο εκπαίδευσης και περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης, λειτουργεί αντισταθμιστικά στις ακραίες θερμοκρασίες εξοικονομώντας ενέργεια, ενώ προσφέρει θέσεις και στην τοπική αγορά εργασίας. Έχουν καταγραφεί και αναγνωριστεί 389 φυτικά είδη που αναπτύσσονται στο Πάρκο, από τα οποία τα 311

είναι αυτοφυή, ενώ εντός αυτού υπάρχουν 60 περίπου στρέμματα με ελιές, 110 στρέμματα με φιστικιές, έξι τεχνητές λίμνες, ενώ έχουν καταγραφεί από την Ορνιθολογική Εταιρεία 182 είδη πουλιών.

Το Πάρκο «Αντώνης Τρίτσης» αποτελεί πόλο έλξης χιλιάδων επισκεπτών καθημερινά και χώρο πραγματοποίησης διαφόρων εκδηλώσεων. Σε μία αίθουσα εντός του Πάρκου έχει εγκατασταθεί η «Κιβωτός», μια ξύλινη λυόμενη κατασκευή, στο εσωτερικό της οποίας φιλοξενείται έκθεση σπόρων, φυτών και φυτογενετικού υλικού, η οποία αποτέλεσε την ελληνική συμμετοχή στη 12η Διεθνή Έκθεση Αρχιτεκτονικής Μπιενάλε της Βενετίας το 2010, φιλοξενήθηκε στο Μουσείο Μπενάκη και από το 2011 εγκαταστάθηκε μόνιμα στο Πάρκο. Στο βόρειο τμήμα του Πάρκου βρίσκεται το ανοιχτό θέατρο που φιλοξενεί πολιτιστικές εκδηλώσεις. Κατά μήκος του μεγάλου καναλιού διατηρούνται έως σήμερα κτίρια της οθωνικής περιόδου, τα οποία χρησιμοποιήθηκαν ως στάβλοι και αποθήκες του πρότυπου γεωργοκτηνοτροφικού αγροκτήματος.

Στο δυτικό τμήμα του Πάρκου, κοντά στα κτίρια του Εθνικού Ιδρύματος Νεότητας, βρίσκεται ο ναΐσκος του Παύλου, έργο του Δημήτρη Πικιώνη. Άλλα κτίσματα στους χώρους του Πάρκου είναι το Σπιτάκι του Δάσους, οι εγκαταστάσεις που χρησιμοποιούνται από τους Προσκόπους και κτίρια που χρησιμοποιήθηκαν από το Ίδρυμα Νεότητας και Δια Βίου Μάθησης.

Εντός του Πάρκου Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης» βρέθηκε μια ενεπίγραφη μαρμάρινη στήλη του 4ου αιώνα π.Χ. (βλ. εικόνα 19), η πρώτη στον κόσμο με οικολογικό περιεχόμενο, από την οποία γίνεται φανερή η ιδιαίτερη μέριμνα που έδειχναν οι αρχαίοι Έλληνες για τα δάση και την ακεραιότητά τους. Για την επίβλεψή τους διέθεταν αλσοκόμους και θέσπιζαν αυστηρούς νόμους για την προστασία τους.

Στην εν λόγω στήλη αναγράφεται το διάταγμα του ιερέα του Απόλλωνος Εριθασέου αναφορικά με την απαγόρευση της παράνομης κοπής και μεταφοράς ξυλείας από το χώρο του ιερού.

Τη διαχείριση του Πάρκου έχει αναλάβει ο Φορέας Διαχείρισης Μητροπολιτικού Πάρκου Περιβαλλοντικών και Εκπαιδευτικών Δραστηριοτήτων και Ανάπτυξης Κοινωνικής Οικονομίας «Αντώνης Τρίτσης», νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου της Περιφέρειας Αττικής, συσταθέν με το Ν. 4414/2016 (ΦΕΚ 149/Α'/2016). Στο Διοικητικό συμβούλιο του Φορέα Διαχείρισης συμμετέχουν εκπρόσωποι της επιστημονικής κοινότητας, της τοπικής αυτοδιοίκησης και της κοινωνίας των πολιτών. Για την αισθητική και λειτουργική αναβάθμιση του Πάρκου έχει εγκριθεί χρηματοδότηση ύψους 3 εκατ. ευρώ από το Πράσινο Ταμείο, με στόχο την αντιμετώπιση των χρόνιων προβλημάτων του και την ανάδειξη τόσο αυτού όσο και της ευρύτερης περιοχής που το περικλείει.

Το πρόγραμμα αναβάθμισης περιλαμβάνει μια σειρά παρεμβάσεων, όπως στεγάνωση της 5ης λιμνοδεξαμένης και του αντίστοιχου καναλιού που διατρέχει μεγάλο τμήμα του και καταλήγει στην 6η αντίστοιχη λιμνοδεξαμενή και δημιουργία έξυπνων διαδραστικών διαδρομών και υποδομών που θα στοχεύουν στην ενημέρωση και περιβαλλοντική ευαισθητοποίησή των επισκεπτών.

Ο δήμος Ιλίου, αναγνωρίζοντας τη σημασία του Πάρκου για την ευρύτερη περιοχή της Αττικής, στέκεται διαχρονικά αρωγός σε οποιαδήποτε ανάγκη προκύψει. Για την αντιμετώπιση του προβλήματος υδροδότησης, ο δήμος Ιλίου, με ομόφωνη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου της 4ης Μαΐου 2020, ενέκρινε την υδροδότηση του Πάρκου με 1000 κυβικά μέτρα νερού το 24ωρο από το πηγάδι «Πρέση», που

βρίσκεται στη συμβολή των οδών Αλαμάνας και Ανδρέα Παπανδρέου. Η παραχώρηση για χρήση 1000 κυβικών μέτρων νερού το 24ωρο αφορούσε ένα έτος και οι απαιτούμενες εργασίες θα υλοποιούνταν με δαπάνη και ευθύνη του Φορέα Διαχείρισης. Παράλληλα, με την ίδια απόφαση του δημοτικού συμβουλίου αποφασίστηκε η παραχώρηση χρήσης των πηγαδιών Π3, Π4 και Π5 που βρίσκονται στο κτήμα ιδιοκτησίας του δήμου Ιλίου στη θέση «Πύργος Βασιλίσσης», με σκοπό την τροφοδοσία του Πάρκου με νερό για άρδευση, ύδρευση και πυρόσβεση.

Ατμοσφαιρικό περιβάλλον

Η ποιότητα της ατμόσφαιρας στις αστικές περιοχές αποτελεί μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις στις σύγχρονες πόλεις.

Η Αττική ταλαιπωρείται από την ατμοσφαιρική ρύπανση, οι κυριότερες πηγές της οποίας είναι:

- η ρύπανση από τη λειτουργία βιομηχανικών εγκαταστάσεων και ειδικότερα, καυσαέρια από καύση πετρελαιοειδών και κυρίως μαζούτ, και άλλα αέρια που προκύπτουν από τις βιομηχανικές διεργασίες, είτε σε μορφή χημικών ενώσεων είτε σε μορφή μικροσωματιδίων, όπως η τσιμεντόσκονη
- η ρύπανση λόγω της κυκλοφοριακής επιβάρυνσης
- η ρύπανση από τα κτίρια (κεντρική θέρμανση)
- η ρύπανση από άλλες πηγές, όπως παράνομη καύση απορριμμάτων, μικροσωματίδια από σκόνη, αιθάλη από κακή ή ατελή καύση.

Τα κλιματολογικά χαρακτηριστικά σε συνδυασμό με την τοπογραφία της Αττικής επιβαρύνουν περαιτέρω την κατάσταση. Η ηλιοφάνεια και η υψηλή μέση θερμοκρασία ευνοούν τη φωτοχημική ρύπανση, ενώ η παρουσία ορεινών όγκων, σε συνδυασμό με τη γειτνίαση της θάλασσας, που οδηγεί σε ανάπτυξη τοπικών παλινδρομικών συστημάτων κυκλοφορίας του αέρα, δυσχεραίνουν σημαντικά τη δυνατότητα καθαρισμού της ατμόσφαιρας, με τους μηχανισμούς διάχυσης και μεταφοράς.
Σημαντικότατο ρόλο στην διαμόρφωση των επιπέδων ρύπανσης διαδραματίζει, επίσης, η χαμηλή ταχύτητα του ανέμου που παρατηρείται στις ενδιάμεσες εποχές του έτους και αποτρέπει τη διασπορά των ρύπων συντελώντας έτσι στην «παγίδευση» και συσσώρευση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης που παράγεται στο επίπεδο του εδάφους.

Οι χώροι πρασίνου στις αστικές περιοχές συνιστούν μια φυσική και αυτοδύναμη πηγή «απορρύπανσης» και βελτίωσης της ποιότητας της ατμόσφαιρας, φιλτράροντας και εμπλουτίζοντας το φυσικό περιβάλλον της πόλης.
Εκτός από πηγή «απορρύπανσης» το αστικό πράσινο μπορεί να αποτελέσει πρώτης τάξεως ηχομονωτικό για τον αστικό χώρο, ενώ εξίσου σημαντικός είναι και ο ρόλος του στη βελτίωση της ψυχολογίας των κατοίκων της πόλης.

Μέσα από διαρθρωτικές παρεμβάσεις, όπως είναι η ποιοτική αναβάθμιση του στόλου των αυτοκινήτων, η βελτίωση της ποιότητας των καυσίμων και η δημιουργία του θεσμικού πλαισίου για την είσοδο στην εποχή της ηλεκτροκίνησης, επιχειρείται ο μετριασμός του φαινομένου της ατμοσφαιρικής ρύπανσης τα επόμενα χρόνια.

Για την εκτίμηση της ποιότητας της ατμόσφαιρας στο δήμο Ιλίου χρησιμοποιήθηκαν δεδομένα από το σταθμό Παρακολούθησης Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης του Περιστερίου, του εγγύτερου στο δήμο μας σταθμού μέτρησης του Εθνικού Δικτύου Παρακολούθησης Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης (ΕΔΠΑΡ). Με βάση

τα δεδομένα από το σταθμό του Περιστερίου, όπως αυτά παρουσιάζονται στο παρακάτω γράφημα του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Περιβάλλοντος και αφορούν στην περίοδο 21/10/2019- 21/10/2020, συνάγεται ότι η ποιότητα του αέρα ήταν ικανοποιητική περίπου στο 70% της περιόδου αναφοράς, μέτρια στο 8% της περιόδου αναφοράς, κακή στο 11,3% της περιόδου αναφοράς και καλή στο 10,4% της περιόδου αναφοράς9. Οι συγκεντρώσεις του όζοντος ήταν πάρα πολύ χαμηλές, με αυξημένες συγκεντρώσεις κάποιες μέρες για τα PM10 και το διοξείδιο του αζώτου.

Ακουστικό περιβάλλον – Ηχορύπανση

Στο δήμο Ιλίου διεξήχθησαν μετρήσεις ηχορύπανσης 24ωρης διάρκειας στον οδικό άξονα της Λεωφ. Θηβών και συγκεκριμένα από την οδό Αγ. Νικολάου έως τα όρια του δήμου Ιλίου μέχρι τη Λεωφ. Φυλής και στις δύο κατευθύνσεις (δηλαδή κατεύθυνση προς Καματερό και κατεύθυνση προς Αθήνα) τις κάτωθι ημερομηνίες:

- από 26 έως 29/09/2019,
- στις 27 και 28/11/2019,
- στις 26 και 27/02/2020,
- στις 19 και 20/05/2020.

Γράφημα 4: Επιλεγμένες θέσεις μέτρησης οδικού κυκλοφοριακού θορύβου Δήμου Ιλίου

(Πηγή: Μέτρηση Ηχορύπανσης σε Κεντρικές Οδικές Αρτηρίες του Δήμου, Ίλιον 2020)

Δεδομένου ότι σε όλο το τμήμα της Λεωφ. Θηβών εντός των διοικητικών ορίων του δήμου Ιλίου περιλαμβάνονται το 15ο Δημοτικό Σχολείο και το 21ο Δημοτικό Σχολείο Ιλίου (Νεστόρειο), που θεωρούνται «ειδικοί/ ευαίσθητοι δέκτες» στη μέτρηση του κυκλοφοριακού θορύβου (σ.σ. «ευαίσθητοι δέκτες» θεωρούνται τα σχολεία, τα θεραπευτήρια, οι εκκλησίες, τα κοινωφελή ιδρύματα κλπ.), οι μετρήσεις αφορούσαν και τις συγκεκριμένες εκπαιδευτικές δομές.

Σε όλες τις παραπάνω μετρήσεις τα όρια των δεικτών οδικού κυκλοφοριακού θορύβου βρέθηκαν εντός των αποδεκτών ορίων που ορίζει η κείμενη νομοθεσία και δεν στοιχειοθετήθηκαν υπερβάσεις στις προσόψεις των οικιών, δεδομένου ότι οι ακουστικές μετρήσεις εκτελέστηκαν σε θέσεις πλησιέστερα στο νέο οδικό τμήμα, ενώ στην περίπτωση του 15ου Δημοτικού Σχολείου Ιλίου επιβεβαιώθηκε η αποτελεσματικότητα του αντιθορυβικού πετάσματος που έχει τοποθετηθεί.

Στην περίπτωση, ωστόσο, του 21ου Δημοτικού Σχολείου Ιλίου, το οποίο βρίσκεται στα όρια του δήμου Ιλίου με τον δήμο Περιστερίου (Λεωφ. Θηβών 422 & Αγ. Θεοδώρων), τα αποτελέσματα των μετρήσεων θορύβου εμφάνισαν σαφή υπέρβαση των ορίων και κρίθηκε σκόπιμη η εκπόνηση ειδικής ακουστικής

μελέτης υπολογισμού και εφαρμογής (ΕΑΜΥΕ) αντιθορυβικού πετάσματος, προκειμένου να εξασφαλισθεί η δέουσα ηχοπροστασία και για το συγκεκριμένο σχολικό συγκρότημα.

2.4. Κλιματολογικά και Μετεωρολογικά Στοιχεία

Η ελληνική επικράτεια έχει χωριστεί σε τέσσερις κλιματικές ζώνες, με βάση τις βαθμοημέρες θέρμανσης (degree days), σύμφωνα με τον Κανονισμό Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων. Ακολουθεί πίνακας κατάταξης των νομών της χώρας στις επιμέρους κλιματικές ζώνες (από τη θερμότερη-Ζώνη Α στην ψυχρότερη Ζώνη Δ) και σχηματική απεικόνιση των κλιματικών ζωνών σε όλη την επικράτεια.

ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΖΩΝΗ	ΝΟΜΟΙ
ΖΩΝΗ Α	Ηρακλείου, Χανιών, Ρεθύμνου, Λασιθίου, Κυκλάδων, Δωδεκανήσου, Σάμου, Μεσσηνίας, Λακωνίας, Αργολίδας, Ζακύνθου, Κεφαλληνίας & Ιθάκης, Κύθηρα & νησιά Σαρωνικού (Αττικής), Αρκαδίας (πεδινή).
ΖΩΝΗ Β	Αττικής (εκτός Κυθήρων & νησιών Σαρωνικού), Κορινθίας, Ηλείας, Αχαΐας, Αιτωλοακαρνανίας, Φθιώτιδας, Φωκίδας, Βοιωτίας, Ευβοίας, Μαγνησίας, Λέσβου, Χίου, Κέρκυρας, Λευκάδας, Θεσπρωτίας, Πρέβεζας, Άρτας.
ΖΩΝΗ Γ	Αρκαδίας (ορεινή), Ευρυτανίας, Ιωαννίνων, Λάρισας, Καρδίτσας, Τρικάλων, Πιερίας, Ημαθίας, Πέλλας, Θεσσαλονίκης, Κιλκίς, Χαλκιδικής, Σερρών (εκτός ΒΑ τμήματος), Καβάλας, Ξάνθης, Ροδόπης, Έβρου.
ΖΩΝΗ Δ	Γρεβενών, Κοζάνης, Καστοριάς, Φλώρινας, Σερρών (ΒΑ τμήμα), Δράμας.

Το Ίλιον, ως τμήμα της ευρύτερης περιοχής της Αττικής, ανήκει στην κλιματική Ζώνη Β.

Για την καλύτερη αποτύπωση του μικροκλίματος της περιοχής και την εξαγωγή χρήσιμων συμπερασμάτων, τα οποία δύνανται να αποτελέσουν αντικείμενο έρευνας και προαγωγής της ποιότητας ζωής των πολιτών, ο δήμος Ιλίου διαθέτει μετερεωλογικό σταθμό εγκατεστημένο στο κτίριο του δημαρχείου, ο οποίος παρέχει σε καθημερινή βάση κλιματολογικές πληροφορίες σε πραγματικό χρόνο (επικρατούσα θερμοκρασία, επίπεδα υγρασίας, ταχύτητα ανέμου, βαρομετρικό υψηλό-χαμηλό, στοιχεία βροχοπτώσεων κ.ά.).

Για την καλύτερη αποτύπωση του μικροκλίματος της περιοχής και την εξαγωγή χρήσιμων συμπερασμάτων, τα οποία δύνανται να αποτελέσουν αντικείμενο έρευνας και προαγωγής της ποιότητας ζωής των πολιτών, ο δήμος Ιλίου διαθέτει μετερεωλογικό σταθμό εγκατεστημένο στο κτίριο του δημαρχείου, ο οποίος παρέχει σε καθημερινή βάση κλιματολογικές πληροφορίες
σε πραγματικό χρόνο (επικρατούσα θερμοκρασία, επίπεδα υγρασίας, ταχύτητα ανέμου, βαρομετρικό υψηλό-χαμηλό, στοιχεία βροχοπτώσεων κ.ά.).

2.5. Κοινωνικοοικονομικά Χαρακτηριστικά

2.5.1. ***Δημογραφικό Προφίλ του Δήμου***

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011, ο πληθυσμός του δήμου Ιλίου ανερχόταν σε 84.793 κατοίκους ενώ με την απογραφή του 2021 ο πληθυσμός του δήμου Ιλίου ενέρχεται σε **84.004** κατοίκους.

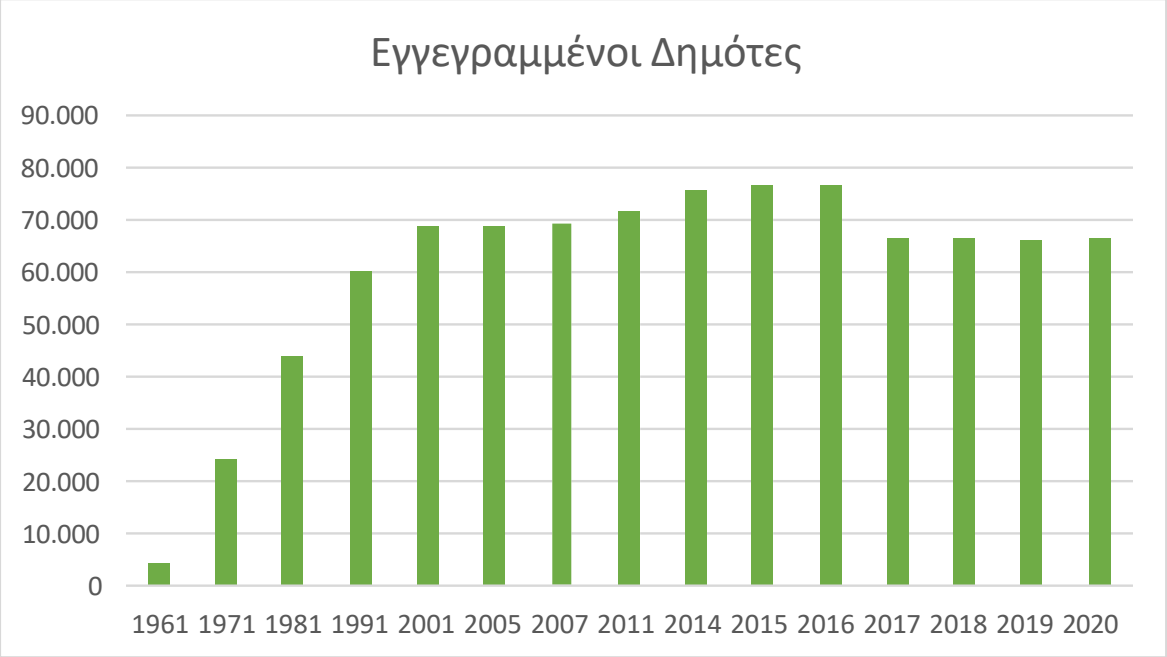
Περιγραφή	Μόνιμος Πληθυσμός 2011	Μόνιμος Πληθυσμός 2021	Άρρενες 2011	Άρρενες 2021	Θήλεις 2011	Θήλεις 2021	Ποσοστό αρρένων 2021	Ποσοστό θηλέων 2021
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	84.793	84.004	41.594	40.833	43.199	43.171	48,6%	51,4%

Δημοτικότητα

Ο αριθμός των εγγεγραμμένων δημοτών στο δήμο Ιλίου κατέγραψε μια εκρηκτική αύξηση τα τελευταία χρόνια. Πιο συγκεκριμένα, από τους 31.810 το 1961, οι εγγεγραμμένοι δημότες ανήλθαν στους 66.525 το 20201.

1971	24.195
1981	43.938
1991	59.950
2001	68.667
2005	68.854
2007	69.257
2011	71.367
2014	75.437
2015	76.412
2016	76.371
2017	66.511
2018	66.605
2019	65.946
2020	66.525

Διάγραμμα 2: Διαχρονική εξέλιξη εγγεγραμμένων δημοτών



2.5.2. Πυραμίδα Ηλικιών του Δήμου

ΜΟΝΙΜΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΚΑΤΑ ΟΜΑΔΕΣ ΗΛΙΚΙΩΝ-ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ 2011

Ομάδες ηλικιών	N	Σύνθεση %	Μέση ηλικία
0-9 ετών	9.014	10,63%	39,6
10-19 ετών	8.704	10,26%	
20-29 ετών	11.041	13,02%	
30-39 ετών	14.296	16,86%	
40-49 ετών	13.983	16,49%	
50-59 ετών	10.768	12,70%	
60-69 ετών	7.367	8,69%	
70 ετών και άνω	9.620	11,35%	
ΣΥΝΟΛΟ	84.793	100%	

Σύμφωνα με τον παραπάνω πίνακα, η ιεράρχηση των ηλικιακών ομάδων κατά τάξη σχετικού μεγέθους έχει ως εξής:

- Ηλικιακή Ομάδα 30-39 ετών: 16,86%
- Ηλικιακή Ομάδα 40-49 ετών: 16,49%
- Ηλικιακή Ομάδα 20-29 ετών: 13,02%
- Ηλικιακή Ομάδα 50-59 ετών: 12,70%
- Ηλικιακή Ομάδα >70 ετών: 11,35%
- Ηλικιακή Ομάδα 0-9 ετών: 10,63%
- Ηλικιακή Ομάδα 10-19 ετών: 10,26%
- Ηλικιακή Ομάδα 60-69 ετών: 8,69%

2.5.3. Κατοικίες

Περιγραφή	Σύνολο	Τύπος κτιρίου όπου βρίσκεται η κατοικία	
		Μονοκατοικία	Άλλος τύπος (διπλοκατοικία , πολυκατοικία, κτίριο που η κύρια χρήση του δεν είναι κατοικία)
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	235.730	27.129	208.601
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	68.256	6.858	61.398
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	12.772	1.492	11.280
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	28.619	6.128	22.491
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	36.973	3.838	33.135
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	39.643	4.622	35.021
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	27.821	1.778	26.043
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	21.646	2.413	19.233

2.5.4. Συγκριτική παρουσίαση πληθυσμού Δήμου Ιλίου Αττικής με όμορους Δήμους

Περιγραφή	Πληθυσμός Μόνιμος 2011	Πληθυσμός Μόνιμος 2021	Άρρενες 2011	Άρρενες 2021	Θήλεις 2011	Θήλεις 2021	Ποσοστό αρρένων 2021	Ποσοστό θηλέων 2021	Ποσοστό μεταβολής (%) 2021/2011
Σύνολο Χώρας	10.816.286	10.482.487	5.303.223	5.125.977	5.513.063	5.356.510	48,9	51,1	-3,1
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	489.675	478.883	239.567	232.872	250.108	246.011	48,6	51,4	-2,2
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	139.981	133.630	68.563	65.077	71.418	68.553	48,7	51,3	
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	26.550	26.759	12.650	12.747	13.900	14.012	47,6	52,4	
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	62.529	61.462	30.925	30.219	31.604	31.243	49,2	50,8	
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	69.946	65.831	34.008	32.014	35.938	33.817	48,6	51,4	
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	84.793	84.004	41.594	40.833	43.199	43.171	48,6	51,4	
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	58.979	60.146	28.582	28.999	30.397	31.147	48,2	51,8	
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	46.897	47.051	23.245	22.983	23.652	24.068	48,8	51,2	

2.6. Τοπική Οικονομία, Ανάπτυξη και Απασχόληση

2.6.1. Απασχόληση

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011, από το σύνολο του μόνιμου πληθυσμού 31.711 άτομα δήλωσαν «απασχολούμενοι», 7.758 άτομα δήλωσαν ότι «αναζητούσαν εργασία», 14.383 άτομα δήλωσαν «μαθητές / σπουδαστές», 14.282 άτομα δήλωσαν «συνταξιούχοι», 9.701 άτομα δήλωσαν «οικιακά» και στην κατηγορία «λοιπά» εμφανίζονται 6.958 άτομα.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΣΧΟΛΙΑΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ - ΑΠΟΓΡΑΦΗ 2011					
Απασχολούμενοι	Ζητούσαν εργασία	Μαθητές / Σπουδαστές	Συνταξιούχοι	Οικιακά	Λοιπά
31.711	7.758	14.383	14.282	9.701	6.958
ΣΥΝΟΛΟ: 84.793					

Πηγή : Στοιχεία Απογραφής ΕΛ.ΣΤΑΤ. 2011 - Επιχειρησιακό Δήμου 2020-2023

2.6.2. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Τομέα Οικονομικής Δραστηριότητας (Πρωτογενής, Δευτερογενής, Τριτογενής Τομέας)

ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - ΑΠΟΓΡΑΦΗ 2011		
Τομέας Οικονομικής Δραστηριότητας	*Αριθμός απασχολουμένων*	*Ποσοστό (%)*
Πρωτογενής Τομέας	*155*	*0,49*
Δευτερογενής Τομέας	*6.673*	*21,04*
Τριτογενής Τομέας	*24.883*	*78,47*
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ	*31.711*	*100*

Πηγή : Στοιχεία Απογραφής ΕΛ.ΣΤΑΤ. 2011 - Επιχειρησιακό Δήμου 2020-2023

Από τον παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι ο δήμος Ιλίου παρουσιάζει τα πρότυπα απασχόλησης και παραγωγικής δομής των αστικών κέντρων, με κύριο τομέα απασχόλησης τον τριτογενή τομέα με ποσοστό 78,47%, ενώ ακολουθεί ο δευτερογενής τομέας με ποσοστό 21,04% και ο πρωτογενής με ποσοστό 0,49 %. Η οικονομική δραστηριότητα του δήμου Ιλίου φέρει έντονα τα χαρακτηριστικά της ευρύτερης περιοχής της δυτικής Αθήνας.

Ανάπτυξη παρουσιάζουν κυρίως οι τομείς των υπηρεσιών και του εμπορίου, με έμφαση τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, με μέσο όρο απασχολούμενων τα 2-3 άτομα και μεγάλο ποσοστό αυτοαπασχολούμενων.

Σύμφωνα με το Μηχανισμό Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς Εργασίας του Εθνικού Ινστιτούτου Εργασίας & Ανθρώπινου Δυναμικού (ΕΙΕΑΔ) και μελετώντας τις συνθήκες που επικρατούν ως προς τη ροή απασχόλησης στη μισθωτή εργασία στο δήμο Ιλίου διαπιστώνεται ότι κατά το χρονικό διάστημα 2016-2020 (με μήνα αναφοράς τον Οκτώβριο κάθε έτους) καταγράφηκε αύξηση του συνόλου των νέων θέσεων μισθωτής απασχόλησης ιδιωτικού δικαίου που δημιουργήθηκαν.

ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΙΛΙΟΥ 2016-2020 (ΣΥΝΟΛΟ)		
Έτος	***Νέες θέσεις εργασίας ανά έτος***	***Μεταβολή %***
2016	***7582***	***-***
2017	***7918***	***4,43%***
2018	***8603***	***8,65%***
2019	***9354***	***8,73%***
2020	***9830***	***5,09%***

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού, www.eiead.gr - Επιχειρησιακό Δήμου 2020-2023

Η αύξηση αυτή αφορά τόσο τις νέες θέσεις μισθωτής εργασίας ιδιωτικού δικαίου πλήρους απασχόλησης όσο και τις νέες θέσεις μισθωτής εργασίας ιδιωτικού δικαίου μερικής απασχόλησης.

ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΙΛΙΟΥ 2016-2020 (ΠΛΗΡΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ)		
Έτος	***Νέες θέσεις εργασίας ανά έτος***	***Μεταβολή %***
2016	***4166***	***-***
2017	***4197***	***0,74%***
2018	***4678***	***11,46%***
2019	***5101***	***9,04%***
2020	***5463***	***7,10%***

Πηγή: Εθνικό Ινστιτούτο Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού, www.eiead.gr - Επιχειρησιακό Δήμου 2020-2023

ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΙΛΙΟΥ 2016-2020 (ΜΕΡΙΚΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ)		
Έτος	***Νέες θέσεις εργασίας ανά έτος***	***Μεταβολή %***
2016	***3162***	***-***
2017	***3409***	***7,81%***
2018	***3588***	***5,25%***
2019	***3863***	***7,66%***
2020	***4104***	***6,24%***

2.6.3. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Κλάδο Οικονομικής Δραστηριότητας

Περιγραφή τόπου μόνιμης διαμονής	Σύνολο	Κλάδοι οικονομικής δραστηριότητας									
		Α. ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	ΣΤ. ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	Ζ. ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ - ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	Η. ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	Θ. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	Ν. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	Ξ. ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	Ο. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	Π. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	ΛΟΙΠΟΙ ΚΛΑΔΟΙ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	182.497	896	11.960	39.545	14.445	10.040	6.756	20.351	12.180	12.772	53.552
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	52.316	257	3.532	11.574	4.092	3.155	2.069	5.752	3.127	3.457	15.301
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	8.503	35	457	2.178	752	506	347	843	419	598	2.368
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	23.870	116	1.981	5.083	1.762	1.257	878	2.489	1.521	1.637	7.146
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	24.825	157	1.372	5.346	1.964	1.434	995	2.821	1.615	1.756	7.365
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	31.711	155	2.497	6.878	2.587	1.752	1.193	3.287	2.036	2.052	9.274
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	23.550	93	1.369	4.870	1.909	1.149	762	2.972	2.038	1.561	6.827
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	17.722	83	752	3.616	1.379	787	512	2.187	1.424	1.711	5.271

2.6.4. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Επάγγελμα

Ως προς το δυναμισμό των επαγγελμάτων και των κλάδων στον ιδιωτικό τομέα (μισθωτή εργασία), τα επαγγέλματα που εμφάνισαν σημαντικές προοπτικές στο δήμο Ιλίου το 2020, στο σύνολο της απασχόλησης (πλήρης, μερική και εκ περιτροπής απασχόληση) είναι τα ακόλουθα:

- ***Πωλητές***
- ***Οικιακοί βοηθοί***
- ***Ανειδίκευτοι εργάτες ορυχείων, κατασκευών, μεταποίησης και μεταφορών***
- ***Τεχνολόγοι και τεχνικοί βοηθοί των επιστημών βιολογίας και υγείας***
- ***Εκπαιδευτικοί***

ΔΥΝΑΜΙΚΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ 2020-ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ (ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ)		
Κωδικός	***Επάγγελμα***	***Νέες θέσεις***
53	***Μοντέλα, πωλητές***	***133***
91	***Πλανώδιοι πωλητές, οικιακοί βοηθοί***	***116***
93	***Ανειδίκευτοι εργάτες ορυχείων, κατασκευών, μεταποίησης και μεταφορών***	***95***
32	***Τεχνολόγοι και τεχνικοί βοηθοί των επιστημών βιολογίας και υγείας***	***66***
24	***Εκπαιδευτικοί***	***37***
78	***Τεχνίτες υφαντουργίας, ειδών ενδύσεως***	***22***
42	***Υπάλληλοι εξυπηρέτησης πελατών***	***18***
76	***Τεχνίτες επεξεργασίας τροφίμων***	***17***
72	***Τεχνίτες ανέγερσης και αποπεράτωσης κτιρίων***	***17***
31	***Τεχνολόγοι και τεχνικοί βοηθοί των επιστημών της φυσικής και της μηχανικής***	***17***

Τα επαγγέλματα πλήρους απασχόλησης που εμφάνισαν τις καλύτερες προοπτικές στο δήμο Ιλίου το 2020, η εικόνα αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

ΔΥΝΑΜΙΚΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ 2020-ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ (ΠΛΗΡΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ)		
Κωδικός	***Επάγγελμα***	***Νέες θέσεις***
53	***Ανειδίκευτοι εργάτες ορυχείων, κατασκευών, μεταποίησης και μεταφορών***	***107***
91	***Μοντέλα, πωλητές***	***61***
93	***Τεχνολόγοι και τεχνικοί βοηθοί των επιστημών βιολογίας και υγείας***	***59***
32	***Ειδικευμένοι επι των πωλήσεων, χρηματιστές,κτηματομεσίτες, απασχολούμενοι στηνεξυπηρέτηση επιχειρήσεων εν γένει***	***43***
24	***Πλανώδιοι πωλητές, οικιακοί βοηθοί***	***32***
78	***Τεχνίτες ανέγερσης και αποπεράτωσης κτιρίων***	***23***
42	***Τεχνολόγοι και τεχνικοί βοηθοί των επιστημών της φυσικής και της μηχανικής***	***15***
76	***Μηχανικοί, εφαρμοστές και συντηρητές μηχανών και ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού***	***11***
72	***Χύτες μετάλλων, συγκολλητές, ελασματουργοί, τεχνίτες μεταλλικών δομικών κατασκευών, σιδηρουργοί***	***11***
31	***Τεχνίτες επεξεργασίας τροφίμων***	***9***

2.6.5. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Υπηκοότητα

Περιγραφή τόπου μόνιμης διαμονής	Σύνολο μόνιμου πληθυσμού	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός			Οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός		
		Σύνολο	Ελληνική υπηκοότητα	Υπηκοότητα ξένης χώρας / Χωρίς υπηκοότητα ή αδιευκρίνιστη υπηκοότητα	Σύνολο	Ελληνική υπηκοότητα	Υπηκοότητα ξένης χώρας / Χωρίς υπηκοότητα ή αδιευκρίνιστη υπηκοότητα
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	489.675	227.400	207.802	19.598	262.275	248.161	14.114
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	139.981	65.847	59.477	6.370	74.134	70.185	3.949
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	26.550	11.277	10.608	669	15.273	14.665	608
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	62.529	29.390	26.406	2.984	33.139	30.909	2.230
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	69.946	31.877	28.613	3.264	38.069	35.714	2.355
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	84.793	39.469	35.644	3.825	45.324	42.308	3.016
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	58.979	28.322	27.027	1.295	30.657	29.594	1.063
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	46.897	21.218	20.027	1.191	25.679	24.786	893

2.6.6. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Επίπεδο Εκπαίδευσης

Περιγραφή τόπου μόνιμης διαμονής	Σύνολο	Κάτοχοι διδακτορικού ή / μεταπτυχιακού τίτλου Πτυχιούχοι Παν/μίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών	Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγια κλπ.) / Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικού, Εκκλησιαστικού, Επαγγελματικού κλπ.)	Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών	Απόφοιτοι Δημοτικού / Άλλη περίπτωση[1]
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	182.497	53.208	84.802	25.942	18.545
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	52.316	14.315	24.320	7.846	5.835
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	8.503	2.024	3.791	1.404	1.284
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	23.870	6.555	11.358	3.534	2.423
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	24.825	7.287	11.182	3.550	2.806
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	31.711	8.471	15.143	4.796	3.301
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	23.550	7.990	11.020	2.814	1.726
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	17.722	6.566	7.988	1.998	1.170

(1) Περιλαμβάνονται και οι απασχολούμενοι που : α)εγκατέλειψαν το Δημοτικό αλλά γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση, β) ολοκλήρωσαν την προσχολική αγωγή γ) δεν γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση

2.6.7. Άνεργοι ανά Επίπεδο Εκπαίδευσης

Περιγραφή τόπου μόνιμης διαμονής	Σύνολο	Κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Παν/μίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών	Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγια κλπ.) / Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικού, Εκκλησιαστικού, Επαγγελματικού κλπ.)	Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών	Άλλη περίπτωση[1]
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	44.903	8.057	21.201	8.294	7.351
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	13.531	2.262	6.375	2.574	2.320
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	2.774	348	1.070	564	792
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	5.520	991	2.572	1.066	891
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	7.052	1.293	3.219	1.302	1.238
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	7.758	1.281	3.773	1.508	1.196
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	4.772	1.033	2.429	758	552
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	3.496	849	1.763	522	362

2.6.8. Ανάλυση Μορφών Απασχόλησης ανά Τόπο Εργασίας

Περιγραφή τόπου μόνιμης διαμονής	Σύνολο	Τόπος εργασίας	
		Στον Δήμο της μόνιμης διαμονής	Σε άλλο δήμο ή σε χώρα εξωτερικού ή σε μη μόνιμο μέρος
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	182.497	47.355	135.142
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	52.316	17.195	35.121
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	8.503	1.528	6.975
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	23.870	5.019	18.851
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	24.825	6.748	18.077
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	31.711	7.801	23.910
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	23.550	4.276	19.274
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	17.722	4.788	12.934

2.7. Εσωτερικό Περιβάλλον

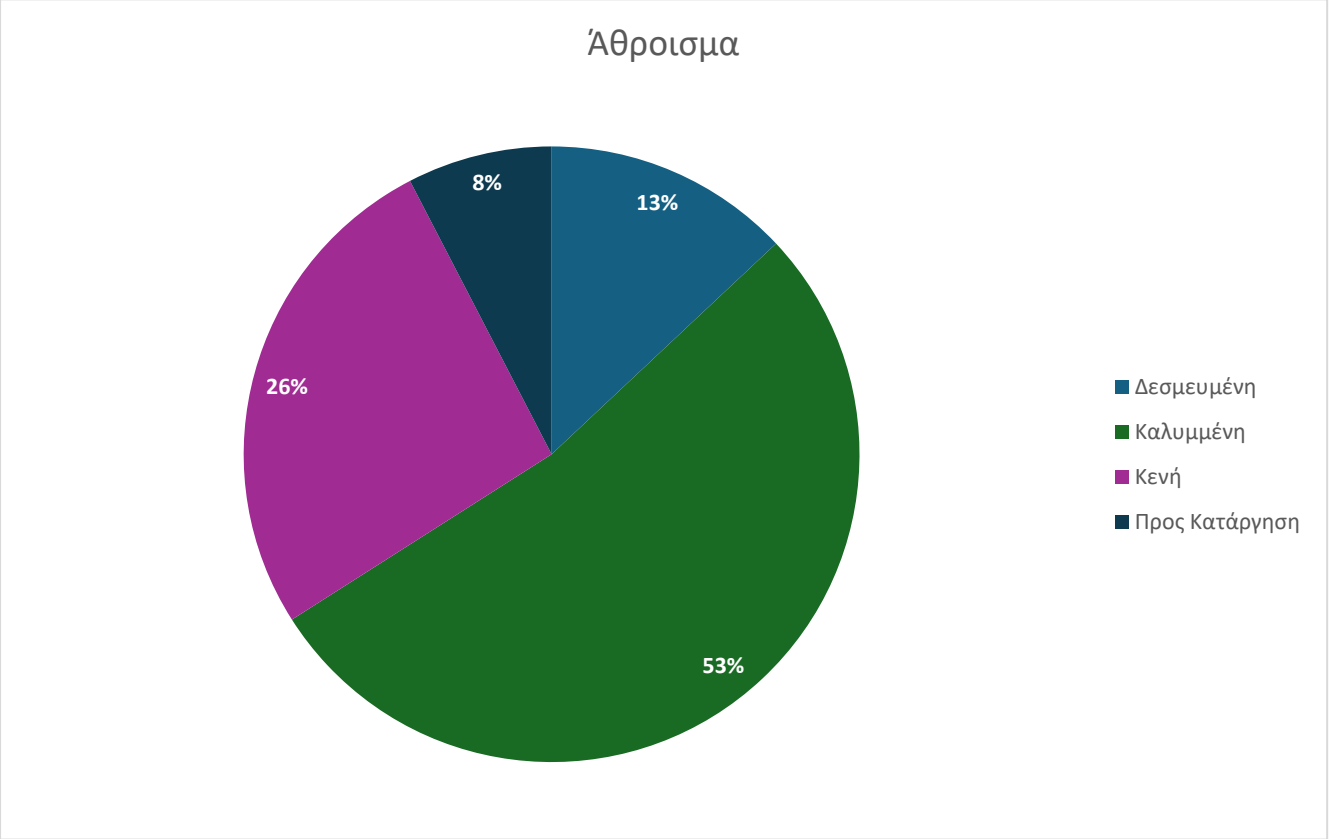
Ο Δήμος Ιλίου Αττικής έχει αναλάβει αυξημένες υποχρεώσεις απέναντι στην τοπική κοινωνία και μάλιστα σε πολύ περισσότερα και κρισιμότερα πεδία δράσης σε σχέση με το παρελθόν. Η πολύ σημαντική μείωση του προσωπικού του, τα τελευταία έτη («κύμα» προώρων συνταξιοδοτήσεων και γενικότερα συνταξιοδοτήσεων, όπως και οι όχι μεγάλες οικονομικές αποδοχές των εργαζομένων σε αυτόν κλπ.), καθώς επίσης και η έλλειψη δυνατοτήτων ανανέωσής (περιορισμός προσλήψεων) του, αποτελούν σημαντικά εμπόδια για την ανταπόκριση του Δήμου στις ανάγκες των δημοτών, σε όρους ποιότητας προσφερόμενων υπηρεσιών. Επίσης, η σημαντική έλλειψη σε προσωπικό καθιστά εξαιρετικά δύσκολη την απορρόφηση χρηματικών κονδυλίων από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους. Η αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση χρηματοδοτικών εργαλείων απαιτεί οργανωτικές, διοικητικές δεξιότητες, εμπειρία στην σχεδίαση και την υλοποίηση σχετικών έργων καθώς και εξειδικευμένες γνώσεις.

2.7.1. Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης Υπηρεσιών του Δήμου

Η Οργανωτική Δομή του Δήμου αναφέρεται στον ισχύοντα Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ), όπως τροποποιηθείς ισχύει.

2.7.2. Προσωπικό Δήμου Ιλίου Αττικής

Δεσμευμένη	94
Καλυμμένη	383
Κενή	191
Προς Κατάργηση	55
Γενικό Άθροισμα	723



2.8. Επιχειρήσεις του Δήμου Ιλίου Αττικής

Από τον δημόσιο ιστότοπο του Γ.Ε.ΜΗ., οι ενεργές επιχειρήσεις σε όλη τη χώρα ανέρχονται στις 936.916. Ειδικότερα, κατά το 2023, τα ανοίγματα των επιχειρήσεων ανήλθαν στα 57.268 και τα κλεισίματα στα 21.202.

Αναφορικά με τα ανοίγματα ανά νομική μορφή, οι ατομικές επιχειρήσεις συγκεντρώνουν ποσοστό 42,53% και κατέχουν την πρώτη θέση.

ΑΝΟΙΓΜΑΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΑΝΑ ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ		
ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ
Ατομική	24.351	42,53%
ΙΚΕ	13.589	23,74%
ΕΕ	9.752	17,03%
ΟΕ	6.084	10,63%
ΑΕ	1.948	3,40%
ΕΠΕ	543	0,95%
Αστική Εταιρεία 784 Α.Κ.	356	0,62%
Άλλες νομικές μορφές (ενδεικτικά, Κοινοπραξία, Ενεργειακή Κοινότητα, Κοιν.Σ.Επ., Συν.Πε, Συνε-ταιρισμός, Λοιπών Υπόχρεων, κ.α.)	645	1,13%
ΣΥΝΟΛΟ	57.268	100,00%

Σχεδόν 1 στις 5 επιχειρήσεις που συστάθηκαν εντός του έτους αναφοράς ανήκει στον κλάδο του εμπορίου (δηλαδή στους ΚΑΔ 45, 46 και 47: χονδρικό και λιανικό εμπόριο- επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσικλετών). Συνολικά για τους τρεις ΚΑΔ πραγματοποιήθηκαν 11.797 ανοίγματα.

Το 2023 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 14.127 εγγραφές και 2.723 διαγραφές στο Επαγγελματικό Επιμελητήριο Αθηνών. Ο Μάρτιος είναι ο μήνας με τις περισσότερες εγγραφές, 1.474, ενώ τον Φεβρουάριο καταγράφτηκαν οι περισσότερες διαγραφές, 302.

Πάνω από τις μισές εγγραφές αφορούν σε ατομικές επιχειρήσεις (συγκεκριμένα 8.033 εγγραφές, ποσοστό 56,86%). Από τις συστάσεις νομικών μορφών, οι Ετερόρρυθμες Εταιρείες συγκεντρώνουν τις περισσότερες, με 2.567 εγγραφές. Αναλυτικά, η αριθμητική και ποσοστιαία κατανομή των εγγραφών ανά νομική μορφή αποτυπώνονται παρακάτω στο διάγραμμα. Οι άλλες νομικές μορφές, που εμφανί- ζονται στο διάγραμμα, περιλαμβάνουν τις Α.Ε. (99), τις Ε.Π.Ε. (43), τα Υποκαταστήματα Αλλοδαπών Ε.Π.Ε. (2) και την Κοινοπραξία (1).

Κατανομή εγγραφών ανά Δήμο και ανά Τομέα της Περιφέρειας Αττικής Ο Δήμος Αθηναίων είναι ο Δήμος με τις περισσότερες εγγραφές, συνολικά 3.958, ποσοστό 28,02%. Ακολουθούν, με αρκετή διαφορά, οι Δήμοι Περιστερίου, Καλλιθέας και Γλυφάδας.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τους Δήμους που έχουν καταγράψει πάνω από 200 εγγραφές:

ΔΗΜΟΙ ΜΕ ΤΙΣ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΕΓΓΡΑΦΕΣ ΤΟ 2023		
ΔΗΜΟΣ	ΠΛΗΘΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ
ΑΘΗΝΑΙΩΝ	3.958	28,02%
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	644	4,56%
ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ	568	4,02%
ΓΛΥΦΑΔΑΣ	472	3,34%
ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	451	3,19%
ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ	356	2,52%
ΑΧΑΡΝΩΝ	330	2,34%
ΚΗΦΙΣΙΑΣ	326	2,31%
ΑΙΓΑΛΕΩ	293	2,07%
ΙΛΙΟΥ	290	2,05%
ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ	283	2,00%
ΗΛΙΟΥΠΟΛΕΩΣ	280	1,98%
ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ	277	1,96%
ΝΕΑΣ ΣΜΥΡΝΗΣ	271	1,92%
ΝΕΑΣ ΙΩΝΙΑΣ	254	1,80%
ΒΑΡΗΣ- ΒΟΥΛΑΣ- ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ	246	1,74%
ΑΛΙΜΟΥ	221	1,56%
ΖΩΓΡΑΦΟΥ	220	1,56%
ΑΡΓΥΡΟΥΠΟΛΗΣ- ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ	217	1,54%
ΠΑΛΑΙΟΥ ΦΑΛΗΡΟΥ	211	1,49%

Δήμοι με πάνω από 200 εγγραφές επιχειρήσεων εντός του 2023

Οι δραστηριότητες υπηρεσιών εστίασης (ΚΑΔ 56) καταγράφουν τις περισσότερες εγγραφές μέσα στο έτος αναφοράς, (1.363). Ακολουθούν, το λιανικό εμπόριο (ΚΑΔ 47, 1.251 εγγραφές) και οι δραστηριότητες συμβουλών διαχείρισης (ΚΑΔ 70, 1.022 εγγραφές).

Κατανομή διαγραφών ανά Δήμο και ανά Τομέα της Περιφέρειας Αττικής

Ο Δήμος Αθηναίων καταγράφει τον μεγαλύτερο αριθμό διαγραφών επιχειρήσεων (718). Ακολουθούν, με σημαντική διαφορά, οι Δήμοι Περιστερίου, Χαλανδρίου και Καλλιθέας. Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τους Δήμους με περισσότερες από 50 διαγραφές (με φθίνουσα ταξινόμηση):

ΔΗΜΟΙ ΜΕ ΤΙΣ ΠΕΡΙΣΣΌΤΕΡΕΣ ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ ΜΕΣΑ ΣΤΟ 2023		
ΔΗΜΟΣ	ΠΛΗΘΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ
ΑΘΗΝΑΙΩΝ	718	26,37%
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	154	5,66%
ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ	96	3,53%
ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ	90	3,31%
ΓΛΥΦΑΔΑΣ	80	2,94%
ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ, ΑΧΑΡΝΩΝ	79	2,90%
ΙΛΙΟΥ	70	2,57%
ΝΕΑΣ ΙΩΝΙΑΣ	66	2,42%
ΑΙΓΑΛΕΩ, ΝΕΑΣ ΣΜΥΡΝΗΣ	61	2,24%
ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ	53	1,95%
ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ	51	1,87%
ΗΛΙΟΥΠΟΛΕΩΣ, ΚΗΦΙΣΙΑΣ, ΠΑΛΑΙΟΥ ΦΑΛΗΡΟΥ	50	1,84%

Δήμοι με πάνω από 50 διαγραφές επιχειρήσεων κατά το 2023

2.9. Χωροταξία – Πολεοδομία και Οικιστική Ανάπτυξη Δήμων

2.9.1. ***Οικιστική Ανάπτυξη Δήμου Ιλίου Αττικής - Πολεοδομική Δραστηριότητα***

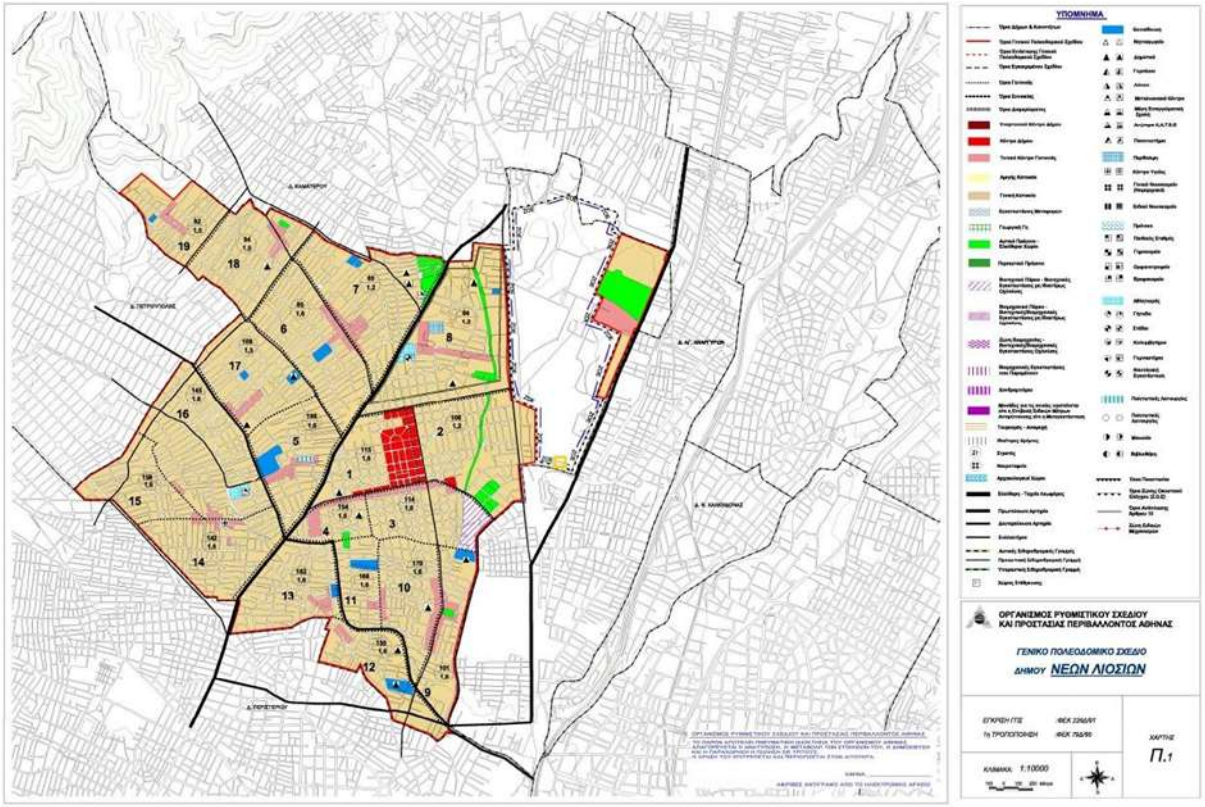
Με βάση το άρθρο 24 του Συντάγματος, «Η χωροταξική αναδιάρθρωση της Χώρας, η διαμόρφωση, η ανάπτυξη, η πολεοδόμηση και η επέκταση των πόλεων και των οικιστικών γενικά περιοχών υπάγεται στη ρυθμιστική αρμοδιότητα και τον έλεγχο του Κράτους, με σκοπό να εξυπηρετείται η λειτουργικότητα και η ανάπτυξη των οικισμών και να εξασφαλίζονται οι καλύτεροι δυνατοί όροι διαβίωσης. Οι σχετικές τεχνικές επιλογές και σταθμίσεις γίνονται κατά τους κανόνες της επιστήμης. Η σύνταξη εθνικού κτηματολογίου συνιστά υποχρέωση του Κράτους».

Το πρώτο ρυμοτομικό σχέδιο του Ιλίου συντάχθηκε την εποχή του Όθωνα και το 1926 εγκρίθηκε η επέκτασή του από το υπουργείο Συγκοινωνίας. Μέχρι τα πρώτα μεταπολεμικά χρόνια, η περιοχή στο σύνολό της διέθετε αγροτοκτηνοτροφικό χαρακτήρα με πολλές αδόμητες εκτάσεις.

Στο διάστημα 1950-1960, στην περιοχή του Ιλίου σημειώθηκε πληθυσμιακή έκρηξη, ως συνέπεια της εσωτερικής μετανάστευσης, με αποτέλεσμα ο αγροκτηνοτροφικός χαρακτήρας της περιοχής να μετατραπεί βαθμιαία σε αστικό με έντονο το στοιχεία της αυθαίρετης και άναρχης δόμησης.

2.9.2. ***Πολεοδομική Δραστηριότητα στον Δήμο Ιλίου Αττικής***

Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (Γ.Π.Σ.) του δήμου Ιλίου εγκρίθηκε με την υπ’ αριθμ. 9800/1393/12.3.1991 Απόφαση Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημόσιων Έργων (ΦΕΚ 226/Δ’/1991) και συμπληρώθηκε με την υπ’ αριθμ. 3477/725/1995 Απόφαση Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημόσιων Έργων (ΦΕΚ 79/Δ’/1995).



Σύμφωνα με το Γ.Π.Σ., στην επικράτεια του δήμου δημιουργήθηκαν δεκαεννέα (19) πολεοδομικές ενότητες οργανωμένες σε επτά (7) συνοικίες. Δεδομένου ότι ο επιμερισμός με βάση τη νέα πραγματικότητα, όπως αυτή έχει διαμορφωθεί τα τελευταία χρόνια, δεν είναι δόκιμος, ακολουθείται ο επιμερισμός της δημοτικής επικράτειας σε δεκαοκτώ (18) πολεοδομικές ενότητες οργανωμένες σε οκτώ (8) συνοικίες, όπως αυτές αποτυπώνονται στον πίνακα που ακολουθεί.

ΣΥΝΟΙΚΙΕΣ	ΕΚΤΑΣΗ ΣΕ ΕΚΤΑΡΙΑ (ha)	ΙΣΧΥΩΝ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ ΔΟΜΗΣΗΣ
1- Κέντρο	83,6	ΤΟΜΕΑΣ Ι : 1,8 ΤΟΜΕΑΣ ΙΙ : 1,6 ΤΟΜΕΑΣ ΙΙΙ : 1,2
2- Ρίμινι	12,6	1,2
3- Βερακέικα	11,2	1,6 & 1,8
4- Πολύτεκνοι	16,4	1,2
5- Άγιος Φανούριος	109,30	1,6
6- Παλατιανή	125,0	1,6
7- Μιχελή	125,2	1,6
8- Ραδιοφωνία	124,0	1,2 & 0,8

Η ισχύουσα κάλυψη είναι 50 - 60%, με αυξημένο ποσοστό πληρότητας του συντελεστή δόμησης (σ.δ.) και με σημαντικές διαφοροποιήσεις μεταξύ κέντρου και συνοικιών. Ο μέσος θεσμοθετημένος συντελεστής δόμησης είναι 1,4 με σημαντικές διαφοροποιήσεις μεταξύ των συνοικιών.

Το σύνολο των εντός σχεδίου εκτάσεων είναι 6.641 στρέμματα, εκ των οποίων τα 1.191,4 στρέμματα (ποσοστό 17,9%) είναι θεσμοθετημένοι αμιγώς κοινόχρηστοι χώροι και περιλαμβάνουν οργανωμένους χώρους πρασίνου, πάρκα, εγκαταστάσεις αναψυχής και τα 613,80 στρέμματα (ποσοστό 9,2%) είναι κοινωφελείς χώροι, όπως δομές εκπαίδευσης, διοίκησης, δομές υγείας και πρόνοιας και αθλητικές εγκαταστάσεις.

Η δημοτική επικράτεια, συνολικής έκτασης περίπου 830 ha (εκτάρια), βρίσκεται εντός σχεδίου (Γ.Π.Σ./1991). Εντός νομοθετικού σχεδιασμού στη δημοτική επικράτεια βρίσκονται περίπου 630 ha (εκτάρια), εντός Ζώνης Οικιστικού Ελέγχου (Ζ.Ο.Ε.) ανήκουν περίπου 80 ha (εκτάρια) και εκτός νομοθετικού σχεδιασμού τα υπολειπόμενα. Οι αποσπασματικές επεκτάσεις του Σχεδίου Πόλης που έγιναν από το 1957 μέχρι το 1978, αποτελούν δείγμα μιας «εκ των υστέρων» προσπάθειας νομιμοποίησης της ήδη δημιουργηθείσας τοπικής αστικής και επιχειρηματικής ανάπτυξης.

Καθώς το εν λόγω σχέδιο εκπονήθηκε και εγκρίθηκε από τον Οργανισμό Αθήνας το 1991, συμπληρώθηκε το 1995, δηλαδή περισσότερα από 20 χρόνια πριν, με στόχους-προτάσεις οι οποίες τελικά δεν συνάδουν με την σύγχρονη πραγματικότητα της πόλης μας και τις προοπτικές που πρέπει να δίνονται σε αυτή και στους κατοίκους της την προσεχή δεκαπενταετία του 2020-2035. Παράλληλα, με την έκδοση του Ν. 4447/2016 «Χωρικός Σχεδιασμός-Βιώσιμη ανάπτυξη και άλλες διατάξεις», όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 4685/20 «Εκσυγχρονισμός περιβαλλοντικής νομοθεσίας, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2018/844 και 2019/692 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και λοιπές διατάξεις», προβλέπεται η αντικατάσταση των Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων από τα Τοπικά Πολεοδομικά Σχέδια (Τ.Π.Σ.), καθιστώντας επιτακτική την αναγκαιότητα επικαιροποίησης του εν λόγω Γ.Π.Σ.

Τα Τ.Π.Σ. συνιστούν το πρώτο επίπεδο του πολεοδομικού σχεδιασμού της χώρας, καθώς σε αυτό καθορίζονται οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης κάθε δημοτικής ενότητας. Η ταχεία ολοκλήρωση των Τ.Π.Σ. για το σύνολο των δημοτικών ενοτήτων της χώρας είναι καθοριστική, καθώς μέσω αυτών θα θεσμοθετηθούν σχέδια χρήσης γης για όλη την ελληνική επικράτεια.

Γι' αυτό το σκοπό, το 2020 το υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας απηύθυνε πρόσκληση στους Ο.Τ.Α. α' βαθμού να συμμετάσχουν στο πρόγραμμα «Εκπόνηση Τοπικών Πολεοδομικών Σχεδίων –Τ.Π.Σ», στην οποία ο δήμος Ιλίου ανταποκρίθηκε άμεσα υποβάλλοντας αίτηση εκδήλωσης ενδιαφέροντος.

Η χρηματοδότηση του προγράμματος θα καλυφθεί από πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης ή/και πόρους του Ταμείου Παρακαταθηκών & Δανείων και της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων και η αποπληρωμή του θα γίνει από το υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας, μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.

Προκειμένου, επίσης, να προωθηθεί ο χωρικός σχεδιασμός και να ολοκληρωθεί η εφαρμογή του σχεδίου πόλης και η απόκτηση των χαρακτηρισμένων κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων, ο δήμος Ιλίου θα προχωρήσει το επόμενο διάστημα στην κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων (Ε.Σ.Ε.Κ.Κ) αξιοποιώντας χρηματοδότηση ύψους 59 χιλ. ευρώ από το Πράσινο Ταμείο, στο πλαίσιο του χρηματοδοτικού προγράμματος «Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου 2021», Άξονας Προτεραιότητας 2: «Αστική Αναζωογόνηση & λοιπές δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου».

Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων θα καταγραφούν όλοι οι χαρακτηρισμένοι από το σχέδιο πόλης κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι του συνόλου της δημοτικής επικράτειας. Οι χώροι για τους οποίους δεν έχει συντελεστεί η απαλλοτρίωση θα ιεραρχηθούν βάσει κριτηρίων ως προς την αναγκαιότητα απόκτησής τους για τον ευρύτερο πολεοδομικό σχεδιασμό, λαμβάνοντας υπόψη και το χρόνο που έχει παρέλθει από την επιβολή της ρυμοτομικής απαλλοτρίωσης.

Κτηματολόγιο

Σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 2 του Συντάγματος, η σύνταξη εθνικού κτηματολογίου συνιστά υποχρέωση του Κράτους.

Η σύνταξη του κτηματολογίου ("κτηματογράφηση") μιας περιοχής ορίζεται ως η διαδικασία καταγραφής των εμπράγματων ή άλλων εγγραπτέων δικαιωμάτων (π.χ. πλήρης ή ψιλή κυριότητα, επικαρπία, προσημείωση ή άλλο εμπράγματο βάρος, κ.λπ.) που έχουν τα φυσικά ή νομικά πρόσωπα σε ακίνητα της συγκεκριμένης περιοχής και η σύνδεση των δικαιωμάτων αυτών με συγκεκριμένο(α) ακίνητο(α), όπως αυτά ορίζονται και απεικονίζονται κατόπιν διαδικασιών ελέγχου και τεχνικής επεξεργασίας στα κτηματολογικά διαγράμματα.

Η κτηματογράφηση του δήμου Ιλίου ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2008 και δηλώθηκε περαιωθείσα με την υπ. αρ. 3884/240/21-1-2019 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 125/Β'/2019), ενώ από τις 28/01/2019 λειτουργεί στο δήμο Κτηματολογικό Γραφείο. Ο δήμος Ιλίου διαθέτει έκτοτε απεικόνιση των γεωτεμαχίων στα κτηματολογικά διαγράμματα κατά απόλυτο τρόπο με συγκεκριμένες συντεταγμένες κορυφών στο Εθνικό Γεωδαιτικό Σύστημα Αναφοράς (ΕΓΣΑ 87), οριογραμμές και εμβαδά.

2.10. Βασικές Υποδομές Δήμου

2.10.1. Οδικό Δίκτυο – Μεταφορές – Συγκοινωνίες Δήμου Ιλίου Αττικής

Προσβασιμότητα- Οργάνωση χρήσεων γης

Η πολεοδομική και οικιστική εξέλιξη του Δήμου ευνόησε την οργάνωσή του σε επιμέρους γειτονιές και συνοικίες, οι οποίες θεσμοθετούνται με το υφιστάμενο Γ.Π.Σ. Ωστόσο με βάση τη σημερινή πραγματικότητα ο επιμερισμός των πολεοδομικών ενοτήτων και των συνοικιών όπως ορίζεται στο ΓΠΣ δεν είναι πλέον δόκιμος και χρήζει επικαιροποίησης.

Η κύρια χρήση στο Δήμο Ιλίου είναι αυτή της κατοικίας, χαρακτηριστικό που απαντάται στο μεγαλύτερο μέρος της Δυτικής Αθήνας. Πιο συγκεκριμένα, το μεγαλύτερο ποσοστό έκτασης των χρήσεων γης καταλαμβάνει η γενική κατοικία, ενώ το μεγαλύτερο μέρος του Δήμου εμφανίζει υψηλή πυκνότητα πληθυσμού. Μικρότερη πυκνότητα συναντάται στις βορειοανατολικές συνοικίες που γειτνιάζουν με το Μητροπολιτικό Πάρκο, ενώ περισσότερο πυκνοδομημένες και πυκνοκατοικημένες είναι οι νότιες συνοικίες του Δήμου.

Οι χρήσεις εμπορίου ακολουθούν μια γραμμική ανάπτυξη κατά μήκος των βασικών οδικών αξόνων και εντοπίζονται κυρίως εντός του θεσμοθετημένου πολεοδομικού κέντρου του Δήμου, αλλά και επί των οδικών αξόνων της Θηβών, της Ιδομενέως και επί της οδού Αγίου Νικολάου, όπου αναπτύσσονται δραστηριότητες ενός δεύτερου κέντρου.

Ο Δήμος Ιλίου διαθέτει ποικίλους ελεύθερους και κοινόχρηστους χώρους οι οποίοι ως επί το πλείστον περιλαμβάνουν πλατείες και παιδικές χαρές, ενώ ξεχωρίζει και η ξεχωρίζει η ύπαρξη σημαντικού αριθμού ανοιχτών ή κλειστών χώρων αθλητικών εγκαταστάσεων, οι οποίοι εξυπηρετούν μεγάλο ποσοστό κατοίκων του Δήμου. Αναφορικά με τους χώρους πρασίνου, καταλαμβάνουν σχεδόν το 15%, ποσοστό το οποίο όμως κυρίως καθορίζεται από την ιδιαίτερα σημαντική έκταση του μητροπολιτικού Πάρκου Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης». Σε κάθε περίπτωση ο σχετικά υψηλός αριθμός ελεύθερων χώρων-χώρων πρασίνου αποτελεί δυνατότητα για το σχεδιασμό βιώσιμων μετακινήσεων, ιδιαίτερα αν συμπεριληφθεί το μητροπολιτικό πάρκο, το οποίο αποτελεί και τον κύριο υπεροπτικό πόλο έλξης της περιοχής.

Ως αδυναμία θα μπορούσε να καταγραφεί η άνιση κατανομή των ελεύθερων χώρων και των χώρων πρασίνου, καθώς και η ύπαρξη φραγμάτων περιμετρικά του πάρκου, η οποία επιδρά αρνητικά στην ελκυστικότητα και προσβασιμότητά του. Η υφιστάμενη κατάσταση ευνοεί κυρίως την πρόσβαση στο Πάρκο με το Ι.Χ, γεγονός που συντελεί στην ακόμα πιο έντονη χρήση του δημιουργώντας προβλήματα συμφόρησης στον αστικό ιστό.

Ταυτόχρονα, αποτελεί σημαντική αδυναμία η διέλευση μεγάλων οδικών αξόνων από το εσωτερικό του Δήμου. Ιδιαιτέρως η Λεωφόρος Θηβών διχοτομεί το Δήμο, συνιστώντας έναν τεχνητό φραγμό που χωρίζει τις ανατολικές με τις δυτικές γειτονιές του Δήμου.

Αποτελεί ευκαιρία η καλύτερη σύνδεση των επιμέρους συνοικιών και γειτονιών της πόλης του Ιλίου, εξασφαλίζοντας τη προσπελασιμότητα στους ελεύθερους χώρους και στις κοινωφελείς χρήσεις μέσα

από υποδομές για πεζή μετακίνηση ή ποδήλατο, αλλά και διασφαλίζοντας την εύκολη πρόσβαση και τη σύνδεση όλων των συνοικιών τόσο με το κέντρο του Δήμου όσο και με το Μητροπολιτικό Πάρκο.

Χρήση ΙΧ οχημάτων

Ο Δήμος Ιλίου κατέχει κομβική θέση, από συγκοινωνιακής άποψης, στη Δυτική Αθήνα, καθώς γειτνιάζει με σημαντικούς οδικούς άξονες, υπερτοπικού-μητροπολιτικού χαρακτήρα, ενώ αποτελεί το κέντρο διασύνδεσης των βορειοδυτικών δήμων της Αττικής με την Αθήνα, όπως των Αχαρνών, των Άνω Λιοσίων, του Καματερού, της Πετρούπολης κ.ά. Ως εκ τούτου, η γεωγραφική του θέση τον καθιστά αποδέκτη διαμπερών κινήσεων και αυξημένου κυκλοφοριακού φόρτου από Βορρά προς Νότο, αλλά και από Ανατολή προς Δύση και αντίστροφα.

Αποτελεί ευκαιρία για τον Δήμο Ιλίου η αντιμετώπιση όλων των παραπάνω προβλημάτων μέσα από τη προώθηση μέτρων που αφορούν στη μείωση της χρήσης του ΙΧ και στην διαχείριση της κυκλοφορίας μέσα από την εκπόνηση του ΣΒΑΚ.

Επιπρόσθετα, στα προβλήματα- αδυναμίες όσον αφορά τη χρήση ΙΧ θα πρέπει να συμπεριληφθούν τα επικίνδυνα σημεία και η έλλειψη οδικής ασφάλειας. Στο σύνολο του Δήμου παρατηρείται μια πλειάδα επικίνδυνων σημείων στο οδικό δίκτυο τόσο για τους ίδιους τους οδηγούς, όσο και για τους πεζούς και τους ποδηλάτες. Το μεγαλύτερο ίσως πρόβλημα εντοπίζεται στα σημεία επικίνδυνων διασταυρώσεων υπό γωνία και σε αδιαμόρφωτους κόμβους κυρίως λόγω των επικίνδυνων υπό γωνία διασταυρώσεων και εξαιτίας της ύπαρξης αδιαμόρφωτων κόμβων.

Απειλή για τον Δήμο Ιλίου θα αποτελέσει η πιθανή αντίδραση της τοπικής κοινωνίας στη λήψη μέτρων περιορισμού της μηχανοκίνητης κυκλοφορίας, όπως επίσης και σε μέτρα που μπορεί να αφορούν τη διαχείριση της κυκλοφορίας σε άξονες μεγάλης κυκλοφορίας.

Διαχείριση Στάθμευσης

Η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης αναφορικά με τη στάθμευση καταδεικνύει στο μεγαλύτερο τμήμα του οδικού δικτύου επιτρέπεται η στάση και η στάθμευση. Ταυτόχρονα, αποκαλύπτει και το μεγάλο πρόβλημα σοβαρής έλλειψης κατάλληλης σήμανσης σε όλο το μήκος του βασικού δικτύου του Δήμου Ιλίου, καθώς και την έλλειψη χώρων στάθμευσης για ειδικές κατηγορίες χρηστών (πχ. δίκυκλα, ταξί, κ.λπ.). Υψηλή ένταση στάθμευσης εντοπίζεται στο κέντρο του Δήμου, όπου συγκεντρώνεται η οικονομική, εμπορική και κοινωνική ζωή της πόλης.

Επίσης στις αδυναμίες θα πρέπει να συμπεριληφθεί η έντονη παραβατικότητα στη στάθμευση, η οποία συχνά γίνεται εις βάρος της κίνησης των ΜΜΜ και της ασφαλούς κίνησης των πεζών και των ποδηλατών. Συμπεραίνεται πως η παράνομη στάθμευση λαμβάνει χώρα κυρίως κατά μήκος μεγάλων οδικών αξόνων (πχ. λεωφόρος Θηβών, λεωφόρος Ανδρέα Παπανδρέου, κ.λπ.) ή κατά μήκος εκείνων των οδών γύρω από τις οποίες διαρθρώνεται πλήθος δραστηριοτήτων (εμπόριο, εστίαση, παροχή υπηρεσιών, κ.λπ.) όπως είναι για παράδειγμα η οδός Ιδομενέως, Αγίου Φανουρίου, Πρωτεσιλάου, κλπ. Αξίζει ακόμα να υπογραμμιστεί ως αδυναμία ότι ένα μεγάλο ποσοστό των παραβάσεων γίνονται σε οδικά τμήματα στα οποία η στάση και η στάθμευση είναι επιτρεπόμενες. Πρόκειται κυρίως για περιπτώσεις κατά τις οποίες οι οδηγοί καταλαμβάνουν τμήματα του πεζοδρομίου με τα οχήματά τους, σταθμεύουν σε ράμπες ΑμεΑ, σε στάσεις λεωφορείων, κ.λπ.

Ευκαιρία θα μπορούσε να είναι για τον Δήμο τόσο η προσπάθεια εφαρμογής Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης, καθώς και η προσπάθεια ανεύρεσης χώρων προκειμένου να δημιουργηθούν χώροι στάθμευσης για να μην προσεγγίζει το ΙΧ την καρδιά των περιοχών και να διευκολύνεται η μετακίνηση με εναλλακτικά μέσα μετακίνησης.

ΜΜΜ- Δημόσιες Συγκοινωνίες

Σε γενικές γραμμές το δίκτυο του ΟΑΣΑ στο Δήμο είναι αρκετά πυκνό καθώς καλύπτει το 84,75% της συνολικής επιφάνειας (με ζώνη επιρροής τα 250 μέτρα).

Η μέση συχνότητα των λεωφορείων είναι 20 λεπτά τις ώρες αιχμής και 25 τις υπόλοιπες ώρες εξαιρώντας τις νυχτερινές ώρες για τις οποίες διακόπτεται η λειτουργία της δημόσιας συγκοινωνίας και ο Δήμος δεν μπορεί να εξυπηρετηθεί . Αποτελεί παράλληλα αδυναμία το γεγονός πως παρά την πυκνότητα των λεοφορειακών γραμμών, δεν εξυπηρετείται η ταχεία σύνδεση του Δήμου με τους κοντινούς υφιστάμενους σταθμούς των μετρό Ανθούπολη και Περιστέρι.

Ευκαιρία για τον Δήμο θα μπορούσε να αποτελέσει η ενίσχυση και αναβάθμιση των ΜΜΜ και ειδικότερα ο πιο αποτελεσματικός σχεδιασμός των λεωφορειακών γραμμών, η καλύτερη σύνδεσή τους με τους υφιστάμενους και μελλοντικούς σταθμούς Μετρό και η έμφαση στη διατροπικότητα των μέσων.

Επίσης στις ευκαιρίες συγκαταλέγεται και η καλύτερη και ταχύτερη σύνδεση της πόλης του Ιλίου με το κέντρο της Αθήνας κατά τις νυχτερινές ώρες, γεγονός που υπογραμμίστηκε ως σημαντική προϋπόθεση την επιλογή του Δήμου ως τόπο κατοικίας από τον νεανικό πληθυσμό. Παράλληλα, στις ευκαιρίες μπορούν να αξιοποιηθούν τόσο τα έξυπνα συστήματα ενημέρωσης και η αξιοποίηση της ηλεκτροκίνησης, αλλά και η επανεξέταση της πρότασης για δημοτική ή διαδημοτική συγκοινωνία.
Τέλος, στις απειλές συγκαταλέγεται η καθυστέρηση- δυσκολία βελτίωσης και πύκνωσης των λεωφορειακών γραμμών λόγω έλλειψης πόρων, αλλά και η πιθανή καθυστέρηση της επέκτασης των Γραμμών 2 και 4 του ΜΕΤΡΟ.

Πεζή μετακίνηση / Σχεδιασμός οδών και δημόσιου χώρου

Παρότι λόγω των μικρών αποστάσεων, ένα μεγάλο ποσοστό των μετακινήσεων στο εσωτερικό του Δήμου θα μπορούσε γίνει με τα πόδια, οι υφιστάμενες υποδομές δεν ενισχύουν την πεζή μετακίνηση.

Αν και στο Δήμο Ιλίου υπάρχουν αρκετά οδικά τμήματα που έχουν πεζοδρομηθεί, το συνολικό μήκος των υφιστάμενων πεζοδρόμων του Ιλίου είναι, περίπου 12 χλμ., μόλις το 4,8% του συνολικού μήκους του οδικού δικτύου της περιοχής μελέτης. Ταυτόχρονα, οι υφιστάμενοι πεζόδρομοι δεν αποτελούν ένα συνεχές και ολοκληρωμένο δίκτυο, καθώς εντοπίζονται είτε στο εμπορικό κέντρο του Δήμου, είτε διάσπαρτα και ακανόνιστα στο χώρο κοντά σε σχολεία, πλατείες και αθλητικά κέντρα, είτε πρόκειται για στενούς δρόμους εξυπηρετώντας τις παρόδιες χρήσεις.

Ταυτόχρονα, αποτελεί σημαντική αδυναμία το γεγονός πως περίπου το 50% των πεζοδρομίων εμφανίζει μέσο πλάτος κατώτερο των ελάχιστων προδιαγραφών (μεταξύ 0,1 και 1,4 μέτρων).

Αναμφισβήτητα σημαντική ευκαιρία για το Δήμο αποτελεί το Μητροπολιτικό Πάρκο Τρίτση. Το αποτύπωμά του τόσο για το Δήμο Ιλίου, όσο και για το σύνολο των Δήμων της Δυτικής Αθήνας, είναι εξαιρετικά σημαντικό καθώς αποτελεί έναν από τους ελάχιστους εκτενείς χώρους αναψυχής και αθλητισμού σε ένα πυκνοδομημένο αστικό περιβάλλον με χαμηλή ποιότητα και λιγοστούς ελεύθερους

χώρους. Το Μητροπολιτικό Πάρκο φιλοξενεί εντός του μια πληθώρα δραστηριοτήτων για τους κατοίκους όπως πεζοπορία, τρέξιμο, ποδηλασία, ιππασία, παρατήρηση πτηνών κ.α. και ως εκ τούτου κρίνεται ιδιαίτερα σημαντική η καλύτερη σύνδεσή του με τις γειτονιές του Δήμου μέσα από υποδομές που υποστηρίζουν την πεζή μετακίνηση.

Παράλληλα, σημαντική ευκαιρία συνιστά η δυνατότητα ήπιας ανάπλασης στο διευθετημένο ρέμα της Εσχατιάς, για τη δημιουργία μιας πράσινης διαδρομής στην πόλη του Ιλίου που θα ευνοεί την πεζή μετακίνηση και τη μετακίνηση με το ποδήλατο, αναβαθμίζοντας συνολικά το δημόσιο χώρο.

Ποδήλατο

Αναφορικά με το ποδήλατο, ο Δήμος Ιλίου ανήκει στους Δήμους της Αττικής που έχει ήδη δημιουργήσει υποδομές ποδηλατοδρόμου. Πρόκειται για δύο ξεχωριστές λωρίδες ποδηλάτου, που δημιουργήθηκαν στο επίπεδο του πεζοδρομίου και εξυπηρετούν την αποκλειστική αμφίδρομη κίνηση των ποδηλατών, από τις οποίες, η μία βρίσκεται επί της Λεωφ. Θηβών και η δεύτερη συνδέει το Δημαρχείο με το Πάρκο Τρίτση.

Ωστόσο, σήμερα οι υφιστάμενοι ποδηλατόδρομοι του Δήμου δεν συγκροτούν ένα ολοκληρωμένο και εκτεταμένο δίκτυο, ενώ το συνολικό μήκος εξακολουθεί να είναι ανεπαρκές, καθώς ανέρχεται σε 2,3 χλμ., που αντιστοιχεί σε ποσοστό της τάξης, μόλις, του 0,9% του συνολικού οδικού δικτύου.

Αποτελεί ευκαιρία για το Δήμο η επέκταση των υφιστάμενων ποδηλατοδρόμων, ώστε να μπορούν να συνδέουν τις επιμέρους συνοικίες του δήμου με το κέντρο, αλλά και με τους κοινωφελείς και κοινόχρηστους χώρους, καθώς και με το Μητροπολιτικό Πάρκο Τρίτση. Ως ευκαιρία θα πρέπει να αντιμετωπιστεί επίσης και η ένωση του Δήμου Ιλίου με τους όμορους Δήμους μέσα από ένα ενιαίο δίκτυο ποδηλατόδρομου. Πιο συγκεκριμένα, αποτελεί ευκαιρία η σύνδεση με τον σχεδιαζόμενο ποδηλατόδρομο – πεζόδρομο που ξεκινά από τους Αγ. Αναργύρους και καταλήγει στο Λαύριο (γραμμή Λαυρίου) κατά μήκος της παλιάς σιδηροδρομικής γραμμής. Παράλληλα, μία σχεδιασμένη επέκταση και σύνδεση των ποδηλατόδρομων των όμορφων δήμων, ώστε να διέρχονται και από τους κοντινούς υφιστάμενους σταθμούς μετρό (Ανθούπολη και Περιστέρι), θα ενίσχυε τη βιωσιμότητα του υφιστάμενου συστήματος κινητικότητας δίνοντας έμφαση στη διατροπικότητα.

Σύνοψη κυριοτέρων συμπερασμάτων με τη μορφή ανάλυσης SWOT. Οι δυνατότητες, οι αδυναμίες, οι ευκαιρίες και οι απειλές που αντιμετωπίζει ο Δήμος Ιλίου όσον αφορά στο συνολικό σύστημα αστικών μετακινήσεων του, παρουσιάζονται στον Πίνακα που ακολουθεί. Στον παρακάτω πίνακα γίνεται η σύνοψη των συμπερασμάτων όπως αυτά προέκυψαν από την ανάλυση χαρτών και υφιστάμενων πολιτικών, τις μετρήσεις πεδίου και την αυτοψία. Η ανάλυση SWOT γίνεται κατηγοριοποιημένη στα επιμέρους πεδία που φαίνονται παρακάτω και αφορούν στα πεδία της αστικής κινητικότητας.

Δυνατότητες (Strengths)	
ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ/ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΧΡΗΣΕΩΝ ΓΗΣ	Η πολεοδομική και οικιστική εξέλιξη του Δήμου ευνόησε την οργάνωσή του σε επιμέρους γειτονιές και συνοικίες. Καταγράφεται εντός του Δήμου αξιόλογος αριθμός ελεύθερων και κοινόχρηστων χώρων (πλατειών και παιδικών χαρών), καθώς και αθλητικών εγκαταστάσεων και κοινωνικών υποδομών

	Αποτελεί σημαντική δυνατότητα η ύπαρξη του Μητροπολιτικού Πάρκου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης «Αντώνης Τρίτσης» εντός του Δήμου, καθώς λειτουργεί ως σημαντικός πνεύμονας πρασίνου και υπερτοπικός πόλος έλξης και αναψυχής για όλη τη Δυτική Αθήνα.
ΧΡΗΣΗ ΙΧ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	–
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ	Δημόσιοι χώροι στάθμευσης- αδιαμόρφωτα οικόπεδα
ΜΜΜ/ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	Αρκετά πυκνό δίκτυο, μεγάλο ποσοστό κάλυψης της συνολικής επιφάνειας του Δήμου έχει εκπονηθεί
ΠΕΖΗ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ/ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΟΔΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΧΩΡΟΥ	Υφιστάμενα πεζοδρομημένα τμήματα συνολικού μήκους 12 χλμ. Θεσμοθετημένοι πεζόδρομοι από το ΓΠΣ
ΠΟΔΗΛΑΤΟ	Υφιστάμενες υποδομές ποδηλατόδρομου με συνολικό μήκος 2,3 χλμ.

Αδυναμίες (Weaknesses)	
ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ/ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΧΡΗΣΕΩΝ ΓΗΣ	Με βάση την οικιστική εξέλιξη και την υφιστάμενη τοπογραφική πραγματικότητα ο επιμερισμός των πολεοδομικών ενοτήτων και των συνοικιών όπως ορίζεται στο ΓΠΣ δεν είναι πλέον δόκιμος Η Λεωφόρος Θηβών συνιστά ένα ιδιαίτερο τεχνητό φραγμό που χωρίζει τις ανατολικές με τις δυτικές γειτονιές του Δήμου, αποκόπτοντας τις τελευταίες τόσο από το κέντρο του Δήμου όσο και από το μητροπολιτικό πάρκο. Παρουσιάζεται άνιση κατανομή της οικιστικής πυκνότητας, καθώς και των ελεύθερων χώρων και των χώρων πρασίνου ανάμεσα στις συνοικίες του Δήμου Αποτελεί αδυναμία η ύπαρξη φραγμάτων περιμετρικά του πάρκου, η οποία ευνοεί την πρόσβασή του κυρίως με το ΙΧ.
ΧΡΗΣΗ ΙΧ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	Σημαντικές Πρωτεύουσες Αρτηρίες (Λεωφ. Θηβών και η Λεωφ. Δημοκρατίας) και αυξημένος αριθμός δευτερευουσών αρτηριών (Λεωφ. Ανδρέα Παπανδρέου (από Λεωφ. Κηφισού έως Θηβών), η οδός Πετρουπόλεως και η Άστρους Τρώων) που υποδέχονται σημαντικούς κυκλοφοριακούς φόρτους εξυπηρετώντας διαμπερείς κινήσεις Η ύπαρξη δρόμων ταχείας κυκλοφορίας ενισχύει την επικίνδυνη οδήγηση των ΙΧ και τα προβλήματα ασφάλειας των πεζών.
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ	Υψηλή ένταση στάθμευσης εντοπίζεται στο κέντρο του ΔήμουΈλλειψη χώρων στάθμευσης για ειδικές κατηγορίες χρηστών (πχ. δίκυκλα, ταξί, κ.λπ.)Μεγάλο

	πρόβλημα έλλειψης κατάλληλης σήμανσης σε όλο το μήκος του βασικού οδικού δικτύου του Δήμου Ιλίου. Έντονη παραβατικότητα στη στάθμευση, η οποία συχνά γίνεται εις βάρος της κίνησης των ΜΜΜ και της ασφαλούς κίνησης των πεζών και των ποδηλατών
ΜΜΜ/ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	Δεν εξυπηρετείται ο δήμος κατά τις νυχτερινές ώρες Δεν εξυπηρετείται η ταχεία σύνδεση του Δήμου με τους κοντινούς υφιστάμενους σταθμούς των μετρό Ανθούπολη και Περιστέρι
ΠΕΖΗ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ/ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΟΔΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΧΩΡΟΥ	Οι υφιστάμενοι πεζόδρομοι δεν αποτελούν ένα συνεχές και ολοκληρωμένο δίκτυο. Οι πεζόδρομοι εκτός από το δίκτυο στο κεντρικό πυρήνα της πόλης είναι διάσπαρτοι και ασύνδετοι50% των πεζοδρομίων εμφανίζει μέσο πλάτος κατώτερο των ελάχιστων προδιαγραφών (μεταξύ 0,1 και 1,4 μέτρων).
ΠΟΔΗΛΑΤΟ	Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος δεν συνδέει όλες τις συνοικίες του Δήμου, ούτε και τον Δήμο με τους όμορους δήμους, ενώ δεν χρησιμοποιείται σε μεγάλο βαθμό

Ευκαιρίες (Opportunities)	
ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ/ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΧΡΗΣΕΩΝ ΓΗΣ	Επικαιροποίηση του Γ.Π.Σ – σύνταξη Τοπικού Χωρικού Σχεδίου για το Δήμο ΙλίουΑποτελεί ευκαιρία η καλύτερη σύνδεση των γειτονιών του ΙλίουΣύνδεση των ελεύθερων χώρων και των κοινωφελών χρήσεων μέσα από υποδομές για πεζή μετακίνηση ή ποδήλατοΕξασφάλιση της πρόσβασης με ήπια μέσα μετακίνησης όλων των συνοικιών τόσο με το κέντρο του Δήμου όσο και με το Μητροπολιτικό Πάρκο
ΧΡΗΣΗ ΙΧ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	Εκπόνηση ΣΒΑΚ – ανάπτυξη μεθοδολογίας συμμετοχικού σχεδιασμού με εμπλεκόμενους φορείς για την προώθηση μέτρων που ευνοούν την βιώσιμη αστική κινητικότητα
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ	Εκπόνηση ΣΒΑΚΚατάλληλη σήμανση Μείωση των αναγκών στάθμευσης, εξασφάλιση της διατροπικότητας των μετακινήσεων, βελτίωση της λειτουργικότητας των ΜΜΜ Εφαρμογή Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης Ανεύρεση χώρων στάθμευσης για να μην προσεγγίζει το ΙΧ την καρδιά των περιοχών και να διευκολύνεται η μετακίνηση με εναλλακτικά μέσα μετακίνησης
ΜΜΜ/ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	Ενίσχυση και αναβάθμιση των ΜΜΜ και ειδικότερα ο πιο αποτελεσματικός σχεδιασμός των λεωφορειακών γραμμών

	Καλύτερη σύνδεσή τους με τους υφιστάμενους και μελλοντικούς σταθμούς Μετρό (επέκταση Γραμμών 2 και 4) και η έμφαση στη διατροπικότητα των μέσων Έξυπνα συστήματα ενημέρωσης και η αξιοποίηση της ηλεκτροκίνησης Επανεξέταση της πρότασης για δημοτική ή διαδημοτική συγκοινωνία.
ΠΕΖΗ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ/ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΟΔΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΧΩΡΟΥ	Επέκταση των υφιστάμενων πεζόδρομων, δημιουργία ολοκληρωμένου δικτύου Βελτίωση της σύνδεσης όλων των συνοικιών του Δήμου με ήπια μέσα με το Μητροπολιτικό Πάρκο Τρίτση, έναν από τους ελάχιστους εκτενείς χώρους αναψυχής και αθλητισμού στο πυκνοδομημένο αστικό περιβάλλον της δυτικής Αθήνας. Ήπια ανάπλαση στο ρέμα της Εσχατιάς, για τη δημιουργία μιας πράσινης διαδρομής στην πόλη του Ιλίου που θα ευνοεί την πεζή μετακίνηση και τη μετακίνηση με το ποδήλατο
ΠΟΔΗΛΑΤΟ	Προγραμματισμός για επέκταση του ποδηλατοδρόμου Σύνδεση των επιμέρους συνοικιών του δήμου με το κέντρο, αλλά και με το Μητροπολιτικό Πάρκο Τρίτση Ένωση του Δήμου Ιλίου με τους όμορους Δήμους

Απειλές (Threats)	
ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ/ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΧΡΗΣΕΩΝ ΓΗΣ	Γραφειοκρατικές καθυστερήσεις για την επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου σε κατεύθυνση της βελτίωσης της αστικής κινητικότητας, και ιδιαιτέρως της κινητικότητας των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων. Ασυμφωνίες - ασυνέχειες μεταξύ των διαφορετικών επιπέδων σχεδιασμού
ΧΡΗΣΗ ΙΧ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	Απουσία κουλτούρας μείωσης της χρήσης του ΙΧ για τις καθημερινές μετακινήσεις Αντίδραση τοπικής κοινωνίας σε μέτρα περιορισμού μηχανοκίνητης κυκλοφορίας
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ	Αντίδραση τοπικής κοινωνίας σε μέτρα περιορισμού της στάθμευσηςΣτο βαθμό που δεν αντιμετωπίζεται η παράνομη στάθμευση εμποδίζεται η κυκλοφορία των ΜΜΜ και η ασφαλής μετακίνηση των πεζών.
ΜΜΜ/ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	
ΠΕΖΗ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ/ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΟΔΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΧΩΡΟΥ	Παράνομη στάθμευση σε πεζοδρόμια και πεζοδρόμους και δρόμους ήπιας κυκλοφορίας
ΠΟΔΗΛΑΤΟ	Απουσία κουλτούρας σεβασμού στο ποδήλατο και στην ασφάλεια και προτεραιότητα του ποδηλάτη

2.10.2. Μέσα Μαζικής Μεταφοράς – Συνδέσεις – Συγκοινωνίες Δήμου Ιλίου Αττικής

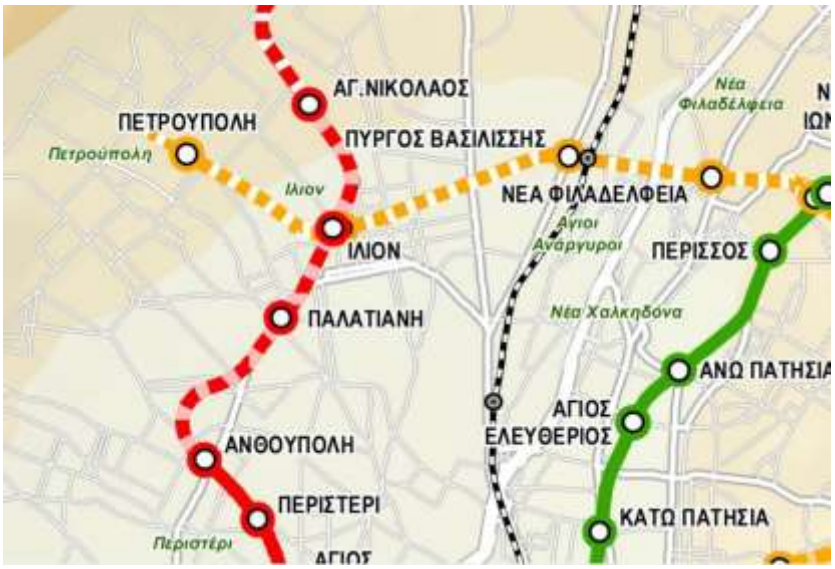
ΔΙΚΤΥΑ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ- ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

Ο δήμος Ιλίου απέχει οκτώ (8) χιλιόμετρα από το κέντρο της Αθήνας και καλύπτεται κυκλοφοριακά από δύο μεγάλους οδικούς άξονες, τη Λεωφόρο Φυλής και τη Λεωφόρο Θηβών μήκους 11 Km.

Συγκοινωνιακά συνδέεται με το κέντρο της Αθήνας, τον Πειραιά και με τους δήμους του Δυτικού Τομέα μέσω Αστικών Συγκοινωνιών και Μετρό (οι πλησιέστεροι σταθμοί Μετρό είναι αυτοί του Αγίου Αντωνίου, του Περιστερίου και της Ανθούπολης).

Επέκταση ΜΕΤΡΟ

Η επέκταση του μετρό αναμένεται να ενταχθεί στο ΕΣΠΑ 2021-2027.



Επέκταση του Μετρό προς Ίλιον - Πηγή: ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ

Η ακτινογραφία της επέκτασης προς Ίλιον

Ο διαγωνισμός της Ελληνικό Μετρό για την επέκταση της γραμμής 2 προς Ίλιον, προβλέπει περίπου 4 χιλιόμετρα υπόγειας διπλής γραμμής και την κατασκευή 3 σταθμών. Οι δύο από αυτούς θα είναι επί της Λεωφόρου Θηβών. Ο πρώτος είναι ο σταθμός ΠΑΛΑΤΙΑΝΗ στη συμβολή των οδών Θηβών και Καππαδοκίας και ο δεύτερος είναι ο σταθμός ΙΛΙΟΝ στη συμβολή των οδών Θηβών και Ελαιών. Ο νέος τερματικός σταθμός θα ονομάζεται ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ και θα κατασκευαστεί στη συμβολή των οδών Αγίου Νικολάου και Παραμυθιάς στα σύνορα Ιλίου και Καματερού.

Το έργο έχει κόστος με ΦΠΑ 682 εκατ. ευρώ (ποσό χωρίς ΦΠΑ 550 εκατ. ευρώ). Αναθέτουσα Αρχή είναι η Ελληνικό Μετρό.

Η γεωγραφική θέση του δήμου Ιλίου τον καθιστά αποδέκτη αυξημένου κυκλοφοριακού φόρτου από Βορρά προς Νότο αλλά και από Ανατολή προς Δύση και αντίστροφα, καθώς διασυνδέει τους βορειοδυτικούς δήμους της Δυτικής Αττικής με την Αθήνα, μέσω των αξόνων της Λεωφ. Χασιάς, της Λεωφ. Δημοκρατίας,

της Λεωφ. Θηβών και των καθέτων αυτής οδών (Ανδρέα Παπανδρέου, Αγίου Νικολάου, Πετρουπόλεως, Ερμιόνης, Καπετάν Βέρρα). Επιπρόσθετα προβλήματα εντοπίζονται και στο κέντρο της πόλης, όπου οι συσσωρευμένες εμπορικές δραστηριότητες δημιουργούν κυκλοφοριακή συμφόρηση αλλά και ηχητική όχληση.

Ως εκ τούτου, καθίσταται αναγκαία η δημιουργία οργανωμένων χώρων στάθμευσης, τόσο για ΙΧΕ όσο και για φορτηγά οχήματα, που θα εξυπηρετούν την στάθμευση των εισερχόμενων στο εμπορικό κέντρο οχημάτων καθώς και την μετεπιβίβαση των χρηστών σε Μέσα Μαζικών Μεταφορών για την περαιτέρω μετακίνησή τους καθώς και η εκπόνηση συγκοινωνιακής – κυκλοφοριακής μελέτης.

2.10.3. Δίκτυο οπτικών ινών

Λόγω των επιτακτικών δικτυακών αναγκών από τις δημόσιες υπηρεσίες, ο δήμος Ιλίου χρησιμοποιεί ένα εκτεταμένο δίκτυο οπτικών ινών απολαμβάνοντας με αυτή την υποδομή υψηλές ταχύτητες πρόσβασης στο εσωτερικό δίκτυο LAN. Σ΄ αυτό διασυνδέεται η πλειοψηφία των υπηρεσιών του δήμου, όπως το Δημαρχείο, το κτίριο του ΚΕΠ, το κτίριο του Πολυδύναμου Κέντρου Πολιτιστικών, Κοινωνικών και Αθλητικών δραστηριοτήτων «Μίκης Θεοδωράκης», το Πολιτιστικό Κέντρο «Μελίνα Μερκούρη», τα Κ.Α.Π.Η., το Κολυμβητήριο, το αμαξοστάσιο του δήμου, το Αθλητικό Κέντρο Ραδιοφωνίας, το κλειστό γυμναστήριο «Γεώργιος Κακούρης» και το Κέντρο Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων (Κ.Η.Φ.Η.) στο Πολυδύναμο Βιοκλιματικό Κέντρο για την Ανάπτυξη Δομών Κοινωνικής Φροντίδας.

Επιπλέον, το δίκτυο οπτικών ινών εξυπηρετεί την τηλεφωνική διασύνδεση όλων των ανωτέρω υπηρεσιών, που αναμένεται να βελτιώσει και να επιταχύνει την εξυπηρέτηση των πολιτών, αλλά και τις υπηρεσίες στη διεκπεραίωση της μεταξύ τους επικοινωνίας.

2.10.4. Υποδομή ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο

Τα τελευταία χρόνια η ανάπτυξη της ευρυζωνικότητας και των ασύρματων τεχνολογιών αποτελούν βασικό άξονα, ο οποίος συμβάλλει στην εξυπηρέτηση και την καλύτερη επαφή του πολίτη με το διαδίκτυο και τις υπηρεσίες που αυτό μπορεί να προσφέρει.

Ο δήμος Ιλίου, ενισχύοντας την προσπάθεια για την ανάπτυξη της ευρυζωνικότητας, παρέχει δωρεάν ασύρματη πρόσβαση στο διαδίκτυο για τους κατοίκους και τους επισκέπτες του. Ειδικότερα, αξιοποιώντας τη χρηματοδότηση μέσω του ευρωπαϊκού προγράμματος WiFi for Europe (WiFi4EU), έχει ολοκληρώσει την εγκατάσταση σημείων ασύρματης πρόσβασης Wi-Fi σε δημόσιους χώρους, παρέχοντας δωρεάν ασύρματη διαδικτυακή πρόσβαση (Wi-Fi hotspots). Η παροχή ασύρματου WiFi καλύπτει τα εξής σημεία:

ΚΕΠ Ιλίου
Κεντρική Βιβλιοθήκη (Νέστορος 101)
Πολιτιστικό Κέντρο Μελίνα Μερκούρη (Βιβλιοθήκη) & Εξωτερικός Χώρος Πολιτιστικού Κέντρου (Πλατεία Αγ. Φανουρίου)
Δημαρχείο Ιλίου (Προαύλιο – Χώροι υποδοχής κοινού – Αίθουσα Δ.Σ.)
2ο Κλειστό Γυμναστήριο «Γεώργιος Κακούρης» (Καπετάν Βέρα & Γ’ Ορεινής Ταξιαρχίας)

Αθλητικό Κέντρο Ραδιοφωνίας (Πριάμου 166)
Αθλητικό Κέντρο Παλατιανής (Ανδρέα Παπανδρέου & Ισιδώρας)

2.10.5. Τηλεπικοινωνιακές συνδέσεις

Ο δήμος αξιοποιεί το δίκτυο ΣΥΖΕΥΞΙΣ για τη διασύνδεσή του με το διαδίκτυο, την εξυπηρέτηση της ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, καθώς και την εξυπηρέτηση της εσωτερικής και εξωτερικής τηλεφωνίας.
Η σύνδεση με το Δίκτυο Δημόσιας Διοίκησης ΣΥΖΕΥΞΙΣ Ι είναι στα 13 Mbps, σε αναμονή του ΣΥΖΕΥΞΙΣ ΙΙ για τη βελτίωση της ταχύτητας και ως εκ τούτου τη βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών διαδικτύου.
Επιπλέον, υπάρχει μια σύνδεση μέσω οπτικής ίνας 200Mbps που εξυπηρετεί χρήστες, καθώς και τα περισσότερα σημεία του ασύρματου δικτύου του δήμου. Επιπλέον, υπάρχουν διάφορες συνδέσεις ADSL 24 Mbps, οι οποίες εξυπηρετούν εξωτερικά σημεία, τα οποία δεν έχουν συνδεθεί στο δίκτυο οπτικών ινών.

2.10.6. Ύδρευση Δήμου Ιλίου Αττικής

Ο Δήμος Ιλίου καλύπτεται πλήρως από το δίκτυο ύδρευσης της ΕΥΔΑΠ, ενώ δεν έχει καθόλου δημοτικό δίκτυο ύδρευσης. Προβλήματα παρατηρούνται πολύ σπάνια. Το κυριότερο πρόβλημα που έχει κυρίως επισημανθεί, είναι η παλαιότητα του δικτύου και η αναγκαιότητα αντικατάστασής του. Γενικά η κατανάλωση νερού είναι κυρίως για ύδρευση και για άρδευση κοινόχρηστων χώρων. Δεν υπάρχει σημαντική βιομηχανική δραστηριότητα στην περιοχή, ενώ επίσης δεν υπάρχουν καλλιέργειες και βοσκότοποι. Στην περιοχή δεν υπάρχουν φαινόμενα ρύπανσης και υπερεκμετάλλευσης των υδατικών πόρων από ανθρωπογενείς δραστηριότητες (γεωργία, γεωτρήσεις).
Το κυριότερο πρόβλημα που έχει κυρίως επισημανθεί, είναι η παλαιότητα του δικτύου και η αναγκαιότητα αντικατάστασής του.

2.10.7. Αποχέτευση Δήμου Ιλίου Αττικής

Ο Δήμος Ιλίου καλύπτεται πλήρως από το δίκτυο αποχέτευσης της ΕΥΔΑΠ. Τα υγρά απόβλητα του Δήμου όπως και στο σύνολο των Δήμων της Αττικής καταλήγουν μέσω του Κεντρικού αγωγού Λυμάτων στο Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων της Ψυττάλειας όπου εκεί υφίστανται πρωτοβάθμια επεξεργασία - διαχείριση παραγόμενης λάσπης και στη συνέχεια δευτεροβάθμια επεξεργασία (αερισμός - δευτεροβάθμια καθίζηση).

2.10.8. Όμβρια Δήμου Ιλίου Αττικής

Υπάρχει δίκτυο όμβριων υδάτων σε όλο το Δήμο Ιλίου Αττικής. Στόχος είναι να υπάρξουν διορθώσεις και συμπλήρωση νέων αγωγών όμβριων προκειμένου να ενισχυθεί το δίκτυο, λόγω των έντονων καιρικών φαινομένων που εμφανίζονται με μεγάλη συχνότητας τα τελευταία χρόνια.

2.10.9. Δημοτικός Ηλεκτροφωτισμός Δήμου Ιλίου Αττικής

Έχει ολοκληρωθεί η αναβάθμιση του ηλεκτροφωτισμού της λεωφόρου Θηβών από τις λεωφόρους Πετρουπόλεως έως Παλατιανής, η αναβάθμιση τμήματος της περιοχής Μιχελή ενώ ολοκληρώθηκε η ενεργειακή αναβάθμιση του δημοτικού οδοφωτισμού με την εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων τύπου LED, έργο συνολικού προϋπολογισμού 3.247.941,30 ευρώ, που αφορά σαρωτικές επεμβάσεις σε όλο το δημοτικό οδοφωτισμό.

Με την εγκατάσταση φωτιστικών LED θα μειωθεί δραστικά το ενεργειακό κόστος στους δημοτικούς προϋπολογισμούς, θα βελτιωθεί σημαντικά η ποιότητα φωτισμού στους δρόμους, θα ενταθεί το αίσθημα ασφάλειας των πολιτών και θα μειωθεί το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του Δήμου.

2.10.10. Φυσικό αέριο Δήμου Ιλίου Αττικής

Κάλυψη Οδών και Διείσδυση Φυσικού Αερίου
ΔΙΚΤΥΟ Μ.Π. (km)** 1,9
ΔΙΚΤΥΟ Χ.Π. (km)** 40,8
ΠΟΣΟΣΤΟ ΚΑΛΥΨΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ 26,24%
ΠΛΗΘΟΣ ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ 834
ΔΙΕΙΣΔΥΣΗ (Παροχές / Κτίρια στο δίκτυο) 15,8%
Συμβάσεις Σύνδεσης με Τοποθετημένο Μετρητή ανά Δήμο (Σεπ. 2020) 1.308
Ενεργές Συμβάσεις Σύνδεσης ανά Δήμο (Σεπ. 2020) 1.207
ΈΡΓΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ / 5 – 2023

2.11. Οχήματα και Εξοπλισμός του Δήμου

Ο Δήμος Ιλίου διαθέτει συνολικά δέκα επτά (17) απορριμματοφόρα, είκοσι δύο (22) φορτηγά/ημιφορτηγά, τέσσερα (4) σάρωθρα, δύο (2) πλυστικά, δύο (2) πλυντήρια, δύο (2) καλαθοφόρα, δύο (2) υδροφόρες, δύο (2) φορτηγά μεγάλα, δύο (2) φορτηγά μικρά, (δεκατέσσερα) 14 επιβατικά, πέντε (5) ηλεκτρικά οχήματα, τέσσερα (4) σκουπάκια και δέκα έξι (16) μηχανάκια.

2.12. Κτηριακές Υποδομές Δήμου Ιλίου Αττικής

Ο Δήμος Ιλίου είναι υπεύθυνος για την διαχείριση 55 κτιρίων (διοίκησης, υπηρεσιών, αθλητικών εγκαταστάσεων, τεχνικών υπηρεσιών κ.λπ.) και 51 Σχολικών Συγκροτημάτων εντός των ορίων του.

2.13. Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και Εξυπηρέτηση του Πολίτη

Η ηλεκτρονική διακυβέρνηση (eGovernment) αφορά στην αξιοποίηση και χρήση Τεχνολογιών Πληροφοριών και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) από φορείς της δημόσιας διοίκησης, με στόχο τον εκσυγχρονισμό του κράτους, το μετασχηματισμό των υφιστάμενων διαδικασιών και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών, προκειμένου η διοίκηση να καταστεί αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη. Η ηλεκτρονική διακυβέρνηση συμβάλει, επίσης, στην καταπολέμηση της διαφθοράς και της κακοδιαχείρισης, στη μείωση του κόστους και του χρόνου διεκπεραίωσης των αιτημάτων των πολιτών, στην αύξηση της διαφάνειας στις σχέσεις κράτους- πολίτη και στην προώθηση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών στη δημόσια ζωή.
Η ενεργοποίηση «καναλιών» ηλεκτρονικής και απομακρυσμένης εξυπηρέτησης αιτημάτων των πολιτών συνέβαλε καθοριστικά στην απρόσκοπτη παροχή υπηρεσιών μετά την έλευση της πανδημίας του κορωνοϊού το 2020 και αποτέλεσε προσδιοριστικό παράγοντα ανθεκτικότητας των δημόσιων οργανισμών.

Τα στοιχεία των αιτήσεων των πολιτών με αποδέκτη το δήμο Ιλίου την τελευταία 5ετία αναδεικνύουν τη στροφή των πολιτών στην διεκπεραίωση των αιτημάτων τους μέσω ηλεκτρονικών συστημάτων.

Η πανδημία του κορωνοϊού παγίωσε και ενίσχυσε περαιτέρω την παραπάνω τάση, καθώς δυσχέρανε τη δια ζώσης εξυπηρέτηση στη λειτουργία της δημόσιας διοίκησης και ανάγκασε τους πολίτες να στραφούν στα ηλεκτρονικά κανάλια εξυπηρέτησης.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της ψηφιοποίησης ως εργαλείου ποιοτικότερων υπηρεσιών στους δημότες, η δημοτική αρχή σύστησε το 2019 θέση εντεταλμένου δημοτικού συμβούλου με αρμοδιότητα το συντονισμό και την εποπτεία των θεμάτων που άπτονται της ψηφιακής στρατηγικής και της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης (Chief Digital Officer) του δήμου.

Ο δήμος Ιλίου παρέχει μια σειρά ηλεκτρονικών υπηρεσιών, οι οποίες διαρκώς εμπλουτίζονται.

Ιστοσελίδα του δήμου

Στις 10/04/2020 ο δήμος Ιλίου έθεσε σε λειτουργία τη νέα διαδικτυακή πύλη, με σκοπό την ολοκληρωμένη πληροφόρηση του επισκέπτη για όλα τα θέματα που σχετίζονται με το δήμο και την καλύτερη εξυπηρέτησή του όσον αφορά τις παρεχόμενες υπηρεσίες. Η νέα δικτυακή πύλη του δήμου είναι:

- πλήρως σύμφωνη με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο περί προστασίας προσωπικών δεδομένων και διασφάλισης του απορρήτου των επικοινωνιών (ενδεικτικά αναφέρονται ο Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων (GDPR) ΕΕ 679/2016, ο Ν. 3471/2006 περί προστασίας της ιδιωτικής ζωής στον τομέα των ηλεκτρονικών επικοινωνιών και ο κανονισμός της ΑΔΑΕ περί διαδικτυακών υπηρεσιών όπως αποτυπώνεται στο ΦΕΚ 88/Β'/26-1-2005 και το Π.Δ. 47/2005) και
- πλήρως σύμφωνη με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο αναφορικά με την Προσβασιμότητα ιστοτόπων και εφαρμογών δημοσίου για φορητές συσκευές (Ν. 4591/2019).

Η ιστοσελίδα του δήμου παρέχει πληροφόρηση τόσο για τις παρεχόμενες υπηρεσίες, όσο και για τα δικαιολογητικά που απαιτούνται για την υλοποίηση της καθεμίας από αυτές.

Ενδεικτικά παρέχεται πληροφόρηση σχετικά με:

- Δημοσίευση αποφάσεων συλλογικών οργάνων και οργάνων διοίκησης (δημοτικού συμβουλίου, οικονομικής επιτροπής, επιτροπής ποιότητας ζωής, αποφάσεις δημάρχου)
- Δελτία Τύπου-ανακοινώσεις-εκδηλώσεις
- Προκηρύξεις θέσεων εργασίας-διαγωνισμών προμηθειών-έργων
- Υπηρεσίες του δήμου
- Στοιχεία επικοινωνίας δημοτικών υπηρεσιών
- Χρήσιμα Τηλέφωνα
- Απαιτούμενα δικαιολογητικά για δημοτικές υπηρεσίες

Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων (ΣΗΔΕ) – ΙΡΙΔΑ

Ο δήμος Ιλίου έχει εισάγει εφαρμογή ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου ήδη από το 2002 και αξιοποίησε τις δυνατότητές της έως το 2019.

Τον Απρίλιο του 2019 υπέγραψε τριμερή συμφωνία με το Γενικό Επιτελείο Αεροπορίας και το υπουργείο Εσωτερικών με σκοπό την ανάπτυξη και δωρεάν λειτουργία του πληροφοριακού συστήματος ΙΡΙΔΑ στις υπηρεσίες του δήμου.

- **Εφαρμογή FixMyCity**
- **Εφαρμογή My KEP Live**
- **Ηλεκτρονικές υπηρεσίες Αθλητισμού**
- **Ηλεκτρονικές υπηρεσίες Κοινωνικής Φροντίδας**

- **Ηλεκτρονικές υπηρεσίες Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών**

- **Λοιπές ηλεκτρονικές εφαρμογές ενίσχυσης της διοικητικής ικανότητας του δήμου**

Στο πλαίσιο της πρόσκλησης ΑΤ08 του προγράμματος «Αντώνης Τρίτσης» του υπουργείου Εσωτερικών με τίτλο: «Smart cities, ευφυείς εφαρμογές, συστήματα και πλατφόρμες για την ασφάλεια, υγεία-πρόνοια, ηλεκτρονική διακυβέρνηση, εκπαίδευση-πολιτισμό-τουρισμό και περιβάλλον, δράσεις και μέτρα πολιτικής προστασίας, προστασίας της δημόσιας υγείας και του πληθυσμού από την εξάπλωση της πανδημίας του κορωνοϊού COVID-19», ο δήμος Ιλίου υπέβαλε αιτήσεις χρηματοδότησης:

Δημοπρατείται το έργο «Συστήματα και Εφαρμογές Έξυπνης Κινητικότητας στο Δήμο Ιλίου», συνολικού προϋπολογισμού 1,9 εκατ. ευρώ, η οποία αφορά στην προμήθεια εξοπλισμού και λογισμικού, καθώς και στην ανάπτυξη εφαρμογών για την δημιουργία υποδομών και υπηρεσιών έξυπνης κινητικότητας στο δήμο Ιλίου. Οι επιμέρους δράσεις που περιλαμβάνονται στην πρόταση είναι, μεταξύ άλλων:

- σύστημα διαχείρισης πεζοδρόμων
- έξυπνο σύστημα στάθμευσης για θέσεις ΑμεΑ
- αστικός εξοπλισμός έξυπνης κινητικότητας, όπως ηλιακοί σταθμοί ποδηλάτων, σταθμοί φόρτισης ηλεκτρικών ποδηλάτων, πατινιών και αμαξιδίων ΑμεΑ και έξυπνες διαβάσεις πεζών
- εφαρμογή διαχείρισης κλήσεων και προστίμων για τη Δημοτική Αστυνομία και το Τμήμα Εσόδων
- υποδομή ασύρματου δικτύου
- Led Videowall για την προβολή και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα Έξυπνης Κινητικότητας.

2.14. Περιβάλλον και Ενέργεια

Εξοικονόμηση ενέργειας

Προς την κατεύθυνση μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης και εξοικονόμησης πόρων ο δήμος Ιλίου υλοποιεί σειρά δράσεων για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας σε τομείς που υπάγονται στη δικαιοδοσία του.

Στο πλαίσιο των υπηρεσιών φωτισμού που παρέχει ο δήμος στους δημότες, επιδιώκεται η ανάπτυξη σύγχρονων συστημάτων αστικού φωτισμού με στόχο την μέγιστη γεωγραφική κάλυψη και την βέλτιστη ποιότητα του φωτισμού. Ειδικότερα, προωθείται η αξιοποίηση των σύγχρονων τεχνικών δυνατοτήτων, η βελτίωση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας της υπάρχουσας υποδομής και εν τέλει η αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους δημότες.

Πιο συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η αντικατάσταση 7.655 τεμαχίων συμβατικών φωτιστικών σωμάτων με νέα, τεχνολογίας εξοικονόμησης ενέργειας τύπου LED, με πλήρη γεωγραφική κάλυψη του δήμου, αναβαθμίζοντας με αυτό τον τρόπο τη λειτουργία του δικτύου αστικού φωτισμού. Το έργο, συνολικού προϋπολογισμού 3,4 εκατ. ευρώ, χρηματοδοτήθηκε με δάνειο από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων με επιδοτούμενο επιτόκιο από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.

Στην κατεύθυνση εξοικονόμησης ενέργειας ο δήμος Ιλίου υλοποιεί και δράσεις αναβάθμισης δημοτικών και σχολικών κτιρίων.

Ειδικότερα, ολοκληρώθηκε η ενεργειακή αναβάθμιση των κτηριακών εγκαταστάσεων του 4ου και 10ου Δημοτικού Σχολείου Ιλίου, προϋπολογισμού 663 χιλ. ευρώ με χρηματοδότηση από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και από εθνικούς πόρους, στο πλαίσιο του Προγράμματος «Εξοικονομώ» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Αττική 2007-2013». Το έργο αφορούσε εργασίες θερμομόνωσης κτιριακού κελύφους, θερμομόνωση-υδατοστεγάνωση δώματος και αντικατάσταση κουφωμάτων, φωτιστικών σωμάτων, λέβητα και καυστήρα.

Επίσης, τον Ιούλιο του 2020 εντάχθηκε για χρηματοδότηση στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική 2014-2020» η πράξη «Ενεργειακή Αναβάθμιση Σχολικών και Δημόσιων Κτιρίων του Δήμου Ιλίου», η οποία συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ), συνολικού προϋπολογισμού 1,02 εκατ. ευρώ. Αντικείμενο του έργου είναι η ενεργειακή αναβάθμιση του 3ου και του 8ου Δημοτικού Σχολείου, του 27ου Νηπιαγωγείου και του Πολιτιστικού Κέντρου «Μελίνα Μερκούρη».

2.14.1. Διαχείριση Απορριμμάτων

Η συνεχής αύξηση της παραγωγής απορριμμάτων σε συνδυασμό με την αυξανόμενη επικινδυνότητα τους για την δημόσια υγεία έχουν θέσει επιτακτικά την ανάγκη ολοκληρωμένης διαχείρισης στον τομέα των αστικών στερεών αποβλήτων.

Σύμφωνα με το επικαιροποιημένο Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων του δήμου Ιλίου, οι συνολικές ποσότητες αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ) στο δήμο για το έτος 2019, ανήλθαν σε 34.299 tn. Λαμβάνοντας υπόψη ότι ο μόνιμος πληθυσμός, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, ανέρχεται σε 84.793 μόνιμους κάτοικους, προκύπτει ότι η μέση παραγωγή ανά κάτοικο είναι περίπου 1,11 kg/ημέρα (405 kg/έτος), ήτοι κατά 19,5% χαμηλότερη από την ετήσια παραγόμενη ποσότητα απορριμμάτων σε εθνικό επίπεδο (1,38 kg/ημέρα ή 504 kg/έτος).

Από τον παραπάνω πίνακα συνάγεται ότι το 13,9% κατά βάρος (κ.β.) των συνολικών παραγόμενων ΑΣΑ συλλέγεται χωριστά (συσκευασίες, γυαλί, πράσινα, βιοαπόβλητα, ΑΗΗΕ, κ.ά.) ενώ το υπόλοιπο (86,1% κ.β.) οδηγείται απευθείας για ταφή.

Υπάρχουν, επίσης, 1010 μπλε κάδοι ανακύκλωσης χωρητικότητας 1.100 λίτρων για τη χωριστή συλλογή των συσκευασιών (χαρτί, πλαστικό, γυαλί, μέταλλο) και 17 ειδικοί κώδωνες για τη χωριστή συλλογή γυαλιού. Στον τομέα της ανακύκλωσης συσκευασιών ο δήμος έχει συνάψει σύμβαση συνεργασίας με την Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης ΑΕ (Ε.Ε.Α.Α.) για τη εναλλακτική διαχείριση των δημοτικών αποβλήτων συσκευασίας.

Επίσης, για τη χωριστή συλλογή χαρτιού έχουν τοποθετηθεί 20 ειδικοί κάδοι, κυρίως κοντά σε σχολεία, στο πλαίσιο προγράμματος χωριστής συλλογής και διαχείρισης χαρτιού που υλοποιείται από τον Ειδικό Διαβαθμιδικό Σύνδεσμο Νομού Αττικής (ΕΔΣΝΑ).
Τέλος, για τη χωριστή συλλογή Αποβλήτων Ηλεκτρικού & Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ), έχει τοποθετηθεί σε χώρο του δήμου (Μπίμπιζα 1 & Ελευσινίων Μυστηρίων) ειδικό container για την προσωρινή συλλογή τους.

2.14.2. Ενεργειακό Αποτύπωμα

Ανταποκρινόμενος στο κάλεσμα των Δημάρχων της Ευρώπης να υπερβούν τον στόχο μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO2) κατά 20% έως το 2020, ο Δήμος Ιλίου υπέγραψε το Σύμφωνο

των Δημάρχων στις 11 Φεβρουαρίου 2010 και ξεκίνησε να υλοποιεί τις δεσμεύσεις που απορρέουν από αυτό.

Εντός του Δήμου Ιλίου, οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα υπολογίζονται σε 364.773 τόνους CO2 ετησίως, με έτος αναφοράς το 2008. Ο στόχος που θέτει ο Δήμος είναι η μείωση αυτών των εκπομπών κατά 20% (73.622 τόνοι CO2 ετησίως) μέχρι το έτος 2020.

2.15. Κοινωνικές Δομές

2.15.1. Δομές και Υποδομές Υγείας, Κοινωνικής Πρόνοιας και Φροντίδας

Η επιδείνωση της φτώχειας και της ανεργίας τα χρόνια της οικονομικής κρίσης κατέστησε αναγκαία τη διεύρυνση της προσφοράς κοινωνικών παροχών και υπηρεσιών. Προς αυτή την κατεύθυνση ο δήμος Ιλίου ενίσχυσε τις ήδη υπάρχουσες κοινωνικές δομές σε μια προσπάθεια να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες των κατοίκων της περιοχής. Οι δομές και δράσεις μέσα από τις οποίες ασκείται η κοινωνική πολιτική του δήμου είναι οι εξής:

- Λειτουργία 13 βρεφονηπιακών/παιδικών σταθμών
- Δημοτικά Ιατρεία (2)
- Ψυχολογική Υποστήριξη
- Συμβουλευτική και Κοινωνική Στήριξη
- Κοινωνικό Παντοπωλείο
- Κοινωνικό Φαρμακείο
- Κοινωνικό Συσσίτιο
- ΤΕΒΑ – ΚΕΑ
- Παροχή μικρογεύματος
- Βοήθεια στο σπίτι
- Κατ’ οίκον επισκέψεις κοινωνικών λειτουργών
- Νοσηλευτικές πράξεις
- Παρεμβάσεις οικογενειακών βοηθών
- Ιατρείο μητρικού θηλασμού
- Δημοτικό Οδοντιατρείο
- Εξετάσεις Μαστογραφίας – Τεστ ΠΑΠ
- Αιμοδοσίες
- Διευρυμένο Κέντρο Κοινότητας
- ΚΑΠΗ
- Φυσικοθεραπεία

Τέλος, εντός των διοικητικών ορίων του δήμου λειτουργούν, επίσης, και οι εξής δομές που παρέχουν κοινωνικές υπηρεσίες:

- Συμβουλευτικό Κέντρο ΚΕΘΕΑ – ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ.
- Κέντρο Πρόληψης «ΦΑΕΘΩΝ».

2.15.2. Δομές Εκπαίδευσης

Ο δήμος Ιλίου διαθέτει σχολικές μονάδες προσχολικής αγωγής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, στις οποίες συμπεριλαμβάνονται και ειδικά σχολεία (νηπιαγωγείο, δημοτικό, γυμνάσιο,

λύκειο) για μαθητές με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες, καθώς και μουσικό σχολείο (γυμνάσιο, λύκειο). Τα τελευταία χρόνια με την δημιουργία των νέων σχολικών μονάδων και με τον επανασχεδιασμό της χρήσης της σχολικής στέγης, η δημοτική Αρχή κατόρθωσε να ξεπεράσει το μεγάλο πρόβλημα της διπλής βάρδιας στα σχολεία, φαινόμενο που αποτελούσε για πολλά χρόνια τροχοπέδη στην ανάπτυξη της παρεχόμενης εκπαίδευσης.

Συνολικά, οι εκπαιδευτικές δομές που λειτουργούν στο δήμο Ιλίου είναι: τριάντα ένα (31) Νηπιαγωγεία, μεταξύ των οποίων και ένα (1) ειδικό Νηπιαγωγείο, είκοσι δύο (22) Δημοτικά, μεταξύ των οποίων και ένα (1) ειδικό Δημοτικό, δώδεκα (12) Γυμνάσια και δεκατέσσερα (14) Λύκεια, με συνολικό αριθμό μαθητών 8.000, ενώ στον τομέα της προσχολικής αγωγής λειτουργούν στο δήμο 12 βρεφονηπιακοί σταθμοί.

Αξίζει να αναφερθεί ότι το 1ο Ειδικό Δημοτικό αποτελεί πρότυπο σχολείο, καθώς είναι από τα πρώτα Ειδικά σχολεία που λειτούργησαν στο Νομό Αττικής, ενώ από το 2016 λειτουργεί σε νεόδμητο διώροφο κτίριο ενεργειακά αναβαθμισμένο, στο οποίο με τις σύγχρονες εγκαταστάσεις και το πλήθος των αιθουσών καλύπτει τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εξυπηρετούμενων παιδιών. Επίσης, από το Μάιο του 2021 το 1ο Γυμνάσιο Ιλίου και το 3ο ΓΕΛ Ιλίου χαρακτηρίστηκαν ως πρότυπα σχολεία και είναι συνδεδεμένα μεταξύ τους, δηλαδή οι απόφοιτοι του Γυμνασίου, εφόσον το επιθυμούν, μπορούν να φοιτήσουν στο πρότυπο Λύκειο χωρίς να συμμετέχουν στις εισαγωγικές εξετάσεις.

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση

Η Πρωτοβάθμια εκπαίδευση αποτελείται από την προσχολική και τη δημοτική εκπαίδευση. Στην περιοχή του δήμου Ιλίου λειτουργούν οι ακόλουθες σχολικές μονάδες:

Νηπιαγωγεία

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΥΣΙΚΑΣ & ΕΚΤΟΡΟΣ
2	2ο Νηπιαγωγείο	ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑΣ & ΑΙΑΝΤΟΣ
3	3ο Νηπιαγωγείο	ΠΑΛΑΤΙΑΝΗΣ 24
4	4ο Νηπιαγωγείο	ΠΟΛΥΤΕΚΝΩΝ 20
5	5ο Νηπιαγωγείο	ΗΡΟΔΟΤΟΥ & ΑΓΡΑΦΩΝ
6	6ο Νηπιαγωγείο	ΑΛΒΑΝΙΚΟΥ ΕΠΟΥΣ 54
7	7ο Νηπιαγωγείο	ΜΠΟΥΜΠΟΥΛΙΝΑΣ 2
8	8ο Νηπιαγωγείο	ΠΡΕΒΕΖΗΣ & ΤΡΙΚΑΛΩΝ
9	9ο Νηπιαγωγείο	ΑΙΑΚΟΥ 80-82
10	10ο Νηπιαγωγείο	ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ & ΜΕΛΕΤΗ ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ
11	11ο Νηπιαγωγείο	ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ & ΚΗΦΙΣΟΥ
12	12ο Νηπιαγωγείο	ΞΥΛΟΚΑΣΤΡΟΥ & ΦΛΕΒΑΣ
13	13ο Νηπιαγωγείο	ΚΑΠΠΑΔΟΚΙΑΣ 21
14	14ο Νηπιαγωγείο	ΒΙΤΙΒΙΛΙΑ 34
15	15ο Νηπιαγωγείο	ΒΕΛΕΣΤΙΝΟΥ 40
16	16ο Νηπιαγωγείο	ΚΑΡΠΕΝΗΣΙΟΥ 30
17	17ο Νηπιαγωγείο	Λ. ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ 76
18	18ο Νηπιαγωγείο	ΑΡΓΥΡΟΚΑΣΤΡΟΥ 49
19	19ο Νηπιαγωγείο	ΠΟΛΥΦΗΜΟΥ & ΒΡΥΣΗΙΔΟΣ

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
20	20ο Νηπιαγωγείο	ΠΟΛΥΤΕΚΝΩΝ 20
21	21ο Νηπιαγωγείο	ΑΝΔΡΟΥ & ΣΠΕΤΣΩΝ
22	22ο Νηπιαγωγείο	ΒΙΤΙΒΙΛΙΑ 34
23	23ο Νηπιαγωγείο	ΠΑΤΡΙΑΡΧΟΥ ΦΩΤΙΟΥ & ΚΥΡΙΛΛΟΥ
24	24ο Νηπιαγωγείο	ΚΑΛΠΑΚΙΟΥ & ΡΟΔΟΥ
25	25ο Νηπιαγωγείο	ΚΑΛΠΑΚΙΟΥ & ΡΟΔΟΥ
26	26ο Νηπιαγωγείο	ΦΑΝΑΡΙΟΥ 4
27	27ο Νηπιαγωγείο	ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ Ε' 38
28	28ο Νηπιαγωγείο	ΔΙΟΜΗΔΟΥΣ 2Α
29	29ο Νηπιαγωγείο	ΖΙΤΣΗΣ & ΡΟΔΟΥ
30	30ο Νηπιαγωγείο	ΒΕΛΕΣΤΙΝΟΥ 40
31	Ειδικό Νηπιαγωγείο	ΚΑΠΠΑΔΟΚΙΑΣ 5

Δημοτικά Σχολεία

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Δημοτικό	ΠΡΙΑΜΟΥ 114
2	2ο Δημοτικό	ΧΡΥΣΗΙΔΟΣ 71
3	3ο Δημοτικό	ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ Ε' 38
4	4ο Δημοτικό	ΠΟΛΥΤΕΚΝΩΝ 20
5	5ο Δημοτικό	ΠΑΛΑΤΙΑΝΗΣ 24
6	6ο Δημοτικό	ΣΥΝΤΑΓΜΑΤΑΡΧΟΥ ΔΑΒΑΚΗ 50
7	7ο Δημοτικό	Λ. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ 55-57
8	8ο Δημοτικό	Μ. ΑΝΑΤΟΛΗΣ & ΤΕΝΕΔΟΥ
9	9ο Δημοτικό	Λ. ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ 76
10	10ο Δημοτικό	ΠΟΛΥΤΕΚΝΩΝ 12
11	11ο Δημοτικό	ΠΑΛΑΤΙΑΝΗΣ 2
12	12ο Δημοτικό	ΑΡΓΥΡΟΚΑΣΤΡΟΥ 51
13	13ο Δημοτικό	ΚΑΠΠΑΔΟΚΙΑΣ 21
14	14ο Δημοτικό	ΗΡΟΔΟΤΟΥ & ΑΓΡΑΦΩΝ 47
15	15ο Δημοτικό	ΠΡΙΑΜΟΥ 187
16	16ο Δημοτικό	ΠΛΟΥΤΑΡΧΟΥ 3 & ΑΕΤΟΜΗΛΙΤΣΗΣ
17	20ο Δημοτικό	ΕΠΤΑΝΗΣΟΥ 23
18	Νεστόρειο Δημοτικό	ΘΗΒΩΝ 422
19	24ο Δημοτικό	ΚΑΡΠΑΘΟΥ (ΤΕΡΜΑ)
20	25ο Δημοτικό	ΠΡΕΒΕΖΗΣ 43
21	26ο Δημοτικό	ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑΣ & ΦΛΕΒΑΣ
22	1ο Ειδικό Δημοτικό	ΚΑΠΠΑΔΟΚΙΑΣ 9

Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση

Η δευτεροβάθμια εκπαίδευση περιλαμβάνει δύο κύκλους:

Α) Ο πρώτος είναι υποχρεωτικός και αντιστοιχεί στο Γυμνάσιο τριετούς φοίτησης (ημερήσιο - εσπερινό).

Β) Ο δεύτερος είναι προαιρετικός και αντιστοιχεί στο Λύκειο (Γενικό και Επαγγελματικό) τριετούς φοίτησης.

Στο δήμο Ιλίου βρίσκονται οι ακόλουθες μονάδες δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης:

Γυμνάσια

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Γυμνάσιο	ΚΑΛΧΟΥ 58
2	3ο Γυμνάσιο	ΠΗΝΕΛΟΠΗΣ 64
3	4ο Γυμνάσιο	ΔΡΑΓΟΥΜΑΝΟΥ & ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
4	5ο Γυμνάσιο	ΕΛΑΙΩΝ 61
5	6ο Γυμνάσιο	ΠΟΡΦΥΡΑ & ΠΟΡΦΥΡΟΓΕΝΝΗΤΟΥ
6	7ο Γυμνάσιο	ΑΛΑΜΑΝΑΣ & ΔΙΟΣ
7	8ο Γυμνάσιο	ΑΧΑΪΑΣ & ΝΑΥΠΛΙΟΥ

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
8	9ο Γυμνάσιο	ΠΟΣΕΙΔΩΝΟΣ & ΔΙΟΣ
9	10ο Γυμνάσιο	ΖΑΓΟΡΙΟΥ 64
10	11ο Γυμνάσιο	ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ & ΑΕΤΟΜΗΛΙΤΣΗΣ
11	Ειδικό Γυμνάσιο	ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΠΥΡΟΥ ΘΕΟΛΟΓΟΥ 1 & ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΦΥΛΗΣ
12	Μουσικό Σχολείο Ιλίου	ΣΥΜΗΣ 5

Λύκεια

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Γενικό Λύκειο	ΙΔΟΜΕΝΕΩΣ 104
2	2ο Γενικό Λύκειο	ΠΗΝΕΛΟΠΗΣ 62
3	3ο Γενικό Λύκειο	ΑΛΑΜΑΝΑΣ 14Α
4	4ο Γενικό Λύκειο	ΑΛΑΜΑΝΑΣ & ΔΙΟΣ 1
5	5ο Γενικό Λύκειο	ΚΑΛΠΑΚΙΟΥ & ΖΙΤΣΗΣ 15
6	6ο Γενικό Λύκειο	ΓΑΛΕΡΙΟΥ & ΚΑΠΠΑΔΟΚΙΑΣ 15
7	7ο Γενικό Λύκειο	ΒΙΤΙΒΙΛΙΑ 50-52
8	1ο ΕΠΑΛ	ΑΝΔΡΟΜΑΧΗΣ & Λ. ΦΥΛΗΣ
9	2ο ΕΠΑΛ	ΑΝΔΡΟΜΑΧΗΣ & Λ. ΦΥΛΗΣ
10	5ο ΕΚ	ΑΧΙΛΛΕΩΣ & ΧΑΣΙΑΣ 123
11	Ειδικό Λύκειο	ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΠΥΡΟΥ ΘΕΟΛΟΓΟΥ 1 & ΛΕΩΦ.ΦΥΛΗΣ
12	Ενιαίο Ειδικό Επαγγελματικό Λύκειο Ιλίου (ΕΝ.Ε.Ε.ΓΥ.Λ)	ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΠΥΡΟΥ ΘΕΟΛΟΓΟΥ 1 & ΛΕΩΦ.ΦΥΛΗΣ
13	Μουσικό Σχολείο Ιλίου	ΣΥΜΗΣ 5
14	ΕΠΑΣ	ΧΑΣΙΑΣ & ΑΝΔΡΟΜΑΧΗΣ 1

Προτεραιότητα της δημοτικής αρχής είναι η συνεχής αναβάθμιση των σχολικών μονάδων και η αντιμετώπιση των λειτουργικών προβλημάτων που κατά καιρούς προκύπτουν.

Παράλληλα, έχει ολοκληρωθεί α) η κατασκευή ραμπών και χώρων υγιεινής για την πρόσβαση και την εξυπηρέτηση ΑμεΑ σε σαράντα τέσσερις (44) σχολικές μονάδες πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης του δήμου, με χρηματοδότηση ύψους 100 χιλ. ευρώ από τοπρόγραμμα «ΦΙΛΟΔΗΜΟΣΙΙ» και β) η «Επισκευή, συντήρηση αύλειων χώρων σχολικών κτιρίων δήμου Ιλίου και λοιπές δράσεις», προϋπολογισμού 500 χιλ. ευρώ με χρηματοδότηση από το υπουργείο Εσωτερικών μέσω του προγράμματος «ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ ΙΙ». Αντικείμενο του έργου είναι η επισκευή φθορών στον αύλειο χώρο των σχολικών μονάδων.

Στο πλαίσιο του ίδιου χρηματοδοτικού προγράμματος έχει εγκριθεί η χρηματοδότηση της πράξης με τίτλο «Εκπόνηση μελετών και υλοποίηση μέτρων και μέσων πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του δήμου Ιλίου», συνολικού προϋπολογισμού 337,9 χιλ. ευρώ. Η εν λόγω πράξη αφορά την εκπόνηση μελετών, καθώς και την εγκατάσταση, συμπλήρωση ή αντικατάσταση και έλεγχο καλής λειτουργίας των εν λόγω συστημάτων. Τα προβλεπόμενα μέτρα που θα προκύψουν κατόπιν μελέτης σχετίζονται με τον εξοπλισμό και τις προγραμματισμένες ενέργειες που ενεργοποιούνται στην αρχή ή κατά τη διάρκεια μίας πυρκαγιάς.

Σημαντική είναι και η προσπάθεια ενεργειακής αναβάθμισης των κτιρίων των σχολικών μονάδων, καθώς με τις παρεμβάσεις αυτές σε εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους δύναται να εξοικονομηθεί σημαντικό ποσοστό ενέργειας.

2.15.3. Πολιτισμός

Η άσκηση πολιτιστικής πολιτικής από τις αρχές της τοπικής αυτοδιοίκησης έχει τις ρίζες της στον εκδημοκρατισμό της πρόσβασης στα αγαθά του πολιτισμού και στη διεύρυνση της δυνατότητας συμμετοχής σε αυτά όλο και περισσότερων ανθρώπων. Προς αυτή την κατεύθυνση η Διεύθυνση Πολιτισμού του δήμου Ιλίου αναπτύσσει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που απευθύνονται στους πολίτες όλων των ηλικιών, με σκοπό την ανάπτυξη, διάδοση και καλλιέργεια της πολιτιστικής κληρονομιάς. Στον εμπλουτισμό των παρεχόμενων υπηρεσιών στον τομέα του πολιτισμού
συμβάλλουν και οι δέκα έξι (16) πολιτιστικοί σύλλογοι που δραστηριοποιούνται στο δήμο με ποικίλες και πλούσιες δράσεις.

Η Διεύθυνση Πολιτισμού οργανώνεται σε δύο τμήματα ως εξής:

1. Τμήμα Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων και Ωδείου (περιλαμβάνει: Μουσική και Χορό, Πνευματικό Κέντρο-Πολιτιστική-Μουσική Εκπαίδευση, Φιλαρμονική, Χορωδία, Λαογραφικό Μουσείο, Πινακοθήκη, Αίθουσες Τέχνης, Θεάτρου, Κινηματογράφου, Βεστιαρίου και Καλλιτεχνικού Καφενείου), και
2. Τμήμα Βιβλιοθηκών

Δημοτικές Βιβλιοθήκες

Ο δήμος Ιλίου διαθέτει δύο δημοτικές βιβλιοθήκες. Η συλλογή της Βιβλιοθήκης είναι στη διάθεση του κοινού τόσο για δανεισμό όσο και για χρήση στο αναγνωστήριο. Η συμβολή της είναι σημαντική και πολυδιάστατη και το έργο που επιτελείται μέσα από αυτή περιλαμβάνει:

- τη συγκέντρωση, οργάνωση και προώθηση της γνώσης, της πληροφορίας, της εκπαίδευσης και του πολιτισμού σε όλους χωρίς διακρίσεις,
- την ανάπτυξη της περιοχής, συμβάλλοντας στην εξύψωση του μορφωτικού επιπέδου του πληθυσμού,
- την παροχή ειδικών υπηρεσιών και υλικού σε χρήστες που για λόγους φυσικής αδυναμίας (ΑμεΑ) ή γλωσσικής ανεπάρκειας (αλλοδαποί) δεν μπορούν να χρησιμοποιήσουν τις συνήθεις υπηρεσίες και το υπάρχον υλικό της Βιβλιοθήκης.

Από το 2017 παρέχεται η δυνατότητα διαδικτυακής αναζήτησης του υλικού και ελέγχου της διαθεσιμότητας των βιβλίων, μέσω του προγράμματος openABEKT του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης και Ηλεκτρονικού Περιεχομένου.

Δημοτικό Ωδείο-Φιλαρμονική

Στις δομές της Διεύθυνσης Πολιτισμού ανήκουν:

- Το Δημοτικό Ωδείο ιδρύθηκε με την υπ. αρ. ΥΠΠΟ/ΚΑΤΕΧΝ/Δ/31507/3-8-1995 (ΦΕΚ 736/Β’/1995) απόφαση του υπουργείου Πολιτισμού
- Η Φιλαρμονική επί της οδού Δαναών 69 και Πρωτεσιλάου.

Καλλιτεχνική Εκπαίδευση

Οι καλλιτεχνικές δραστηριότητες αφορούν, κυρίως, τομείς όπως χορό, εικαστικές τέχνες (ζωγραφική) και εφαρμοσμένες τέχνες (κεραμική, αγιογραφία, φωτογραφία).

Στις καλλιτεχνικές δραστηριότητες αξίζει, επίσης, να αναφερθούν η διοργάνωση στο Ίλιον από το 2013 της «Λευκής Νύχτας», με τη συνεργασία του Εμπορικού Συλλόγου Ιλίου, τα «ΙΛΙΑ», η ΛΕΥΚΗ ΝΥΧΤΑ, το ΦΕΣΤΙΒΑΛ JAZZ (JAZZ στο πάρκο).

Σε τακτική βάση πραγματοποιούνται, επίσης, αφιερώματα, επετειακές και τιμητικές εκδηλώσεις, συναυλίες, θεατρικές παραστάσεις, εκδηλώσεις για παιδιά, παρουσιάσεις βιβλίων, εκθέσεις βιβλίου και ζωγραφικής και εκδηλώσεις πολιτιστικών και εθνικοτοπικών συλλόγων.

Πολυδύναμο Κέντρο Πολιτιστικών, Αθλητικών και Κοινωνικών Δραστηριοτήτων «Μίκης Θεοδωράκης»

Νέες δυνατότητες στην περαιτέρω ανάπτυξη των παρεχόμενων υπηρεσιών στον τομέα του πολιτισμού διανοίγονται μετά την ανακατασκευή του παλιού εργοστασίου της ΒΙΟΦΙΑΛ και τη μετατροπή του σε ένα Πολυδύναμο Κέντρο Πολιτιστικών, Αθλητικών και Κοινωνικών δραστηριοτήτων στην περιοχή Μιχελή.

2.15.4. Αθλητισμός

Ο δήμος Ιλίου αναγνωρίζοντας τη σημασία του αθλητισμού στην προαγωγή της υγείας και στην ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης προσωπικότητας διαθέτει ένα μεγάλο αριθμό αθλητικών δομών για την εξυπηρέτηση των κατοίκων.

Αθλητικές εγκαταστάσεις

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται οι αθλητικές εγκαταστάσεις του δήμου Ιλίου και οι αθλητικές δραστηριότητες που προσφέρουν.

ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΑΘΛΗΜΑΤΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΤΑΔΙΟ ΙΛΙΟΥ	Γήπεδο ποδοσφαίρου και βοηθητικό γήπεδο	Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Α.ΤΡΙΤΣΗΣ» (είσοδος από οδό Ελευσινίων Μυστηρίων)
1ο ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΙΛΙΟΥ (ΠΕΤΑΛΟΥΔΑ)	Γήπεδο μπάσκετ-βόλεϊ-μπάντμιντον	Κωλέττη & Καρυωτάκη
2ο ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΙΛΙΟΥ (Γ. ΚΑΚΟΥΡΗΣ)	Κλεστά γήπεδα μπάσκετ-βόλεϊ και εξωτερικό γήπεδο μπάσκετ	Καπετάν Βέρρα & Γ' Ορεινής Ταξιαρχίας
ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑΣ	Γήπεδα μπάσκετ- ποδοσφαίρου, στίβος, αίθουσες αεροβικής, ρυθμικής, ενόργανης, πολεμικών τεχνών	Πριάμου & Πρέσπας
ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΑΛΑΤΙΑΝΗΣ	Γήπεδα μπάσκετ-τένις	Α. Παπανδρέου & Ισιδώρας
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΑΛΑΜΑΝΑΣ	Γήπεδα τένις	Αλαμάνας & Α. Παπανδρέου
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΠΑΛΑΤΙΑΝΗΣ	Γήπεδα μπάσκετ	Γαλερίου & Πλήθωνος
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΖΑΓΟΡΙΟΥ	Γήπεδα μπάσκετ-βόλεϊ	Ζαγορίου & Πλάτωνος
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΘΕΤΙΔΟΣ	Γήπεδο μπάσκετ	Θέτιδος & Ποσειδώνος
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΑΛΣΟΥΣ	Γήπεδο μπάσκετ	Έκτορος & Αίαντος
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ Ο.Τ 506	Γήπεδο μπάσκετ	Τροιζηνίας & Γαργαλιάνων
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΙΓΝΑΤΙΟΥ	Γήπεδο ποδοσφαίρου 7x7	Ιγνατίου & Καλλινίκου
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΘΑΣΟΥ	Γήπεδο μπάσκετ	Δήλου & Θάσου
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ	Γήπεδα μπάσκετ-βόλεϊ	Μεσολογγίου & Πετρουπόλεως
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΕΛΕΥΣΙΝΙΩΝ ΜΥΣΤΗΡΙΩΝ	Γήπεδο μπάσκετ	Ελευσινίων Μυστηρίων & Καβείρων
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΧΑΣΙΑΣ	Γήπεδο ποδοσφαίρου 5x5	Λεωφ. Χασιάς
ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ ΒΕΡΟΙΑΣ	Γήπεδο μπάσκετ	Βεροίας & Καβάλας

Κολυμβητήριο

Σε μια προσπάθεια να διευρύνει τις διαθέσιμες επιλογές στους δημότες, να προσφέρει εναλλακτικούς τρόπους άθλησης και να βοηθήσει στην ανάπτυξη της κολύμβησης, ο δήμος Ιλίου σύναψε προγραμματική σύμβαση με το Εθνικό Κέντρο Αποκατάστασης (ΕΚΑ) για τη λειτουργία κολυμβητηρίου εντός του Κέντρου (Σπύρου Θεολόγου 1 & Λ. Φυλής, 8η στάση).

Ο εν λόγω χώρος πληρεί όλα τα πρότυπα ασφάλειας και υγιεινής, διαθέτει κολυμβητική δεξαμενή με 8 διαδρομές, κολυμβητική δεξαμενή εκμάθησης και μία θεραπευτική που θα εξυπηρετεί όλες τις ανάγκες του ΕΚΑ, καθώς και βοηθητικούς χώρους, ιατρείο και αποδυτήρια.

Στο Κολυμβητήριο πραγματοποιούνται, μεταξύ άλλων, ελεύθερα προγράμματα με επίβλεψη ναυαγοσώστη, προγράμματα εκμάθησης κολύμβησης με έμπειρους καθηγητές φυσικής αγωγής, προγράμματα Aqua Aerobic, προγράμματα για παιδιά με αναπηρία, προγράμματα προετοιμασίας εξετάσεων κ.ά.

Δυνατότητα εγγραφής και χρήσης των προσφερόμενων προγραμμάτων έχουν παιδιά από 4 ετών καθώς και ενήλικες.

Ρυθμική Γυμναστική

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει εκμάθηση βασικών ασκήσεων ρυθμικής γυμναστικής σε επίπεδο Αθλητισμού για Όλους, καθώς και ασκήσεις σε προαγωνιστικό επίπεδο με όργανα.

Δημοτικά Γυμναστήρια

Πέρα από τους παραπάνω αθλητικούς χώρους στην περιοχή του δήμου Ιλίου λειτουργούν δύο (2) δημοτικά γυμναστήρια, επί της οδού Αγ. Φανουρίου 8 (εντός της πλατείας Φοινίκων) και επί των οδών Λ. Παλατιανής & Ν. Ξυλούρη, τα οποία είναι εξοπλισμένα με ηλεκτρονικά μηχανήματα (εργοδιάδρομοι, ποδήλατα) και μηχανήματα μυϊκής ενδυνάμωσης (βάρη). Το περιεχόμενο των προγραμμάτων άσκησης σχεδιάζεται σύμφωνα με τις βασικές προπονητικές αρχές, προσαρμόζεται στις ανάγκες των αθλουμένων και συμβαδίζει με τις σύγχρονες εξελίξεις στο χώρο του μαζικού αθλητισμού.

Αίθουσες γυμναστικής

Ο δήμος Ιλίου αναπτύσσει προγράμματα αθλητισμού για όλους (ΠΑγΟ) όπως αεροβική, ρυθμική, πολεμικές τέχνες σε αίθουσες γυμναστικής στις περιοχές Αγ. Φανουρίου (Ξυλοκάστρου & Γαργαλιάνων), Παλατιανής (Αγίου Γεωργίου & Θεοφίλου), Αγ. Νικολάου (Δαβάκη 30) και Μιχελή (Σίνα & Ιωαννίνων). Προγράμματα άθλησης παρέχονται, τέλος, και στους αθλητικούς χώρους των παρακάτω σχολικών μονάδων:

- 2ο Δημοτικό Σχολείο (μπάσκετ-αεροβική-ρυθμική)
- 3ο Δημοτικό Σχολείο (ποικίλες αθλητικές δραστηριότητες)
- 4ο Δημοτικό Σχολείο (αεροβική-ρυθμική)
- 7ο Δημοτικό Σχολείο (ρυθμική)
- 10ο Δημοτικό Σχολείο (μπάσκετ-βόλεϊ)
- 11ο Δημοτικό Σχολείο (ποικίλες αθλητικές δραστηριότητες)
- 12ο Δημοτικό Σχολείο (ποικίλες αθλητικές δραστηριότητες)

2.15.5. Λοιπές Δομές

2.15.6. Δημοτικοί Βρεφονηπιακοί - Παιδικοί Σταθμοί Δήμου Ιλίου Αττικής

Από τους δεκατρείς (13) βρεφονηπιακούς/ παιδικούς σταθμούς του δήμου, οι οχτώ (8) στεγάζονται σε ιδιόκτητα κτίρια, τα οποία κατασκευάστηκαν κατά τα έτη 2000 – 2014, οι δύο (2) λειτουργούν σε μισθωμένα κτίρια ενώ ο 8ος Παιδικός Σταθμός συστεγάζεται με τον 10ο Βρεφονηπιακό Σταθμό επί της οδού Ζαγορίου 31-33. Όλοι οι παιδικοί και βρεφονηπιακοί Σταθμοί στεγάζονται σε κτίρια πλήρως εξοπλισμένα και στελεχωμένα με καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό.

Οι παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί του δήμου παρέχουν στα παιδιά ιατρική, πνευματική, συναισθηματική και ψυχολογική στήριξη, μουσικοκινητική αγωγή, πρόγραμμα γυμναστικής, αλλά και άριστη διατροφή με τη σφραγίδα παιδιάτρου, σύμφωνα με απόφαση του υπουργείου Υγείας. Η γεωγραφική διασπορά των σταθμών εντός του δήμου συμβάλλει ώστε να καλύπτονται επαρκώς οι ανάγκες όλο και περισσότερων κατοίκων.

Α/Α	ΟΝΟΜΑΣΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	ΚΑΛΠΑΚΙΟΥ & ΖΙΤΣΗΣ (ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ)
2	2ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	Λ. ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ 54 (ΑΛΑΝΑ ΠΕΤΑΛΟΥΔΑ)
3	3ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	ΜΕΘΟΔΙΟΥ 56 (ΠΑΛΑΤΙΑΝΗ)
4	4ος Παιδικός Σταθμός	Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ 169Α (ΖΩΟΔΟΧΟΣ ΠΗΓΗ)
5	5ος Παιδικός Σταθμός	ΑΓΙΑΣ ΛΑΥΡΑΣ 24 (ΑΓΙΟΣ ΦΑΝΟΥΡΙΟΣ)
6	6ος Παιδικός Σταθμός	ΠΑΓΚΑΛΟΥ 1 & ΔΗΜΗΤΣΑΝΗΣ (ΦΛΕΒΑ-ΤΣΟΥΜΠΑ)
7	7ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	ΚΑΠΕΤΑΝ ΒΕΡΑ & ΠΗΝΕΛΟΠΗΣ (ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑ)
8	8ος Παιδικός Σταθμός	ΖΑΓΟΡΙΟΥ 31-33 (ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ)
9	9ος Παιδικός Σταθμός	ΙΚΑΡΟΥ 15 & ΒΡΥΣΗΙΔΟΣ (ΚΕΝΤΡΟ)
10	10ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	ΖΑΓΟΡΙΟΥ 31-33 (ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ)
11	11ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	ΑΝΤΙΓΟΝΗΣ 1Α (ΠΑΛΑΤΙΑΝΗ)
12	12ος Βρεφονηπιακός Σταθμός	ΗΡΑΣ & ΝΑΥΣΙΚΑΣ (ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΑ)
13	Βρεφικός Σταθμός ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΙΑΚΟ	ΒΟΣΠΟΡΟΥ ΚΑΙ ΕΛΛΗΣΠΟΝΤΟΥ 4

2.15.7. Δια βίου μάθηση

Η δια βίου μάθηση περιλαμβάνει όλες τις μορφές μαθησιακών δραστηριοτήτων που εξελίσσονται καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του ανθρώπου και αποσκοπούν στην απόκτηση ή την ανάπτυξη γνώσεων, δεξιοτήτων και ικανοτήτων, οι οποίες συμβάλουν στη διαμόρφωση μιας ολοκληρωμένης προσωπικότητας, στην επαγγελματική ένταξη και εξέλιξη του ατόμου, στην κοινωνική συνοχή, στην ανάπτυξη της ικανότητας ενεργού συμμετοχής στα κοινά και στην κοινωνική, οικονομική και πολιτιστική ανάπτυξη.

Η δια βίου μάθηση περιλαμβάνει τη τυπική εκπαίδευση, τη μη τυπική εκπαίδευση και την άτυπη μάθηση.

Σημειώνεται, τέλος, ότι πραγματοποιήθηκε η προμήθεια τεχνολογικού εξοπλισμού (ηλεκτρονικών υπολογιστών, πολυλειτουργικών συστημάτων εκτύπωσης, προτζέκτορα κ.ά.), εκπαιδευτικού εξοπλισμού (εξοπλισμός εργαστηρίου κεραμικής και ζωγραφικής και μουσικών οργάνων) και λοιπού εξοπλισμού για την υλοποίηση προγραμμάτων δια βίου μάθησης στο δήμο, συνολικού προϋπολογισμού86 χιλ. ευρώ με χρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική 2014-2020».

2.15.8. Δημοτικό Κοινωνικό Πανεπιστήμιο

Με σκοπό την παροχή ευκαιριών διαρκούς επιμόρφωσης και τη διάχυση της γνώσης χωρίς αποκλεισμούς ο δήμος Ιλίου, σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής (Πα.Δ.Α.), προχώρησε στην ίδρυση Δημοτικού Κοινωνικού Πανεπιστημίου, με την υπ. αρ. 27/7-4-2021 απόφαση του δημοτικού συμβουλίου. Στόχος είναι η οργάνωση και λειτουργία επιμορφωτικών προγραμμάτων σε τομείς κοινωνικού, ψυχολογικού, παιδαγωγικού, ιστορικού και πολιτιστικού περιεχομένου, η διοργάνωση σεμιναρίων και εκδηλώσεων, η συνεργασία με εκπαιδευτικούς φορείς στην Ελλάδα και το εξωτερικό και η δημιουργία και διάθεση εκπαιδευτικού υλικού στους συμμετέχοντες.

2.16. Διεθνείς Συνεργασίες

Ο δήμος Ιλίου έχει συνάψει μέχρι σήμερα τέσσερις συμφωνίες αδελφοποίησης με τις πόλεις της
Ιεριχούς (Παλαιστίνη-1994),
του Corigliano d' Otranto (Ιταλία-2007),
της Tulcea (Ρουμανία-2008) και
του Cascais (Πορτογαλία-2015).

2.17. Σημαντικές παρεμβάσεις σε φάση Σχεδιασμού και υλοποίησης

Προτεραιότητες της δημοτικής αρχής είναι:

- Η δημιουργία μιας ανθρώπινης πόλης. Κάθε πρόβλημα του πολίτη αποτελεί ζήτημα για τη δημοτική αρχή.
- Η διατήρηση και αναβάθμιση των κοινωνικών προγραμμάτων.
- Η διεύθυνση των κοινωνικών δομών με καινοτόμες υπηρεσίες για τους δημότες.
- Η ενίσχυση των νέων οικογενειών με παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης για τη δημιουργία οικογένειας.
- Αναβάθμιση σχολικής υποδομής.
- Αναβάθμιση του πολιτιστικού αποθέματος.

- Διεύρυνση των πολιτιστικών δομών.
- Ανάδειξη του τοπικού πολιτιστικού στοιχείου.
- Εξωστρέφεια του δήμου.

Παρεμβάσεις σε φάση υλοποίησης

- Βελτίωση οδικού δικτύου
- Ανάπτυξη ψηφιακού μετασχηματισμού
- Παροχή υπηρεσιών τηλεφροντίδας σε ωφελούμενους του προγράμματος "Βοήθεια στο σπίτι"
- Υλοποίηση της δράσης 'Θέατρο κατ'οίκον' για τους ωφελούμενους του Προγράμματος «Βοήθεια στο σπίτι»
- Παροχή υπηρεσιών τηλεφροντίδας και εντοπισμού μέσω GPS σε ωφελούμενους του προγράμματος «Βοήθεια στο σπίτι»
- Παροχή υπηρεσιών για τη λειτουργία Συμβουλευτικού Σταθμού Άνοιας Δήμου Ιλίου
- Προμήθεια για τη δημιουργία παιδικής χαράς στο Ο.Τ 693Α του Δήμου Ιλίου
- Προμήθεια εξοπλισμού, κατασκευή, μεταφορά και τοποθέτηση στεγάστρων, για την δημιουργία ή και αναβάθμιση των στάσεων για την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού των δήμων της χώρας
- Κατασκευή ραμπών πρόσβασης σε κτίρια του Δήμου
- Προμήθεια κατακόρυφης σήμανσης ρυθμιστικών πινακίδων και λοιπών σημάνσεων οδών για τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας στο Δήμο Ιλίου
- Ενίσχυση / Αναβάθμιση των Υποδομών που συμβάλλουν στην αύξηση της χρήσης του Δημόσιου Αστικού Χώρου και τονώνουν την Κοινωνικοποίηση των Πολιτών
- Ενίσχυση της μικροκινητικότητας στο Δήμο Ιλίου
- Ευφυή συστήματα κινητικότητας και ασφαλούς ελεγχόμενης πρόσβασης για την προστασία της δημόσιας υγείας και του πληθυσμού από την εξάπλωση πανδημιών στο Δήμο Ιλίου : Συστήματα και Εφαρμογές Έξυπνης Κινητικότητας στο Δήμο Ιλίου - ίας και του πληθυσμού από την εξάπλωση πανδημιών στο Δήμο Ιλίου - Έξυπνα Συστήματα Ελεγχόμενης & Ασφαλούς Πρόσβασης Πολιτών & Στελεχών στο Δήμο
- Υλοποίηση μέτρων και μέσων πυροπροστασίας σε σχολικά κτίρια του Δήμου καθώς και σε δημοτικά κτήρια
- Αντιπλημμυρική θωράκιση
- Εξωραϊσμός Κοιμητηρίου
- Κυκλοφοριακή οργάνωση

3. ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ, ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ Ο.Τ.Α.

Οι Ελληνικοί Δήμοι αντιμετωπίζουν πολλές προκλήσεις στην προσπάθειά τους να προσαρμοστούν στις ενεργειακές και περιβαλλοντικές απαιτήσεις μιας σύγχρονης πόλης, ιδιαίτερα ενόψει των συνθηκών που προκαλεί η κλιματική αλλαγή. Αυτό απαιτεί την υιοθέτηση καινοτόμων μέτρων και στρατηγικών, πολλά από τα οποία είναι ήδη σε εξέλιξη, τόσο σε εθνικό όσο και σε Ευρωπαϊκό επίπεδο. Τέτοιες πολιτικές για παράδειγμα, είναι:

Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας: Αυτό το σχέδιο επιδιώκει την προώθηση της βιώσιμης μετακίνησης μέσω της μείωσης της εξάρτησης από τα ιδιωτικά αυτοκίνητα και την ενθάρρυνση των εναλλακτικών μέσων μεταφοράς.

Προτεραιότητες του ΣΒΑΚ Δήμου Ιλίου

- Εξασφάλιση ασφαλούς και άνετης μετακίνησης με τα πόδια, με ιδιαίτερη έμφαση στην κάλυψη των αναγκών των ευάλωτων κατηγοριών μετακινούμενων και των ατόμων με προβλήματα κινητικότητας
- Βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης από τα ΜΜΜ/Αύξηση της αποδοτικότητας των μεταφορών
- Ιεράρχηση του οδικού δικτύου- Λογική κατανομή των κοινόχρηστων χώρων που αποδίδονται στην κίνηση οχημάτων και των αντίστοιχων που αποδίδονται στους πεζούς – Ανάδειξη των γειτονιών του Δήμου
- Ανάδειξη των χώρων πρασίνου και στοιχείων που συνθέτουν την ιστορία και την ταυτότητα της πόλης-δημιουργία πράσινων διαδρομών
- Ασφαλής σύνδεση των κατακερματισμένων από κεντρικές αρτηρίες γειτονιών του Δήμου
- Αποτελεσματικότερη διαχείριση της στάθμευσης (οχημάτων Ι.Χ. και δημόσιας χρήσης, με ιδιαίτερη έμφαση στην αντιμετώπιση του ζητήματος της παράνομης στάθμευσης)
- Αντιμετώπιση κυκλοφοριακής συμφόρησης στα κεντρικά σημεία του Δήμου
- Βελτίωση της οδικής ασφάλειας και προστασία των μετακινούμενων με οποιοδήποτε μέσο
- Εξοικονόμηση ενέργειας, μείωση ρύπων και γενικότερα βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών

Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας: Το σχέδιο αυτό επικεντρώνεται στη βελτίωση της προσβασιμότητας στις αστικές περιοχές, προωθώντας την καθολική σχεδίαση και την ευκολία πρόσβασης για όλους τους πολίτες.

Επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων: Αυτό το σχέδιο επιδιώκει την προστασία και την ανάπτυξη των κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων, προωθώντας την ποιότητα ζωής και την αειφορία4.

Κυκλική Οικονομία: Οι Δήμοι εργάζονται για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας, με στόχο την ελαχιστοποίηση των αποβλήτων και την ανακύκλωση των πόρων.

Εξοικονόμηση Ενέργειας – Α.Π.Ε.: Οι Δήμοι λαμβάνουν μέτρα για την εξοικονόμηση ενέργειας και την προώθηση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (Α.Π.Ε.), με στόχο την μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτηρίων: Αυτό το σχέδιο επικεντρώνεται στην βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων, με στόχο την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και την προώθηση της αειφορίας.

Δημοτικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών: Αυτό το σχέδιο επιδιώκει την μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μέσω της προώθησης της ενεργειακής απόδοσης, της εξοικονόμησης ενέργειας και της χρήσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Στην προσπάθεια εφαρμογής των ανωτέρω, ιδιαίτερα σημαντική είναι η συμβολή των Αναπτυξιακών Οργανισμών καθώς διαθέτουν την ευελιξία και την τεχνική δυνατότητα να διεκδικήσουν άμεσα χρηματοδοτήσεις ώστε να μπορέσουν οι Ελληνικοί Δήμοι να συνεχίσουν να εργάζονται για την προσαρμογή στις ενεργειακές και περιβαλλοντικές συνθήκες, λαμβάνοντας καινοτόμα μέτρα και εφαρμόζοντας στρατηγικές που στοχεύουν στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών τους.

3.1. Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας

Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) είναι το στρατηγικό σχέδιο που καταρτίζεται με σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στις αστικές περιοχές και τα περίχωρά τους και την ικανοποίηση των αναγκών για την κινητικότητα των ανθρώπων και τη μεταφορά αγαθών στις περιοχές αυτές. Το ΣΒΑΚ στηρίζεται στις υφιστάμενες πρακτικές πολεοδομικού και κυκλοφοριακού σχεδιασμού, στα εγκεκριμένα πολεοδομικά σχέδια όλων των βαθμίδων (Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια, Τοπικά Χωρικά Σχέδια, ΓΠΣ/ΤΧΣ) και Πολεοδομικές Μελέτες Επέκτασης Αναθεώρησης ή Τοπικά Σχέδια Εφαρμογής (ΠΜΕΑ/ΤΣΕ), καθώς και όλες τις στρατηγικές μελέτες που συσχετίζονται με αυτά (Επιχειρησιακό Σχέδιο Ο.Τ.Α., ΣΒΑΑ, ΣΟΑΠ, ΟΧΕ, ΣΔΑΕ, Τοπικά Σχέδια Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή, ΣΔΑΕΚ, ΣΔΑ, Αναπτυξιακές μελέτες) και ενσωματώνει επιμέρους τομεακές πολιτικές, αναπτύσσει και προωθεί συμμετοχικές διαδικασίες για την επιλογή των μέτρων παρέμβασης και περιλαμβάνει μεθόδους παρακολούθησης και αξιολόγησής τους.

Το ΣΒΑΚ σχεδιάζεται και καταρτίζεται με ορίζοντα δεκαετίας στο πλαίσιο σχεδιασμού και ανάπτυξης της βιωσιμότητας του αστικού χώρου, με κριτήρια κοινωνικά, οικονομικά και περιβαλλοντικά και καλύπτει όλους τους τρόπους και τα μέσα μεταφοράς στην περιοχή παρέμβασης, ώστε η κινητικότητα των πολιτών και οι αστικές μεταφορές να καθίστανται λειτουργικές και βιώσιμες για το σύνολο των χρηστών.

Κατά την κατάρτιση του ΣΒΑΚ εξετάζονται, ιδίως, θέματα που αφορούν δημόσιες μεταφορές, μη μηχανοκίνητα μέσα (πεζή μετακίνηση, ποδήλατο), συνδυασμένες μεταφορές, οδική ασφάλεια, διαχείριση κυκλοφορίας και στάθμευσης, αστική εφοδιαστική αλυσίδα, διαχείριση κινητικότητας και ευφυή συστήματα μεταφορών, κίνητρα και αντικίνητρα για τους πολίτες, πρόσβαση στις θαλάσσιες και εναέριες μεταφορές, προώθηση της ηλεκτροκίνησης, βιοκλιματικό σχεδιασμό του δημόσιου χώρου, και δίδεται έμφαση στη διεύρυνση των δικτύων ήπιας κυκλοφορίας σε συνδυασμό με την αντίστοιχη διεύρυνση των δικτύων των ελεύθερων, κοινόχρηστων - κοινωφελών, αστικών χώρων, συνδυάζοντας την πεζή κινητικότητα με δίκτυα πράσινων υποδομών, των δικτύων νερού (ρέματα, ποτάμια, παράκτιες ζώνες) και διαδρομών και την ολοκληρωμένη διαχείριση του δημόσιου χώρου. Στο ΣΒΑΚ συνεκτιμώνται στρατηγικά κείμενα και εθνικές πολιτικές που αφορούν, ιδίως, την ανάπτυξη των μεταφορών, την προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας, την οδική ασφάλεια και την επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης, τις στρατηγικές και κατευθύνσεις του ολοκληρωμένου χωρικού σχεδιασμού και αστικής αναζωογόνησης, καθώς και της συνεργατικής και κυκλικής οικονομίας για τα θέματα μεταφορών.

Εστιάζουν στην εξυπηρέτηση των μετακινήσεων ατόμων κατά προτεραιότητα έναντι της εξυπηρέτησης των οχημάτων στο διαθέσιμο αστικό χώρο, με στόχο την καλύτερη ποιότητα ζωής.
Τα ΣΒΑΚ παρεμβαίνουν στους εξής τομείς:
(α) Δημόσια συγκοινωνία
(β) Βάδισμα και ποδηλασία
(γ) Διαλειτουργικότητα
(δ) Ασφάλεια αστικών οδών
(ε) Οδικές μεταφορές (ρέουσες και αδρανείς)
(στ) Αστική εφοδιαστική
(ζ) Διαχείριση κινητικότητας
(η) Ευφυή Συστήματα Μεταφορών.

Τα οφέλη ενός ΣΒΑΚ συνίστανται στη βελτίωση των συνθηκών προσβασιμότητας στα εναλλακτικά μέσα μεταφοράς, στην ασφάλεια κατά τις μετακινήσεις, στη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και της κατανάλωσης ενέργειας, στην αύξηση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας κατά τη μετακίνηση ανθρώπων και αγαθών και στην ενίσχυση της ελκυστικότητας και της ποιότητας του αστικού περιβάλλοντος.

Τα ΣΒΑΚ θα αποτελούν τόσο στο παρόν όσο και στο άμεσο μέλλον αναπόσπαστο εργαλείο των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και των λοιπών εμπλεκομένων φορέων, για την στρατηγική αντιμετώπιση των θεμάτων βιώσιμης κινητικότητας και βελτίωσης της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας	Παραδοσιακός Συγκοινωνιακός Σχεδιασμός
1. Έμφαση στον Άνθρωπο	1. Έμφαση στην μηχανοκίνητη κυκλοφορία
2. Βασικός στόχος: Προσβασιμότητα και ποιότητα ζωής	2. Βασικός στόχος: Κυκλοφοριακή ικανότητα και ταχύτητα
3. Ενιαίος σχεδιασμός λαμβάνοντας υπόψη χρήσεις γης, οικονομική ανάπτυξη, κοινωνικές ανάγκες, περιβαλλοντική ποιότητα και υγεία	3. Έμφαση στα μέσα μεταφοράς
4. Μακροχρόνιο όραμα	4. Βραχυ-μεσο-πρόθεσμος σχεδιασμός
5. Λειτουργικά όρια	5. Διοικητικά όρια
6. Διεπιστημονικός σχεδιασμός	6. Κυρίως Συγκοινωνιολόγοι Μηχανικοί
7. Συνδυασμός υποδομών, αγορών, υπηρεσιών, πληροφοριών	7. Έμφαση στις υποδομές
8. Εμπλεκόμενοι φορείς και πολίτες σχεδιάζουν από κοινού	8. Εντολές από Αιρετούς και σχεδιασμός από Ειδικούς

3.2. Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας

Ως «Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας» ορίζεται το στρατηγικό σχέδιο των απαιτούμενων διαμορφώσεων, επεμβάσεων και κατασκευών για την εξασφάλιση της προσβασιμότητας που εκπονείται από τους δήμους για την περιοχή εντός των διοικητικών τους ορίων, κατά τα οριζόμενα στην παρ. 10 του άρθρου 121 του ν. 4819/2021.

Στόχος του Σ.Α.Π. είναι να προσδιορίσει τα σημεία των απαιτούμενων διαμορφώσεων, επεμβάσεων και κατασκευών και τις προσβάσιμες γραμμικές διαδρομές μεταξύ αυτών ώστε να δημιουργείται σε επίπεδο δήμου ένα δίκτυο προσβάσιμων μετακινήσεων στην αρχή της «προσβάσιμης αλυσίδας» προς βασικές κοινόχρηστες και κοινωφελείς χρήσεις.

1. Για την σύνταξη «Σχεδίων Αστικής Προσβασιμότητας (Σ.Α.Π.)», και όσον αφορά τις Τεχνικές Οδηγίες, τις απαιτήσεις σχεδιασμού και τα ανθρωπομετρικά μεγέθη, λαμβάνονται υπόψη και εφαρμόζονται:
α. οι Οδηγίες Σχεδιασμού «Σχεδιάζοντας για όλους» του γραφείου Μελετών ΑμεΑ του ΥΠΕΧΩΔΕ,
β. οι διατάξεις του άρθρου 26 και του άρθρου 27 του ν. 4061/2012 «Νέος Οικοδομικός Κανονισμός» (Α' 79), όπως τροποποιήθηκαν με τον ν. 4759/2020 «Εκσυγχρονισμός της Χωροταξικής και πολεοδομικής νομοθεσίας και άλλες διατάξεις»,
γ. οι διατάξεις της υπ' αρ. 3046/304 της 30.1/3.2.1989 απόφασης Υπουργείου ΠΕΧΩΔΕ «Κτιριοδομικός Κανονισμός» (Δ' 59),
δ. οι διατάξεις της απόφασης υπ' αρ. 52907/31.12.2009 Υπουργείου ΠΕΚΑ «Ειδικές ρυθμίσεις για την εξυπηρέτηση ατόμων με αναπηρία σε κοινόχρηστους χώρους των οικισμών που προορίζονται για την κυκλοφορία πεζών» (Β' 2621),
ε. οι διατάξεις της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΕΣΕΔΠ/65826/699/7.7.2020 απόφασης Υφυπουργού ΠΕΝ «Τεχνικές οδηγίες προσαρμογής υφιστάμενων κτιρίων και υποδομών για την προσβασιμότητα αυτών σε άτομα με αναπηρία και εμποδιζόμενα άτομα σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία» (Β' 2998),
στ. για θέματα που δε ρυθμίζονται από τους ελληνικούς κανονισμούς θα χρησιμοποιείται το ISO 21542 "Building construction - Accessibility and usability of the built environment", ο "ADA «Standards for accessible design" ή/και άλλοι σχετικοί και αναγνωρισμένοι ευρωπαϊκοί και διεθνείς κανονισμοί και πρότυπα (π.χ. EN 17210 Accessibility and usability of the built environment - Functional requirements).

2. Οι απαιτήσεις προσβασιμότητας για έργα διαμόρφωσης ή ανακατασκευής των υπαίθριων δημόσιων κοινόχρηστων χώρων των οικισμών (ιδίως χώρων που προορίζονται για την κυκλοφορία των πεζών, όπως των πλατειών/πεζοδρόμων/πεζοδρομίων/νησίδων, χώρων πρασίνου/αλσών, στάσεων/αποβαθρών κ.λπ.) ή των υπαίθριων ιδιωτικών κοινόχρηστων χώρων ως κάτωθι:
α. ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΑ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΑ/ΠΕΖΟΔΡΟΜΟΙ/ΟΔΟΙ ΗΠΙΑΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ/ΠΛΑΤΕΙΕΣ - απαιτούνται τα κάτωθι:

- ✓ πρόβλεψη ελεύθερης ζώνης όδευσης πεζών και όδευσης τυφλών, σύμφωνα με την ΥΑ 52907/31.12.2009 (Β' 2621),
- ✓ δημιουργία επιφανειών ισόπεδων, συνεχών, σταθερών, αντιολισθηρών, με επιμελές αρμολόγημα, που δεν επιβαρύνουν τη βάδιση και την κύλιση του αναπηρικού αμαξιδίου και των ατόμων μειωμένης κινητικότητας,
- ✓ οι σχάρες τοποθετούνται εκτός της όδευσης τυφλών, ισόπεδα με το παρακείμενο δάπεδο και με κενά μεταξύ των ράβδων τους μικρότερα του ενός εκατοστού (0,01μ.) ώστε να δημιουργούν πυκνό πλέγμα,
- ✓ η φύτευση των δένδρων, πρέπει να γίνεται εκτός της ελεύθερης όδευσης πεζών, οι λάκκοι φύτευσης αυτών πρέπει να καλύπτονται υποχρεωτικά ισόπεδα με σχάρα, με τις ίδιες προδιαγραφές ως ανωτέρω. Εναλλακτικά εφόσον βρίσκονται εκτός ελεύθερης ζώνης όδευσης πεζών είναι δυνατό να οριοθετούνται με περίζωμα (σοβατεπί) ύψους τουλάχιστον δέκα εκατοστών (0,10)μ,
- ✓ η τοποθέτηση του αστικού εξοπλισμού (π.χ. παγκάκια, κάλαθοι αχρήστων, κάδοι απορριμμάτων, περίπτερα, πινακίδες πληροφόρησης, επίστυλα φωτιστικά, τηλέφωνα, στάσεις λεωφορείων, γραμματοκιβώτια, προστατευτικά εμπόδια, αυτόματα μηχανήματα ανάληψης χρημάτων κ.λπ.) γίνεται εκτός της ελεύθερης ζώνης όδευσης πεζών. Οι ακμές των στοιχείων πρέπει να είναι στρογγυλεμένες και θα πρέπει να εξυπηρετούν και άτομα με κάθε είδους αναπηρία,
- ✓ η ύπαρξη στοιχείων εξοπλισμού που τοποθετούνται επί των κτιρίων, ή άλλων επιτρεπόμενων προεξεχόντων στοιχείων (π.χ. ανηρτημένοι τηλεφωνικοί θάλαμοι,

γραμματοκιβώτια κ.λπ.), εφόσον βρίσκονται σε ύψος < 2,20μ, πρέπει να σημαίνεται επί του δαπέδου με τρόπο ανιχνεύσιμο από το λευκό μπαστούνι τυφλού ατόμου,

- ✓ δεν επιτρέπεται η τοποθέτηση κιγκλιδωμάτων, στύλων και πάσης φύσεως εμποδίων κάθετα προς την πορεία κίνησης των πεζών. Κατ' εξαίρεση υφιστάμενες κλίμακες υπογείων οριοθετούνται στα πλαϊνά τους όρια με κιγκλίδωμα με στρογγυλεμένες ακμές,
- ✓ πρόβλεψη προσβάσιμης σήμανσης σύμφωνα με το κεφάλαιο 6 «Σήμανση» των Οδηγιών «Σχεδιάζοντας για όλους» του ΥΠΕΝ.

β. ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΕΣ ΔΙΑΒΑΣΕΙΣ - απαιτούνται τα κάτωθι:

- ✓ πρόβλεψη ραμπών καταλλήλων προδιαγραφών στα σημεία που επιβάλλεται σύνδεση της στάθμης του πεζοδρομίου με τη στάθμη του οδοστρώματος, κατασκευασμένων εγκαρσίως του πεζοδρομίου, με πλάτος τουλάχιστον 1,50μ ή ίσο με το πλάτος της διάβασης πεζών. Σε περίπτωση πεζοδρομίων μικρού πλάτους κατασκευάζονται ράμπες καταλλήλων προδιαγραφών παράλληλα προς τον άξονα της κίνησης, καταλαμβάνουν όλο το πλάτος των πεζοδρομίων και καταλήγουν σε υποβιβασμό της γωνίας στη διασταύρωση των δύο οδών. Όπου σε υφιστάμενα πεζοδρόμια, τεχνικά δεν είναι δυνατόν να επιτευχθεί κλίση της ράμπας πεζοδρομίου μέχρι 5% ή ο υποβιβασμός του πεζοδρομίου, επιτρέπεται μέγιστη κλίση της ράμπας μέχρι 8%. Στο σημείο συνάντησης του κρασπέδου της ράμπας και του οδοστρώματος δεν πρέπει να δημιουργείται έστω και ελάχιστη υψομετρική διαφορά. Στις περιπτώσεις διαβάσεων οι ράμπες των πεζοδρομίων κατασκευάζονται πάντα η μία απέναντι στην άλλη,
- ✓ πρόβλεψη προσβάσιμης σήμανσης.

γ. ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΕΣ ΝΗΣΙΔΕΣ - απαιτούνται τα κάτωθι:

- ✓ σε νησίδες με πλάτος > 3,00μ στα σημεία των διαβάσεων, διαμορφώνονται προσβάσιμες διαβάσεις, όπως περιγράφεται στην ανωτέρω παράγραφο β,
- ✓ σε νησίδες με πλάτος < 3,00μ. στα σημεία των διαβάσεων, δημιουργείται ισόπεδη με την διάβαση διακοπή πλάτους ίσο με το πλάτος της διάβασης, και οπωσδήποτε όχι μικρότερο των 2,50 μ. Η αρχή και το τέλος της νησίδας σε όλο το πλάτος της διάβασης χαρακτηρίζονται με τις πλάκες, τύπου Β: "ΚΙΝΔΥΝΟΣ",
- ✓ πρόβλεψη προσβάσιμης σήμανσης σύμφωνα με το κεφάλαιο 6 «Σήμανση» των Οδηγιών «Σχεδιάζοντας για όλους» του ΥΠΕΝ.

δ. ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΙ ΧΩΡΟΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ/ΑΛΣΗ - απαιτούνται τα κάτωθι:

- ✓ πρόβλεψη προσβάσιμης ελεύθερης ζώνης όδευσης πεζών,
- ✓ πρόβλεψη οδηγού όδευσης τυφλών ή συστήματος καθοδήγησης χρηστών με αισθητηριακές αναπηρίες (άτομα με οπτική αναπηρία, κωφοί και βαρήκοοι) σύμφωνα με την υπ' αρ. 52907/31.12.2009 (Β' 2621),
- ✓ πρόβλεψη προσβάσιμων χώρων υγιεινής, όπου προβλέπονται χώροι υγιεινής κοινού σύμφωνα με το κεφάλαιο 8 «Δημόσιοι χώροι υγιεινής» των Οδηγιών «Σχεδιάζοντας για όλους» του ΥΠΕΝ,
- ✓ πρόβλεψη πρόσβασης σε όλες τις κτιριακές και εν γένει υποδομές για χρήση κοινού,
- ✓ πρόβλεψη προσβάσιμης σήμανσης σύμφωνα με το κεφάλαιο 6 «Σήμανση» των Οδηγιών «Σχεδιάζοντας για όλους» του ΥΠΕΝ,

ε. ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΙ ΧΩΡΟΙ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ – απαιτούνται τα κάτωθι:

- ✓ πρόβλεψη ειδικών θέσεων για τα οχήματα των ατόμων με αναπηρία, βάσει των διατάξεων της υπ' αρ. 52907/ 31.12.2009 υπουργικής απόφασης Υπουργείου ΠΕΚΑ,
- ✓ πρόβλεψη κατάλληλης σύνδεσης με ράμπα καταλλήλων προδιαγραφών της στάθμης του χώρου στάθμευσης με τυχόν παρακείμενο πεζοδρόμιο,

- ✓ πρόβλεψη σήμανσης των ειδικών θέσεων στάθμευσης επί εδάφους και επί στύλου με το Διεθνές Σύμβολο Πρόσβασης.
- ✓

3. Οι απαιτήσεις προσβασιμότητας των εισόδων των κτιρίων σύμφωνα με το κεφάλαιο 7 «Είσοδοι κτιρίων» των Οδηγιών «Σχεδιάζοντας για όλους» του ΥΠΕΝ.

4. Οι λεπτομέρειες και τα υλικά κατασκευής ακολουθούν την κείμενη νομοθεσία και εξειδικεύονται σε δεύτερο χρόνο κατά την σύνταξη Αρχιτεκτονικής Μελέτης Εφαρμογής βάσει της οποίας υλοποιείται το Σ.Α.Π. Σε ειδικά περιβάλλοντα, όπως π.χ. σε παραδοσιακούς οικισμούς εξετάζεται τυχόν προσαρμογή των χρωμάτων και των υλικών κατασκευής με σεβασμό στα ιδιαίτερα μορφολογικά στοιχεία εκ παραλλήλου με την ικανοποίησης των αναγκών των ατόμων με αναπηρία.

3.3. Επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων-Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.

Σύμφωνα με το άρθρο 92 του ν.4759/2020, το Επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση κοινοχρήστων και κοινωφελών χώρων (ΕΣΕΚΚ) αποτελεί το εργαλείο καταγραφής για τον προγραμματισμό της ολοκλήρωσης της εφαρμογής του σχεδίου πόλης και την απόκτηση των χαρακτηρισμένων κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων.

Το Πράσινο Ταμείο, για την επίτευξη του σκοπού του σχεδίασε τη δράση «Επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων-Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.» στα πλαίσια του Χρηματοδοτικού Προγράμματος «ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ» 2021.

Προκειμένου να προωθηθεί ο χωρικός σχεδιασμός και να ολοκληρωθεί η εφαρμογή του σχεδίου πόλης και η απόκτηση των χαρακτηρισμένων κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων, οι δήμοι καταρτίζουν Επιχειρησιακό Σχέδιο εντός των διοικητικών ορίων τους, στο οποίο καταγράφονται, ανά δήμο ή δημοτική ενότητα ή δημοτική κοινότητα, οι χαρακτηρισμένοι από το σχέδιο πόλης κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι. Οι χώροι για τους οποίους δεν έχει συντελεστεί η απαλλοτρίωση ιεραρχούνται βάσει κριτηρίων ως προς την αναγκαιότητα απόκτησής τους για τον ευρύτερο πολεοδομικό σχεδιασμό του Δήμου λαμβάνοντας υπόψη και το χρόνο που έχει παρέλθει από την επιβολή της ρυμοτομικής απαλλοτρίωσης.

Κατά την υλοποίηση των Υπηρεσιών για τη σύνταξη Επιχειρησιακού Σχεδίου για την εξασφάλιση των Κοινόχρηστων και Κοινωφελών χώρων, υλοποιείται:

1. Καταγραφή της υπάρχουσας κατάστασης και κατάταξη των χώρων αυτών σε μία (1) από τις τέσσερις (4) κατηγορίες, όπως ορίζει η παρ.2 του άρθρου 92 του ν. 4759/2020 και στη συνέχεια,
2. Ιεράρχηση με βάση την αναγκαιότητά τους για τον ευρύτερο πολεοδομικό σχεδιασμό του οικείου δήμου, δημοτικής ενότητας ή δημοτικής κοινότητας, όπως ορίζει η παρ.5 του άρθρου 92 του ν. 4759/2020.

3.4. Κυκλική Οικονομία

Είναι πλέον σαφές ότι το μοντέλο **Παραγωγή-Προμήθεια-Χρήση-Απόρριψη** στο οποίο βασίστηκε μέχρι τώρα η οικονομία μας δεν είναι πλέον βιώσιμο. Η κυκλική οικονομία έρχεται ως απάντηση για βιώσιμη ανάπτυξη λαμβάνοντας υπόψη την εξάντληση των πόρων και την υποβάθμιση του περιβάλλοντος και περιλαμβάνει:

- Αλλαγές **σε όλα τα στάδια της ζωής ενός προϊόντος** – επίδραση στο δυναμικό ανακύκλωσης: εξόρυξη πρώτων υλών, σχεδιασμός υλικών και προϊόντος, παραγωγή, διανομή και κατανάλωση, επαναχρησιμοποίηση, διαχείριση αποβλήτου και ανακύκλωση.

Κυκλική Οικονομία

Τι είναι:
Η κυκλική οικονομία είναι ένα «πράσινο μοντέλο ανάπτυξης» και αποτελεί ουσιαστικό στοιχείο του νέου ευρωπαϊκού και παγκόσμιου οικονομικού μοντέλου.

Σε τί στοχεύει:
Κεντρικός στόχος του νέου αυτού μοντέλου είναι η παραγωγή προϊόντων και υπηρεσιών με λιγότερους και πιο «πράσινους πόρους». Δηλαδή με ελαχιστοποίηση ή και μηδενισμό των αποβλήτων σε όλα τα στάδια παραγωγής, αλλά και μετά το τέλος του κύκλου ζωής των προϊόντων. Επιδιώκει και ενθαρρύνει την χρήση δευτερογενών υλικών και αποβλήτων ως παραγωγικών πόρων και χρήσιμων υλικών, προσδίδοντας τη διάσταση της βιωσιμότητας στο παραγωγικό μοντέλο.

Πως επιτυγχάνεται:
Προϋπόθεση για την επικράτηση του μοντέλου της κυκλικής οικονομίας είναι η μετάβαση σε πιο βιώσιμα πρότυπα παραγωγής και κατανάλωσης, που συμβάλλουν στην επίτευξη των παγκόσμιων στόχων για τη μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και τη διατήρηση της φύσης και της βιοποικιλότητας. Η

κυκλική οικονομία στηρίζεται, μεταξύ άλλων, στη βελτιστοποίηση της χρήσης των πόρων, στην επέκταση του κύκλου ζωής των προϊόντων, στην αύξηση της ανακύκλωσης, στη χρήση δευτερογενών υλικών και αποβλήτων ως παραγωγικών πόρων, στην προώθηση της κυκλικότητας στις παραγωγικές διαδικασίες και στη χρήση εναλλακτικών καυσίμων.

Αναμενόμενα οφέλη:
Με την κυκλική οικονομία ενισχύεται η παραγωγικότητα των πόρων, μειώνεται η εξάρτηση από μη ανανεώσιμους πόρους και κρίσιμες πρώτες ύλες, εξοικονομείται κόστος και δημιουργούνται θέσεις εργασίας. Για παράδειγμα, με βάση τα στατιστικά στοιχεία τα αναμενόμενα οφέλη της Κυκλικής Οικονομίας για την Ευρωπαϊκή Ένωση είναι:

- μείωση των εκπομπών του θερμοκηπίου από 2% έως 4%,
- εξοικονόμηση 600 δισ. ευρώ για τις επιχειρήσεις (ισοδυναμεί με το 6%-8% του κύκλου εργασιών τους),
- δημιουργία άνω των 2 εκατομμυρίων θέσεων εργασίας,
- ανάπτυξη έως 6% με ταυτόχρονη εξοικονόμηση πόρων – σήμερα, για παράδειγμα, το 80% των προϊόντων μετατρέπονται σε απόβλητα μέσα στους πρώτους 6 μήνες από τη διάθεσή τους στην αγορά.
- Το 2015 η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕΕ) υιοθέτησε το πρώτο Σχέδιο Δράσης (ΣΔ) για την Κ.Οι.,[22] [23] [24] με στόχο την μετάβαση σε μια πιο κυκλική οικονομία, όπου η αξία των προϊόντων, των υλικών και των πόρων παραμένει στην οικονομία, όσο το δυνατόν περισσότερο και η παραγωγή αποβλήτων περιορίζεται στο ελάχιστο, … ώστε να αναπτύξει μια βιώσιμη, αποδοτική και ανταγωνιστική οικονομία με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και αποδοτική αξιοποίηση των πόρων.

Στο Σχέδιο περιλαμβάνονται επτά (7) άξονες δράσης:

1. ΠΑΡΑΓΩΓΗ

- i. Σχεδίαση προϊόντων
- ii. Μέθοδοι παραγωγής

2. ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ

3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ

4. ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΕ ΠΟΡΟΥΣ: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΩΝ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΠΑΝΑΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΝΕΡΟΥ

5. ΤΟΜΕΙΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

- i. Πλαστικές ύλες
- ii. Σπατάλη τροφίμων
- iii. Πρώτες ύλες κρίσιμης σημασίας
- iv. Κατασκευές και κατεδαφίσεις
- v. Βιομάζα και προϊόντα βιολογικής προέλευσης

6. ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ, ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΜΕΤΡΑ

7. ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΟΔΟΥ ΠΡΟΣ ΜΙΑ Κ.ΟΙ.

Η εκπόνηση του ΣΔ για την Κ.Οι. έχει βασιστεί στις πολιτικές της ΕΕ για θέματα που αφορούν την διαχείριση των αποβλήτων, ως νέων πόρων στην οικονομία, την αποδοτικότερη χρήση των πόρων, την ορθή διαχείρισή τους για το μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων καθώς και τα οικονομικά εργαλεία και κίνητρα για την επίτευξη των άνω περιβαλλοντικών στόχων

Τοπική Αυτοδιοίκηση και Κ.Οι.

Με την διοικητική μεταρρύθμιση των Προγραμμάτων «Καλλικράτης» (Ν. 3852/2010) και «Κλεισθένης Ι» (Ν. 4555/2018) έχει διευρυνθεί και ενισχυθεί σημαντικά ο ρόλος της ΤΑ καθώς και οι αρμοδιότητες της σε **ρυθμιστικό**, **οργανωτικό** και **επιχειρησιακό** επίπεδο. Επιπλέον, οι δήμοι είναι επιφορτισμένοι μεταξύ άλλων, με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση δράσεων αναπτυξιακού χαρακτήρα, τόσο σε στρατηγικό όσο και σε επιχειρησιακό επίπεδο, που αποτυπώνονται στα **Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα** (ΕΠ).

Επιπλέον, με το πρόγραμμα «Κλεισθένης Ι» η Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων (ΔΣΑ), σε τοπικό/ περιφερειακό επίπεδο, περνάει στις αρμοδιότητες των ΟΤΑ, με την συμμετοχή τους στους Φορείς Διαχείρισης ΔΣΑ (ΦΟΔΣΑ) ή με την ανάληψη του συνόλου των αρμοδιοτήτων ΔΣΑ, όπως συμβαίνει στους νησιωτικούς δήμους.

Όπως γίνεται κατανοητό, η πολυεπίπεδη ενίσχυση του ρόλου των δήμων και η διερεύνηση των αρμοδιοτήτων τους σε τομείς που σχετίζονται με την Κ.Οι. δημιουργούν μεγάλες ευκαιρίες για εξοικονόμηση δαπανών (μέσω της αύξησης της αποδοτικότητας των πόρων). Επίσης, για την εφαρμογή και υλοποίηση των στόχων και των προτεινόμενων δράσεων της *Εθνικής Στρατηγικής για την Κ.Οι.*, η ενεργή συμμετοχή της ΤΑ αποτελεί το *κλειδί* για την ενσωμάτωση της Κ.Οι. στην ανάπτυξη και στην παραγωγική ανασυγκρότηση σε τοπικό επίπεδο. Για την ικανοποίηση της εν λόγω αμφίδρομης συνθήκης, *εργαλεία* όπως είναι τα ΕΠ και άλλα στρατηγικά κείμενα των δήμων καθώς και τα τοπικά σχέδια διαχείρισης αποβλήτων (ΤΣΔΑ) θα βοηθήσουν στην αποτελεσματική διείσδυση της κυκλικότητας στην λειτουργία των τοπικών κοινωνιών.

Με στόχο την ανάδειξη συγκεκριμένων πεδίων παρέμβασης και παραδειγμάτων δράσεων Κ.Οι., που θα μπορούσε η ΤΑ να αναλάβει, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, παρουσιάζονται στη συνέχεια:

- Οι δραστηριότητες[39] των δήμων, που κατεξοχήν προσφέρονται για την εφαρμογή της κυκλικότητας, ανά Λειτουργικό Τομέα (ΛΤ), δηλαδή τομέα ομοειδών δραστηριοτήτων
- Προτεινόμενα πεδία παρέμβασης των Δήμων στην Κ.Οι., ανά ΛΤ.

3.5. Εξοικονόμηση Ενέργειας – Α.Π.Ε.

3.5.1. Πλατφόρμα Εξοικονόμησης Ενέργειας Υποδομών Δημοσίου

Μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας: publicenergysavings.gov.gr παρακολουθείται η υλοποίηση των δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και η πορεία των καταναλώσεων ηλεκτρικής ενέργειας για την επίτευξη του ετήσιου στόχου εξοικονόμησης ενέργειας για τους φορείς του δημοσίου τομέα.

Συγκεκριμένα για το έτος 2023 τέθηκε στόχος μείωσης της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, για κάθε φορέα του δημοσίου τομέα, κατά τουλάχιστον 3%, σε σχέση με την κατανάλωση του έτους 2022.

Υπόχρεοι μείωσης της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας είναι όλοι οι φορείς του δημόσιου τομέα κατά την έννοια του άρθρου 14 του ν. 4270/2014 (Α' 143), καθώς και οι Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.) που δεν περιλαμβάνονται στο μητρώο φορέων Γενικής Κυβέρνησης.

Για τους φορείς αυτούς για το έτος 2023 τίθεται στόχος μείωσης της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας κατά τουλάχιστον 3% σε σχέση με τις καταναλώσεις του έτους 2022. Για τα επόμενα έτη ο στόχος θα επαναπροσδιοριστεί.

Για την επίτευξη του στόχου της προηγούμενης παραγράφου, οι φορείς οι φορείς του δημόσιου τομέα υλοποιούν τις ακόλουθες δράσεις:

«Άρθρο 3 Μέτρα εξοικονόμησης ενέργειας
1. Σε ιδιόκτητα και μισθωμένα κτίρια και εγκαταστάσεις που χρησιμοποιούνται από τους φορείς του άρθρου 1 εφαρμόζονται οι παρεμβάσεις του παρόντος άρθρου για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και την εξοικονόμηση ενέργειας. Ειδικά στα μισθωμένα ακίνητα, εφόσον απαιτείται, τα μεσοπρόθεσμα μέτρα υλοποιούνται με τη σύμφωνη γνώμη του ιδιοκτήτη.
2. Η εξειδίκευση των παρεμβάσεων ανά κτίριο ή/και ανά ηλεκτροδοτούμενη εγκατάσταση γίνεται από τους Υπευθύνους Ενεργειακών Υποδομών/Εγκαταστάσεων των φορέων του άρθρου 4 της παρούσας.

α. Άμεσα Μέτρα
(i) Συντήρηση συστημάτων θέρμανσης και ψύξης συμπεριλαμβανομένων των κλιματιστικών μονάδων τουλάχιστον μία φορά κατ' έτος. Για κάθε έτος ισχύος της παρούσας, η προληπτική συντήρηση για τα συστήματα ψύξης πρέπει να έχει ολοκληρωθεί μέχρι τις 31 Ιουλίου και για τα συστήματα θέρμανσης μέχρι τις 31 Οκτωβρίου. Μετά την ολοκλήρωση κάθε συντήρησης, συμπληρώνεται και υπογράφεται από τον Διοικητικό Υπεύθυνο το "Φύλλο συντήρησης και ρύθμισης του συστήματος κλιματισμού (θέρμανση/ψύξη)" του Παραρτήματος Ι της παρούσας.

(ii) Καθορισμός εσωτερικής θερμοκρασίας (μέγιστης/ ελάχιστης) τόσο σε θερμαινόμενα/κλιματιζόμενα όσο και σε μη κτίρια βάσει των προδιαγραφών του προτύπου ΕΛΟΤ ΕΝ 16798-1:2019. Η εσωτερική θερμοκρασία των κτιρίων γραφείων του δημόσιου και του ευρύτερου δημοσίου τομέα, κατά την θερινή περίοδο τηρείται στους 27ο C και κατά την χειμερινή στους 19ο C.

(iii) Απενεργοποίηση ψύξης/θέρμανσης σε χώρους και ώρες που δεν υπάρχουν εργαζόμενοι.

(iv) Απενεργοποίηση εξοπλισμού γραφείου σε χώρους και ώρες που δεν υπάρχουν εργαζόμενοι.

(v) Χρήση του νυχτερινού αερισμού των κτιρίων, όπου αυτό είναι δυνατό.

(vi) Σκίαση του κτιρίου προς βελτίωση της ενεργειακής του συμπεριφοράς, εφόσον αυτό δεν μειώνει σε μη ανεκτό επίπεδο τον φυσικό φωτισμό των εσωτερικών χώρων.

(vii) Μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης κατά 5% τουλάχιστον, ενδεικτικά μέσω βελτιστοποίησης του χρονοπρογραμματισμού του οδοφωτισμού και εξορθολογισμού του καλλωπιστικού/διακοσμητικού φωτισμού.

(viii) Δράσεις για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των αντλιοστασίων (π.χ. τοποθέτηση inverter).

β. Μεσοπρόθεσμα Μέτρα

(i) Αναβάθμιση των υφιστάμενων συστημάτων φωτισμού με τη χρήση ενεργειακά αποδοτικών λαμπτήρων συγκεκριμένου τύπου και διατάξεων αυτοματισμού για τον έλεγχο της σβέσης ή/και μείωσης της φωτεινότητάς τους.

(ii) Προμήθεια συσκευών υψηλής ενεργειακής απόδοσης βάσει του πλαισίου ενεργειακής σήμανσης και των προδιαγραφών EnergyStar.

(iii) Διατάξεις ανάκτησης θερμότητας από τα καυσαέρια λεβήτων.

(iv) Εγκατάσταση συστήματος ενεργειακής διαχείρισης, το οποίο θα διευκολύνει τη μέτρηση, παρακολούθηση, καταγραφή, επεξεργασία και επιτόπια και διαδικτυακή προβολή των λειτουργικών στοιχείων και αποτελεσμάτων τόσο των επιμέρους ενεργειακών συστημάτων του κτιρίου, όσο και συστημάτων Building Energy Management Systems (BEMS) συμπεριλαμβανομένης της παρουσίασης δεδομένων και αποτελεσμάτων

(v) Εγκατάσταση συστήματος αντιστάθμισης.

(vi) Εγκατάσταση συστήματος ελέγχου θερμότητας (θερμοστάτες, είτε συμβατικοί είτε έξυπνοι, και ελεγκτές θερμοστατικών βαλβίδων θερμαντικών σωμάτων.

(vii) Εγκατάσταση συστήματος αναλογικού ελέγχου σταθερής θερμοκρασίας σε κεντρικές κλιματιστικές μονάδες.

(viii) Εγκατάσταση προγράμματος για αφή-σβέση συστημάτων θέρμανσης-ψύξης.

(ix) Εγκατάσταση κυκλοφορητών υψηλής ενεργειακής απόδοσης.

(x) Μόνωση σωληνώσεων συστημάτων θέρμανσης.

(xi) Εγκατάσταση έξυπνων μετρητών».

1. Εντός του πρώτου τριμήνου εκάστου έτους από την ειδική ηλεκτρονική εφαρμογή του άρθρου 2 εξάγεται για κάθε φορέα που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της παρούσας ετήσια αναφορά κατανάλωσης ενέργειας και υλοποίησης των δράσεων του άρθρου 3. Από την αναφορά αυτή προκύπτει εάν την 31η Δεκεμβρίου του έτους αναφοράς ο φορέας έχει υλοποιήσει τα προβλεπόμενα στα άρθρα 1, 3, 4 και 5 ήτοι την υλοποίηση των προβλεπόμενων δράσεων και το στοχευόμενο ποσοστό μείωσης κατανάλωσης ενέργειας. 2. Η συγκεντρωτική ετήσια αναφορά της προηγούμενης παραγράφου για τις Υπηρεσίες και τους φορείς αρμοδιότητας/εποπτείας κάθε Υπουργείου εξάγεται από την ηλεκτρονική εφαρμογή, διαβιβάζεται στην αρμόδια Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών κάθε Υπουργείου και Αποκεντρωμένης Διοίκησης και συνοδευόμενη από βεβαίωση της Γ.Δ.Ο.Υ. διαβιβάζεται στη Γενική Διεύθυνση Δημοσιονομικής Πολιτικής και Προϋπολογισμού του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους. Η Βουλή των Ελλήνων, η Προεδρία της Δημοκρατίας, η Προεδρία της Κυβέρνησης και οι ΑΔΑ που δεν ανήκουν στην κεντρική

διοίκηση ως ειδικοί φορείς του τακτικού προϋπολογισμού εξάγουν από την εφαρμογή και διαβιβάζουν την ανωτέρω αναφορά με την αντίστοιχη βεβαίωση απευθείας στο Γενικό Λογιστήριο του Κράτους».

Όλοι οι φορείς που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της παρούσας οφείλουν να λαμβάνουν όλα τα κατάλληλα μέτρα και να προμηθεύονται τον κατάλληλο τεχνικό εξοπλισμό, ο οποίος πρέπει να συνάδει με τις προδιαγραφές και τα πρότυπα που εξειδικεύονται ανωτέρω εντός των προβλεπόμενων προθεσμιών, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται εξοικονόμηση ενέργειας.».

Οι δαπάνες για την εφαρμογή της παρούσας απόφασης βαρύνουν, κατά περίπτωση, τους προϋπολογισμούς των Υπουργείων ή των οικείων φορέων.».

3.6. Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτηρίων

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4342/2015, όπως αυτός ισχύει, οι ΟΤΑ οφείλουν να εκπονήσουν σχέδιο ενεργειακής αναβάθμισης των κτιριακών τους εγκαταστάσεων, τουλάχιστον κατά τρία τοις εκατό (3%) του συνολικού εμβαδού δαπέδου θερμαινόμενων ή/και ψυχόμενων κτιρίων που είναι ιδιόκτητα και έχων επιφάνεια μεγαλύτερη των 250 τ.μ.

Ο σχεδιασμός είναι τετραετής και θα περιλαμβάνει τα κτίρια και το είδος των απαιτούμενων ανά κτίριο παρεμβάσεων, την εκτίμηση του προϋπολογισμού των προτεινόμενων παρεμβάσεων, τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες για την υλοποίηση των έργων, τις απαιτούμενες προϋποθέσεις για την υλοποίηση των παρεμβάσεων και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης τους.

Σύμφωνα με την παρ. 12 του άρθρου 7 του ν. 4342/2015, με ευθύνη των περιφερειαρχών και των δημάρχων, για τα κτίρια αρμοδιότητάς τους εκπονείται Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (ΣΕΑΚ) το οποίο περιέχει συγκεκριμένους στόχους και δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας και βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης. Το ΣΕΑΚ αναθεωρείται ανά δύο (2) έτη και υποβάλλεται στη Διεύθυνση Ενεργειακών Πολιτικών και Ενεργειακής Αποδοτικότητας της Γενικής Γραμματείας Ενέργειας και Ορυκτών Πρώτων Υλών του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Επίσης στο βαθμό που αυτό είναι οικονομικά εφικτό, εφαρμόζεται το ΣΕΑΚ, χρησιμοποιώντας, μεταξύ άλλων, ειδικά χρηματοδοτικά εργαλεία και μέσα, καθώς επίσης και παρόχων ενεργειακών υπηρεσιών μέσω σύναψης συμβάσεων ενεργειακής απόδοσης. Τέλος τα κτίρια που εντάσσονται σε ΣΕΑΚ ή σύστημα ενεργειακής διαχείρισης έχουν προτεραιότητα κατά τη θέσπιση χρηματοοικονομικών κινήτρων και προγραμμάτων για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης δημοσίων κτιρίων.

Το ΣΕΑΚ εντάσσεται στο γενικότερο πλαίσιο του υποδειγματικού ρόλου του δημόσιου τομέα και σκοπεύει στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των δημοσίων κτιρίων της χώρας, συμπληρωματικά με τις λοιπές υφιστάμενες διατάξεις.

Συγκεκριμένα, το ανωτέρω ΣΕΑΚ, με στόχο τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων, αποτελεί ένα αναπόσπαστο και πολύ σημαντικό στάδιο για την αποτύπωση και εν συνεχεία μείωση της κατανάλωσης ενέργειας των δημόσιων κτιρίων. Αυτό συμπληρώνεται από την υποχρέωση των φορέων κτιρίων του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα να ορίζουν ενεργειακό υπεύθυνο, τις υποχρεώσεις του ενεργειακού υπευθύνου για την παροχή στοιχείων μέσω της υποστηρικτικής ηλεκτρονικής πλατφόρμας ενεργειακών υπευθύνων που συνεπικουρεί το έργο του, καθώς και την υποχρέωση (όπου απαιτείται) έκδοσης Πιστοποιητικών Ενεργειακής Απόδοσης (ΠΕΑ) των δημόσιων κτιρίων.

Για τους Δήμους που έχουν συνυπογράψει και ενταχθεί στο εθελοντικό «Σύμφωνο των Δημάρχων», το ΣΕΑΚ για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων αρμοδιότητάς τους, ως υποσύνολο των Σχεδίων Δράσης για τη Βιώσιμη Ενέργεια (και το Κλίμα), θα πρέπει να είναι σε συμφωνία με αυτά τόσο σε επίπεδο δεδομένων όσο και σε επίπεδο στόχων.

3.7. Δημοτικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών

Σύμφωνα το άρθρο 16 του κλιματικού νόμου ν.4936/2022 όλοι οι ΟΤΑ Α βαθμού υποχρεώνονται σε υπολογισμό και επαλήθευση του ανθρακικού τους αποτυπώματος αλλά και μείωση των εκπομπών με ελάχιστους στόχους 10% έως το 2025 και 30% έως το 2030. Η προθεσμία υποβολής του ΔηΣΜΕ ήταν 31.3.2023 αλλά δεν υπήρχε κάποια κύρωση για την πάροδο της ημερομηνίας. Αντιθέτως, από την 1η Ιανουαρίου του 2024 η εκπόνηση του ΔηΣΜΕ αποτελεί προϋπόθεση για τους ΟΤΑ Α βαθμού για συμμετοχή σε χρηματοδοτικά προγράμματα και εργαλεία στον τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας αλλά και κλιματικής αλλαγής. Συνεπώς μέχρι την ολοκλήρωση της διαδικασίας οι Δήμοι δεν δύναται να συμμετέχουν σε χρηματοδοτικά προγράμματα. Σύμφωνα με τις ανακοινώσεις του Πράσινου Ταμείου η εκπόνηση των μελετών θα χρηματοδοτεί από πρόγραμμα που θα ανακοινωθεί προσεχώς.

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου (ν. 4936/2022 Α'105) κάθε Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού θα πρέπει να καταρτίσει Δημοτικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΔηΣΜΕ), το οποίο να περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- υπολογισμό ανθρακικού αποτυπώματος και θέσπιση στόχου μείωσης καθαρών εκπομπών κατ' ελάχιστο 10% για το έτος 2025 και 30% για το έτος 2030 σε σχέση με το έτος 2019 λαμβάνοντας υπόψη και τις απορροφήσεις
- διερεύνηση, προσδιορισμό και ιεράρχηση των απαραίτητων μέτρων και δράσεων για την επίτευξη του στόχου μείωσης εκπομπών.

Συγκεκριμένα, το σχέδιο θα πρέπει να περιλαμβάνει αναλυτική περιγραφή με βάση το έτος 2019 των ενεργειακών καταναλώσεων και των εκπομπών για τα ακόλουθα:

- τα κτίρια,
- τις κοινωφελείς εγκαταστάσεις (για αθλητισμό, πολιτισμό, φωτισμό δημοτικών οδών και κοινόχρηστους χώρους),
- τις δημοτικές εγκαταστάσεις ύδρευσης, αποχέτευσης, άρδευσης και
- τα δημοτικά οχήματα.

Το ΔηΣΜΕ θα πρέπει να είναι συμβατό με τους στόχους και τις πολιτικές του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) και να λαμβάνει υπόψη το Σχέδιο Ενεργειακής Απόδοσης των κτιρίων (άρθρο 7 παρ. 12) βάσει του νόμου 4342/2015 (Α' 143).

Για το σκοπό αυτό έχουν εκδοθεί κατευθυντήριες οδηγίες που περιλαμβάνονται στο σχετικό οδηγό, και περιλαμβάνουν:

- τα απαραίτητα στάδια για τον υπολογισμό των εκπομπών
- τη μεθοδολογία για τον υπολογισμό των εκπομπών και απορροφήσεων και – το σχεδιασμό των απαιτούμενων δράσεων για τη μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Επισημαίνεται ότι η εκπόνηση του ΔηΣΜΕ αποτελεί προϋπόθεση για την αξιολόγηση προτάσεων των ΟΤΑ α' βαθμού για την υλοποίηση προγραμμάτων μέσω χρηματοδοτικών εργαλείων στον τομέα εξοικονόμησης ενέργειας και κλιματικής αλλαγής.

4. Ο ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ: SWOT ANALYSIS

4.1. Δήμος Ιλίου Αττικής: Προβλήματα και Προκλήσεις

Ο Δήμος Ιλίου Αττικής αντιμετωπίζει μια σειρά από προκλήσεις και προβλήματα όπως κάθε μεγάλη πόλη. Χαρακτηριστικά αναφέρουμε:

Κυκλοφοριακή Συμφόρηση: Η περιοχή του Ιλίου έχει υψηλή κυκλοφοριακή φόρτιση, και η ανάπτυξη των μέσων μαζικής μεταφοράς και των υποδομών είναι ένας τομέας που απαιτεί προσοχή.

Περιβάλλον και Πράσινο: Η διατήρηση του περιβάλλοντος και η δημιουργία πρασίνου χώρου είναι σημαντικές προκλήσεις. Ο Δήμος πρέπει να προωθήσει την αειφορία και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

Υποδομές και Υγεία: Η βελτίωση των υποδομών, όπως δρόμοι, πάρκα, σχολεία, χώροι πολιτισμού και αθλητισμού είναι ζωτικής σημασίας για την ποιότητα ζωής των κατοίκων.

Επίσης πρέπει να συνυπολογίσουμε ότι γενικά οι Δήμοι στην Ελλάδα, αλλά και ο Δήμος Ιλίου Αττικής διαθέτουν περιορισμένο προϋπολογισμό για την ανάπτυξη υποδομών και την υλοποίηση μεγάλων παρεμβάσεων καθιστώντας ιδιαίτερα σημαντική την δυνατότητα αξιοποίησης χρηματοδοτικών εργαλείων.

Η απαγόρευση προσλήψεων τα τελευταία χρόνια και οι ιδιαίτερα χαμηλοί ρυθμοί αναπλήρωσης του έμπειρου προσωπικού που συνταξιοδοτήθηκε ή επέλεξε μέσω κινητικότητας, ένα εργασιακό περιβάλλον με λιγότερη πίεση, οδήγησαν στην απουσία εξειδικευμένου προσωπικού από τους δήμους με αποτέλεσμα να καθίσταται δυσχερής έως αδύνατη η ωρίμανση έργων (η περίοδος της προπαρασκευής του έργου που καλύπτει χρονικά όλο το φάσμα σχεδιασμού, της σύνταξης μελετών, τη λήψη απαιτούμενων αδειοδοτήσεων, την εξασφάλιση πόρων κ.α., η οποία ξεκινάει από τον γενικό προγραμματισμό και καταλήγει στη διακήρυξη της δημοπρασίας).

Ο ίδιος λόγος (έλλειψη έμπειρου και επιστημονικά εξειδικευμένου προσωπικού) οδηγεί στην απώλεια χρηματοδοτήσεων, ακόμη και στην απώλεια πόρων λόγω μη έγκαιρης ή ορθής υλοποίησης δράσεων που χρηματοδοτούνται.

Ενώ λοιπόν οι Δήμοι βρίσκονται σε αδυναμία εξασφάλισης χρηματοδοτικών πόρων, εντείνονται οι πιέσεις για την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής (όλως ενδεικτικά : δράσεις μετριασμού ή άρσης του κοινωνικού αποκλεισμού, όπως λειτουργία κοινωνικών παντοπωλείων και φαρμακείων, δράσεις κοινωνικής ένταξης ευπαθών ομάδων και μεταναστών κ.α.), για την υλοποίηση πολιτικών ψηφιακής σύγκλισης (αναζήτηση, επιλογή και εφαρμογή, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, ολοκληρωμένων λύσεων και υπηρεσιών στους τομείς της ηλεκτρονικής, των τηλεπικοινωνιών, της πληροφοριακής, του διαδικτύου, καθώς και τον σχεδιασμό, εκτέλεση και διαχείριση αναπτυξιακών προγραμμάτων ψηφιακής σύγκλισης), για την υλοποίηση πολιτικών βιώσιμης ανάπτυξης (υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών ρύπων, αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων – βιοενέργεια),κλπ.

Ο Δήμος Ιλίου, τα τελευταία χρόνια αντιμετωπίζει σημαντικές ελλείψεις προσωπικού στους τομείς:

- Τεχνικών Υπηρεσιών (σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων συμβάσεων μελετών και έργων)
- Υπηρεσιών Δόμησης
- Υπηρεσιών Επιχειρησιακού Προγραμματισμού και εξεύρεσης χρηματοδοτήσεων
- Υπηρεσιών Ψηφιακού Μετασχηματισμού
- Υπηρεσίες Περιβάλλοντος

Τα βασικά ζητήματα που έχουν προτεραιοποιηθεί από την ηγεσία του Δήμου εντοπίζονται στους εξής τομείς :

- Αναγκαιότητα ωρίμανσης έργων και εκπόνηση μελετών ορθά και έγκαιρα
- Δημοπράτηση έργων και μελετών που θα εξασφαλίζουν την ορθή υλοποίηση
- Αναγκαιότητα επίβλεψης έργων και μελετών
- Υλοποίηση Χρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων ώστε να επιτευχθεί το μέγιστο όφελος από την χρηματοδότηση των έργων
- Υποστήριξη Υπηρεσιών με μεταφορά τεχνογνωσίας και αναβάθμιση των γνώσεων και δεξιοτήτων των δημοτικών υπαλλήλων
- Διαχείριση/Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας
- Διαχείριση Αθλητικών / Πολιτιστικών Εγκαταστάσεων
- Διαχείριση/Διοργάνωση Αθλητικών/Πολιτιστικών Εκδηλώσεων
- Συντηρήσεις Αστικών Υποδομών (Πάρκα, Πλατείες, Παιδικές Χαρές, κλπ)
- Διαχείριση ειδικών χώρων (π.χ. χώροι στάθμευσης)
- Αναγκαιότητα αναβάθμισης υπηρεσιών καθαριότητας με έμφαση στην επέκταση της Ανακύκλωσης
- Ανάπτυξη ειδικών δράσεων (πχ. Βιώσιμη Ανάπτυξη)
- Μεγάλες και συνεχείς ανάγκες συντήρησης και αναβάθμισης του οδικού δικτύου
- Αναγκαιότητα αντιπλημμυρικής θωράκισης
- Αναβάθμιση Κοιμητηρίου
- Ανάγκη αναβάθμισης σχολικών εγκαταστάσεων
- Πρόταξη δράσεων για τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Δήμου
- Αναβάθμιση της Πολιτικής Προστασίας και Θωράκισης του Δήμου
- Κυκλοφοριακή οργάνωση
- Ίδρυση νέου Κοιμητηρίου

Η ύπαρξη πολλαπλών διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων για την υλοποίηση του πολύ-επίπεδου προγράμματος παρεμβάσεων που έχει προγραμματίσει ο Δήμος Ιλίου, σε συνδυασμό με την ευελιξία και τις δυνατότητες που παρέχει το θεσμικό πλαίσιο για τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς Ο.Τ.Α., παρέχει μια ευκαιρία για τον Δήμο Ιλίου που δεν δύναται να αγνοηθεί.

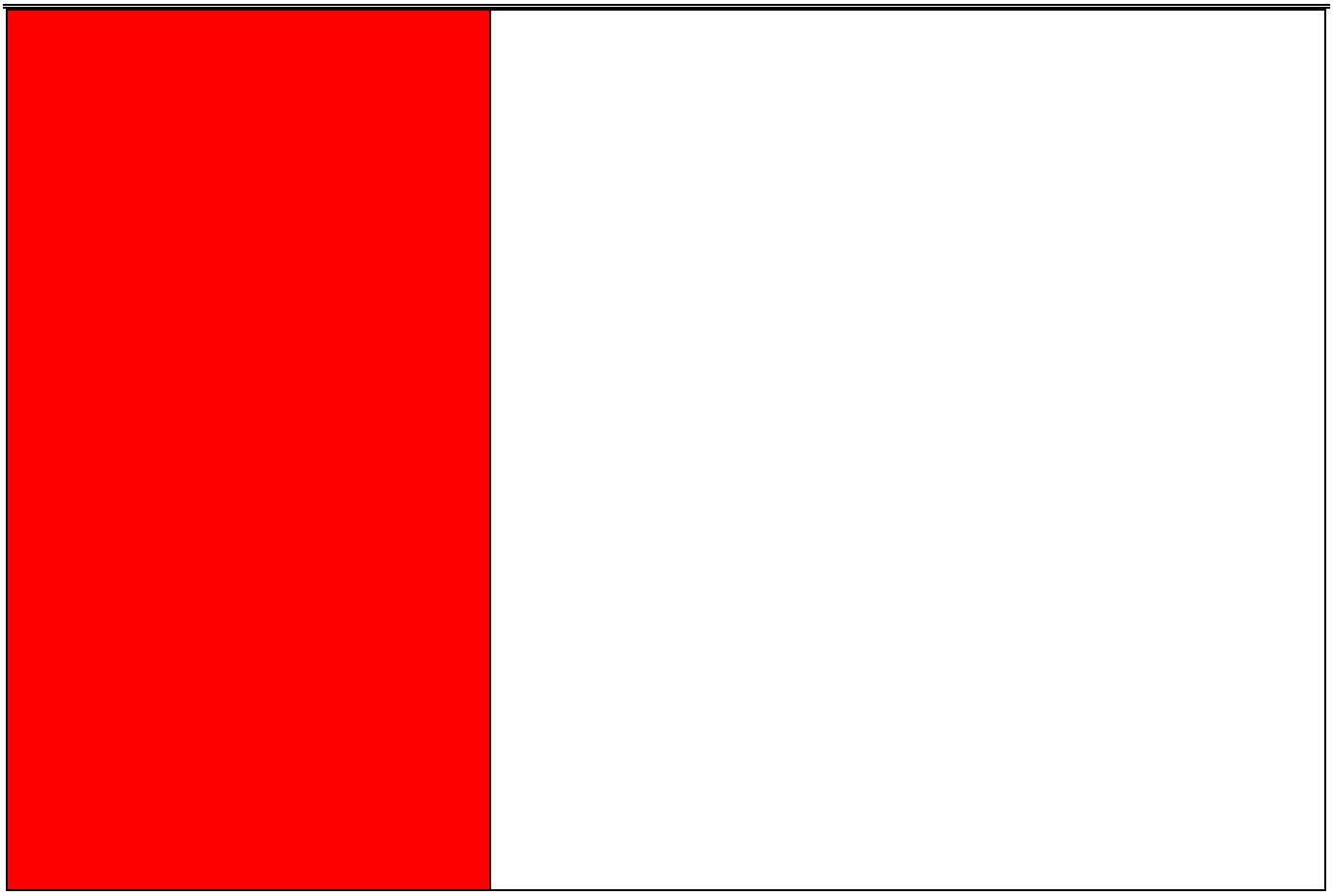
4.2. SWOT ANALYSIS Δήμου Ιλίου Αττικής σε Σχέση με την Σκοπιμότητα Ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού

S TRENGTHS ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	➢ Πολιτιστικό– Πολιτισμικό κεφάλαιο της περιοχής του Δήμου (διοργάνωση μεγάλου πλήθους πολιτιστικών εκδηλώσεων διαφορετικής θεματολογίας καθ' όλη την διάρκεια του χρόνου) ➢ Υψηλό επίπεδο κοινωνικής συνοχής και αίσθηση της κοινής ταυτότητας ➢ Υφιστάμενες Αθλητικές Υποδομές ➢ Λειτουργία δομών κοινωνικής μέριμνας (π.χ. Βοήθεια στο σπίτι, βρεφονηπιακοί σταθμοί κ.α.) ➢ Δραστηριοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών συλλόγων ➢ Υψηλός βαθμός ευαισθητοποίησης του Δήμου και των πολιτών προς τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες - Εθελοντισμός ➢ Αξιοποίηση έμπειρων καταρτισμένων και πρόθυμων στελεχών ➢ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των υπηρεσιών ➢ Η ύπαρξη εγκεκριμένου Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων ➢ Συμμετοχή του Δήμου στο «Σύμφωνο Δημάρχων» ➢ Οι συνεργασίες του Δήμου σε ζητήματα πολιτικής προστασίας, διαχείρισης απορριμμάτων ➢ Υποστήριξη ευπαθών ομάδων ➢ Άμεση πρόσβαση σε κύριους οδικούς άξονες της χώρας και της ευρύτερης περιοχής (*ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, ΕΘΝΙΚΗ ΟΔΟΣ, κλπ.*) ➢ Σημαντικές παρεμβάσεις ανάπλασης αστικών χώρων ➢ Νέοι χώροι πρασίνου ➢ Επαρκές δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας ➢ Επαρκές δίκτυο ύδρευσης και αποχέτευσης ακαθάρτων. ➢ Επαρκές δίκτυο κάδων συλλογής οικιακών απορριμμάτων με δυνατότητα διαχωρισμού αυτών ανά πηγή ➢ Ύπαρξη σημαντικού μηχανολογικού εξοπλισμού για την υγιεινή και ασφάλεια των δημοτών ➢ Υλοποίηση προγραμμάτων ανακύκλωσης απορριμμάτων *(μπλε κάδοι)* ➢ Εμπειρία σε δράσεις χωριστής συλλογής (συσκευασιών, χαρτιού κ.λπ.) ➢ Ισχυρή πολιτική δέσμευση για την εκκίνηση δράσεων διαλογής στην πηγή (ΔσΠ) βιοαποβλήτων και ενίσχυση της ΔσΠ των ανακυκλώσιμων υλικών μέσω διαφόρων δράσεων

W EAKNESSES ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ	➢ Μεγάλη πυκνότητα κατοίκων ανά τετρ. Χλμ δημιουργεί πιέσεις στις κοινωνικές δομές και στον αστικό ιστό ➢ Διαδικασίες και Υποδομές σε θέματα Πολιτικής Προστασίας ➢ Αναγκαιότητα παρεμβάσεων προσβασιμότητας σε σημεία του Δήμου ➢ Περιορισμένο επίπεδο περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και ενεργοποίησης κοινωνικών ομάδων ➢ Έλλειψη πόρων για την εφαρμογή παρεμβάσεων για την ενίσχυση της απασχόλησης ➢ Ελλείψεις σε προσωπικό ➢ Έλλειψη οργανωμένων υπηρεσιακών δομών κατάρτισης και επιμόρφωσης ➢ Περιορισμένη χρήση νέων τεχνολογιών από ορισμένες υπηρεσίες του Δήμου ➢ Εσωτερική γραφειοκρατία, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών ➢ Δυσχέρεια επίλυσης διατμηματικών ζητημάτων/προβλημάτων ➢ Συχνή παρακώλυση της ελεύθερης χρήσης και προσπέλασης των πεζοδρομίων λόγω της αυθαίρετης κατάληψής τους από μόνιμα εμπόδια ή παράνομα σταθμευμένα οχήματα, τοποθέτησης διαφημιστικών πινακίδων κλπ. ➢ Μη ύπαρξη γραμμής ΜΕΤΡΟ εντός των διοικητικών ορίων του δήμου ➢ Ελλιπής εξυπηρέτηση των δημοτών από τις δημόσιες αστικές συγκοινωνίες ➢ Ύπαρξη εναέριου δικτύου μέσης τάσης σε κεντρικές οδούς της πόλης. ➢ Έλλειψη οργανωμένων χώρων στάθμευσης ➢ Γήρανση του στόλου των δημοτικών οχημάτων ➢ Πρόκληση φθορών σε κοινόχρηστους χώρους (παιδικές χαρές, πλατείες, κ.λπ.) ➢ Ελλιπής αντιπλημμυρική προστασία ➢ Καθυστερήσεις στην ωρίμανση μελετών και υλοποίηση έργων ➢ Μη επαρκής επίβλεψη έργων

OPPORTUNITIES ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	➢ Χρηματοδοτικές ευκαιρίες διαρθρωτικών ταμείων και ανταγωνιστικών προγραμμάτων για όλους τους τομείς (προστασία – ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος, βιώσιμη τοπική ανάπτυξη, βελτίωση της ποιότητας ζωής, υγείας και πρόνοιας κ.α.) ➢ Αξιοποίηση ΤΠΕ και εισαγωγή τεχνογνωσίας για την ανάπτυξη συστημάτων αντιμετώπισης περιβαλλοντικών κινδύνων ➢ Προώθηση και ανάπτυξη δράσεων εθελοντισμού μέσω ενεργοποίησης της τοπικής κοινωνίας και της ανάπτυξης εθελοντικών δικτύων ➢ Αξιοποίηση ευκαιριών χρηματοδότησης για την ολοκληρωμένη τοπική ανάπτυξη ➢ Δυνατότητα συμμετοχής σε ευρωπαϊκά και διακρατικά προγράμματα συνεργασίας και μεταφοράς γνώσης εμπειρίας και καλών πρακτικών ➢ Ολοκλήρωση πολεοδομικών μελετών και αστικών παρεμβάσεων ➢ Αξιοποίηση των περιφερειακών στρατηγικών για την έξυπνη εξειδίκευση, καταπολέμηση της φτώχιας και κοινωνικής ένταξης ➢ Αξιοποίηση του μηχανισμού για την παρακολούθηση της αγοράς εργασίας ➢ Ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας ➢ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των Υπηρεσιών ➢ Οργάνωση υπηρεσιών – εισαγωγή και εφαρμογή προτυποποιημένων διαδικασιών ➢ Επιμόρφωση, κατάρτιση, ενεργοποίηση ανθρώπινου δυναμικού ➢ Πολιτικές συνεχιζόμενης εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης των απασχολούμενων και ανέργων της πόλης ➢ Αντικατάσταση μηχανοτεχνικού και υλικοτεχνικού εξοπλισμού ➢ Η ευαισθητοποίηση των πολιτών για την αξιοποίηση των ευκαιριών της νέας εποχής της γνώσης και της πληροφορίας ➢ Ενεργή συμμετοχή και ευαισθητοποίηση των κατοίκων στην διατήρηση της καθαριότητας της πόλης ➢ Εφαρμογή τεχνολογιών «Έξυπνων Πόλεων – Δημιουργία υποδομών για μετατροπή του Δήμου σε Smart City – Ψηφιακό Δήμο ➢ Το θεσμικό πλαίσιο για την υλοποίηση ενεργειακών έργων ➢ Χρήση ΑΠΕ – Μείωση καταναλωτικής ενέργειας ➢ Προώθηση αθλητισμού – Διατήρηση υφιστάμενων αλλά και ανάπτυξη νέων προγραμμάτων στον αθλητισμό ➢ Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ και κοινωνία των πολιτών ➢ Συνεργασία με αρμόδιους φορείς για την διοργάνωση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας ➢ Ανάπτυξη της αστικής κινητικότητας στα πρότυπα των βιώσιμων πόλεων (ποδηλατόδρομοι, πεζόδρομοι, ήπια κυκλοφορία κλπ), στο πλαίσιο υλοποίησης του Στρατηγικού Σχεδιασμού (ΣΒΑΚ) ➢ Η αναδιοργάνωση του αστικού χώρου του δήμου με την δημιουργία περισσότερων χώρων πρασίνου, οι οποίοι αποτελούν σημαντικούς ρυθμιστές του μικροκλίματος ➢ Η ένταξη του ποδηλάτου στο υφιστάμενο αστικό οδικό δίκτυο ➢ Η διείσδυση της ηλεκτροκίνησης και οι χρηματοδοτικές ευκαιρίες για την ανανέωση του στόλου των

	δημοτικών οχημάτων ➢ Εφαρμογή πολιτικών εξοικονόμησης ενέργειας (π.χ. Α.Π.Ε, Σ.Η.Θ., κλπ) ➢ Ορθολογική αξιοποίηση υδάτινων πόρων ➢ Καθολική εφαρμογή του συστήματος «Πληρώνω όσο πετάω», εφόσον θεσμοθετηθεί από την Πολιτεία ή εναλλακτικά πιλοτική εφαρμογή από το δήμο για κάποιο ρεύμα αποβλήτων ή περιοχή του δήμου ➢ Παροχή υλικοτεχνικής υποστήριξης από το ΦοΔΣΑ με ωφελούμενους τους δήμους, όπως κινητά πράσινα σημεία, νέα απορριμματοφόρα, καφέ κάδους και έξυπνες γωνιές ανακύκλωσης ➢ Θετική στάση των πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και μεγάλες δυνατότητες ενημέρωσής τους μέσα από σύγχρονα εργαλεία και δράσεις ευαισθητοποίησης
THREATS ΑΠΕΙΛΕΣ	➢ Έντονα και ακραία καιρικά φαινόμενα λόγω της κλιματικής αλλαγής ➢ Κίνδυνος έντονων πλημμυρικών φαινομένων ➢ Έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των πολιτών ➢ Περιβαλλοντικές πιέσεις ➢ Χρονοβόρες διαδικασίες για την έγκριση περιβαλλοντικών και λοιπών σχεδίων και μελετών ➢ Αποκλίσεις σε χρονοδιαγράμματα υλοποίησης έργων μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών ➢ Μειωμένοι εθνικοί πόροι για την υγεία την εκπαίδευση και την κοινωνική πρόνοια ➢ Κίνδυνος υποβάθμισης σχολικών μονάδων ➢ Κίνδυνος περαιτέρω αύξησης της ανεργίας και των κοινωνικών προβλημάτων ➢ Αναστολή/Περιορισμός Προσλήψεων ➢ Μείωση Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων ➢ Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο ➢ Οχλούσες δραστηριότητες με επιπτώσεις σε όρους ποιότητας ζωής των δημοτών ➢ Οι οδικοί άξονες υπερτοπικής κυκλοφορίας ➢ Έλλειψη υποδομών στάθμευσης ➢ Η συνεχής μείωση θεσμοθετημένων πόρων των δήμων ➢ Χρονοβόρες διαδικασίες απαλλοτριώσεων ➢ Βανδαλισμοί σε κοινόχρηστους χώρους (*παιδικές χαρές, πλατείες,κλπ*) ➢ Αύξηση κόστους (ΕΔΣΝΑ) για τη διαχείριση των αποβλήτων λόγω επιβολής τέλους ταφής (τρέχουσα ονομασία: εισφορά Κυκλικής Οικονομίας) και της εφαρμογής νέου Κανονισμού Τιμολόγησης ➢ Δυσκολία επαρκούς στελέχωσης με προσωπικό για τη χωριστή συλλογή αποβλήτων



5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΤΟΧΕΥΣΗ ΤΟΥ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ

5.1. Δραστηριότητα Αναπτυξιακού Οργανισμού

Η δραστηριότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα εστιάζει σε πολλαπλούς τομείς, αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία και πόρους. Στόχος του είναι να δημιουργήσει σύγχρονους μηχανισμούς και συστήματα, να σχεδιάσει, να απλοποιήσει μεθόδους και να αυτοματοποιήσει, στο μέτρο του εφικτού, διαδικασίες προκειμένου να πραγματοποιήσει τους αναπτυξιακούς του στόχους με τους πλέον αποτελεσματικούς και παραγωγικούς τρόπους.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός έχει ως στόχο να λειτουργήσει ως κεντρικό σημείο συλλογής, επεξεργασίας και διάχυσης πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών προς πολίτες, επιχειρήσεις και επαγγελματίες, καθώς και προς την τοπική, εθνική και ευρωπαϊκή διοίκηση.

Ειδικότερα, προσβλέπει στο:

- Να λειτουργήσει και να αποτελέσει κύριο μοχλό ανάπτυξης
- Να παρέχει τεχνική βοήθεια και να προσφέρει τεχνογνωσία με ταυτόχρονη αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας
- Να προσελκύσει, να αξιολογήσει και να διευκολύνει αναπτυξιακές επενδυτικές πρωτοβουλίες
- Να στηρίξει την νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα
- Να ενισχύσει τη γνώση και την καινοτομία
- Να συμβάλει στην βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες
- Να βοηθήσει στην αύξηση της απασχόλησης με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας καθώς και στην αντιμετώπιση της ανεργίας
- Να συμβάλλει στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής
- Να ενισχύσει την ανταγωνιστική του θέση

5.2. Βασικοί στόχοι Αναπτυξιακού Οργανισμού

Ο σχεδιασμός, η προαγωγή, η ωρίμανση και υλοποίηση βιώσιμων αναπτυξιακών δράσεων μέσα από τη συνεργασία του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα με την μορφή επενδυτικών έργων αποτελεί κύριο μέλημα του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Η συνεργασία του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα επιτρέπει την αξιοποίηση της τεχνογνωσίας και της αποτελεσματικότητας του ιδιωτικού τομέα, ενώ το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.

Οι αναπτυξιακές δράσεις θα αφορούν στο σύνολο του κύκλου υλοποίησης των έργων από την πραγματοποίηση μελετών μέχρι την ανάθεση, σύναψη, εκπόνηση, ανάληψη εκτέλεσης, εποπτεία και επίβλεψη έργων.

Η ανάπτυξη δράσεων και πολιτικών θα ενσωματώνουν περιβαλλοντικές, κοινωνικές και εταιρικής διακυβέρνησης αρχές και κριτήρια (ESG - Environmental, Social, Governance). Η οικονομική ανάπτυξη ενισχύεται μέσω της ενεργοποίησης και ένταξης ιδιωτικών πόρων, προσφέροντας πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Με στοχευμένες και σημαντικές παρεμβάσεις στο αστικό και φυσικό περιβάλλον, επιδιώκεται η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής μέσω μικρών και μεγάλων αστικών αναπλάσεων.

Ταυτόχρονα, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μέσω συγκεκριμένων δράσεων θα συμβάλλει στην ***προστασία, ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής και αθλητικής κληρονομιάς***, εκμεταλλευόμενος την τεχνογνωσία του, ενώ οι δράσεις αυτές θα προωθήσουν την ενίσχυση της επισκεψιμότητας στον Δήμο Ιλίου.

Σε αυτόν τον τομέα, καθώς και σε όλες τις υπόλοιπες δράσεις που μπορεί να υλοποιήσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, ***η επικοινωνία και η προβολή πληροφοριών και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος*** προς το κοινό έχουν ζωτική σημασία.

Επίσης, η αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας θα διαδραματίσει ρόλο κλειδί στην επιτυχή υλοποίηση των στόχων του. Επιπροσθέτως, θα συμβάλλει στην ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και της δημόσιας υγείας.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μπορεί να αποτελέσει έναν σημαντικό συνδετικό κρίκο και κρίσιμο παράγοντα στην ***προώθηση και αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας***, εστιάζοντας στη νεανική, καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα.
Η ανάπτυξη εκπαιδευτικών και επιστημονικών δραστηριοτήτων και συνεργασιών μεταξύ εκπαιδευτικών ιδρυμάτων εντός και εκτός χώρας, νέων επιστημόνων και επιχειρήσεων, καθώς και η προώθηση της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και της επικοινωνίας, θα είναι καίριοι παράγοντες για την επιτυχή υποστήριξη της νεανικής επιχειρηματικότητας και γενικότερα της επιχειρηματικότητας.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα έχει τη δυνατότητα να αναλάβει την πλήρη διαδικασία ανάπτυξης επιχειρησιακών προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένης της μελέτης, του σχεδιασμού, της εκτέλεσης, της επίβλεψης, της λειτουργίας, της διαχείρισης και του συντονισμού. Μπορεί να προβεί σε αυτές τις ενέργειες είτε με δικούς του πόρους είτε μέσω συνεργασίας με τρίτους, προσφέροντας τα προγράμματα στο Δήμο, τους φορείς και τις επιχειρήσεις Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ), τον ευρύτερο δημόσιο τομέα, τα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, καθώς και τους υπόλοιπους Οργανισμούς και τους Ιδιώτες.

Με την υψηλή του τεχνογνωσία δε και το επιστημονικό δυναμικό που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να αναπτύξει και να εφαρμόζει σχέδια για την ***αποδοτική αξιοποίηση της περιουσίας*** του Δήμου.

Ταυτόχρονα, ο Οργανισμός θα έχει τη δυνατότητα να συμμετέχει σε συνεργασίες, συνέργειες καθώς και σε συμπράξεις αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές, και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Η εισροή χρηματοδοτικών πόρων, θα εξασφαλίζεται από το εσωτερικό, ελληνικό δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, καθώς και από το εξωτερικό, μέσω προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων Διεθνών Οργανισμών και Φορέων. Επιπλέον, θα υπάρχει δυνατότητα σύστασης και διαχείρισης Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των Ευρωπαϊκών Θεσμών.

5.3. Στοιχεία Φορέων Μετόχων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Μέτοχοι του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης θα είναι ο Δήμος Ιλίου Αττικής με ποσοστό 100,00% του μετοχικού κεφαλαίου.

Ο μέτοχος είναι πρωτοβάθμιος οργανισμός τοπικής αυτοδιοίκησης και θα είναι ο μοναδικός και δεν θα συμμετάσχει άλλος μέτοχος.

6. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ

Η αγορά στην οποία απευθύνεται ο Αναπτυξιακός Οργανισμός διαρθρώνεται στα ακόλουθα επίπεδα:
α) Η κάλυψη των αναγκών του δήμου σε τεχνική υποστήριξη για την λειτουργία των Υπηρεσιών τους, την ωρίμανση έργων, την διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων και την επιτυχή υλοποίηση εγκεκριμένων προτάσεων χρηματοδότησης.
β) Η κάλυψη των αναγκών του δήμου της ευρύτερης γεωγραφικής περιφέρειας σε τεχνική υποστήριξη για την λειτουργία των Υπηρεσιών τους, την ωρίμανση έργων, την διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων και την επιτυχή υλοποίηση εγκεκριμένων προτάσεων χρηματοδότησης.
γ) Η διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων για προτάσεις που αφορούν σε ευρύτερες γεωγραφικές περιοχές, όπως ομάδες τοπικής δράσης, Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών κλπ.
δ) Λοιπές δράσεις που αφορούν σε φορείς της Αυτοδιοίκησης Α' και Β' Βαθμού, την Κεντρική Κυβέρνηση και φορείς Γενικής Κυβέρνησης και λοιπούς φορείς όπως Εκπαιδευτικά και Ερευνητικά Ιδρύματα, Επιμελητήρια, κλπ.

Καθώς, σημαντικό ρόλο παίζουν το γενικότερο οικονομικό περιβάλλον και οι δυνατότητες χρηματοδότησης, σε αυτό το Κεφάλαιο παρουσιάζονται τα στοιχεία αγοράς, ενώ στο Παράρτημα ΙΙ, παρουσιάζονται τα χρηματοδοτικά εργαλεία.

Στο παρόν παρουσιάζονται στοιχεία μελετών σχετικά με στις εξελίξεις της ελληνικής οικονομίας τα οποία προσδιορίζουν το μακροοικονομικό περιβάλλον στο οποίο πρόκειται να δραστηριοποιηθεί ο Αναπτυξιακός Οργανισμός. Ακολούθως, παρουσιάζονται οι κύριες πηγές χρηματοδότησης του όπως και στοιχεία από τη διαμορφωθείσα κατάσταση από το προηγούμενο διάστημα 2014-2020 και την πορεία άλλων Αναπτυξιακών Οργανισμών. Στη συνέχεια, παρουσιάζονται οι άξονες προτεραιοτήτων οι οποίοι διαμορφώνουν το πλαίσιο των έργων και υπηρεσιών που αποτελούν στρατηγική προτεραιότητα για την Ευρώπη και την Ελλάδα και προσδιορίζουν το μέγεθος της αγοράς για την επόμενη 4-ετία μέχρι το 2027. Τέλος, με βάση τις προηγούμενες αναλύσεις, τεκμηριώνεται με συγκεκριμένα κριτήρια αξιολόγησης η βιωσιμότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

6.1. Οικονομικό περιβάλλον Ελλάδας: Μακροοικονομικές Εξελίξεις

Η εξέταση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο καλείται να λειτουργήσει και να αναπτυχθεί ο Αναπτυξιακός Οργανισμός είναι απαραίτητη προκειμένου να μελετηθούν οι προοπτικές ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας. Η αισιοδοξία που απορρέει από τη συνέχιση του θετικού «κλίματος» της οικονομίας, τα έτη 2023 και 2024 ενισχύει τις προοπτικές του Οργανισμού.

Η Ελλάδα είναι σήμερα προετοιμασμένη, για την ανάπτυξη, υπό την προϋπόθεση ότι θα έρθουν οι επενδύσεις, μετά από μια δεκαετία και πλέον κρίσης και βραδείας ανάπτυξης, σύμφωνα με μελέτη του Εθνικού Συμβουλίου Παραγωγικότητας (2023).

Κατά τη διάρκεια του 2022, η συνολική παραγωγικότητα των συντελεστών παραγωγής (TFP) της ελληνικής οικονομίας αυξήθηκε κατά 2,9% (με βάση τις ώρες εργασίας) και κατά 3,8% (με βάση την απασχόληση). Εκτός αυτού, η παραγωγικότητα της εργασίας ανά ώρα εργασίας αυξήθηκε κατά 0,3% και η παραγωγικότητα της εργασίας ανά απασχολούμενο αυξήθηκε κατά 2,0%.

Όσον αφορά την ανταγωνιστικότητα, οι πρόσφατες εξελίξεις υπογραμμίζουν τη βελτίωση της ανταγωνιστικής θέσης της ελληνικής οικονομίας ως προς το κόστος/ τιμές.

Καθοριστικής σημασίας για την υλοποίηση της αναμενόμενης αναπτυξιακής δυναμικής της ελληνικής οικονομίας είναι, αφενός, η αύξηση της χρησιμοποίησης του εργατικού δυναμικού, που αποτελεί παράγοντα-κλειδί, λαμβάνοντας υπόψη τις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες δυσμενείς επιπτώσεις της γήρανσης του πληθυσμού, και, αφετέρου, η σημαντική αύξηση των επενδύσεων παγίου κεφαλαίου, ιδίως, στον επιχειρηματικό τομέα και στον τομέα της υψηλής τεχνολογίας της οικονομίας. Όσον αφορά το Ελληνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRP), ο αντίκτυπός του αναμένεται να αποφέρει μία σημαντική αύξηση του ΑΕΠ (13,7 δισεκατομμύρια ευρώ) και της απασχόλησης (περίπου 400.000 θέσεις εργασίας), δηλαδή, αύξηση σε όρους ΑΕΠ κατά 8,3% και της απασχόλησης κατά 10,5%, σε σύγκριση με τα επίπεδα του ΑΕΠ και της απασχόλησης της Ελλάδας το 2020.

Το θετικό κλίμα της ελληνικής οικονομίας τεκμηριώνεται από την πορεία μεγέθυνσης του ΑΕΠ αλλά και από την σύνθεση των παραγόντων που συνέβαλαν στην αύξηση του ΑΕΠ. Σύμφωνα με τις προβλέψεις του υποδείγματος παραγόντων του Κέντρου Προγραμματισμού και Οικονομικών Ερευνών (ΚΕΠΕ 2024), ο μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής του πραγματικού Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ) της Ελλάδας εκτιμάται στο 2,2% για το έτος 2023. Επιπλέον, στο ίδιο επίπεδο του 2,2% εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί και ο μέσος ετήσιος ρυθμός μεταβολής του ΑΕΠ της χώρας για το έτος 2024, εκτίμηση που υποδηλώνει ότι η ελληνική οικονομία θα παραμείνει σε ανοδική τροχιά, διατηρώντας έναν ικανοποιητικό ρυθμό ανάπτυξης. Για την προοπτική του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι ιδιαίτερα ενθαρρυντικοί οι δείκτες των επενδύσεων παγίου κεφαλαίου, ιδιωτικής και δημόσιας κατανάλωσης προσδιορίζοντας τις δυνάμεις της αγοράς που ενισχύουν την ανάπτυξη σε τομείς που αποτελούν προτεραιότητα του οργανισμού.

Ωστόσο, ο μέσος ρυθμός ανάπτυξης στην ΕΕ αναμένεται να ενισχυθεί σταδιακά, προοπτική η οποία ευνοεί την ελληνική οικονομία, και μπορεί να συμβάλει, μεταξύ άλλων, στην ανάκαμψη των ελληνικών εξαγωγών αγαθών. Επιπλέον, στην παρούσα συγκυρία η Ελλάδα ναι μεν επηρεάζεται σημαντικά από τις αβεβαιότητες και την αστάθεια στο διεθνές περιβάλλον, αλλά παρουσιάζει συνεχόμενα θετικές προοπτικές σε βασικούς κλάδους δραστηριότητας (π.χ. κατασκευές, τουρισμός), ενώ έχει επίσης στη διάθεσή της σημαντικά εργαλεία για την διατήρηση μίας σταθερά θετικής πορείας.

Συμπερασματικά, η προσδοκώμενη εισροή χρηματοδοτικών πόρων μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης, και η πρόσφατη αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας, αποτελούν κρίσιμες ευκαιρίες για την ενδυνάμωση των επενδύσεων και τη βελτίωση των προοπτικών σε καίριους κλάδους της οικονομίας. Αξιόλογες εμφανίζονται στην παρούσα φάση οι δυνατότητες της χώρας να επιτύχει μία περισσότερο ευνοϊκή εξέλιξη του ΑΕΠ, μέσα από τις ευκαιρίες που προσφέρονται από την σταδιακή βελτίωση των οικονομικών συνθηκών στην ΕΕ, τη συνεχόμενα θετική προοπτική βασικών κλάδων της ελληνικής οικονομίας, την αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της χώρας και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων και επενδύσεων με αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και του νέου ΕΣΠΑ.

Οι ποικίλες κρίσεις που έχει κληθεί να αντιμετωπίσει η ανθρωπότητα, όπως η κλιματική, η πανδημία, η ενεργειακή, με συνακόλουθες κρίσεις την επισιτιστική, του πληθωρισμού, κλπ., έχουν καταστήσει την πράσινη και την ψηφιακή μετάβαση ακόμα πιο σημαντικές και επίκαιρες. Σύμφωνα με μελέτη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής το 2022, οι δίδυμες, όπως αλλιώς λέγονται, αυτές μεταβάσεις σχετίζονται άμεσα με την ανταγωνιστικότητα και όλες οι σχετικές εκθέσεις διεθνών οργανισμών συμφωνούν ότι μια

ανταγωνιστική οικονομία οφείλει να έχει επιτύχει υψηλό βαθμό ψηφιακής και ενεργειακής (πράσινης) μετάβασης.

Η μετάβαση της ελληνικής οικονομίας προς την κλιματική ουδετερότητα μέχρι το 2050 στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, απαιτεί μεγάλης κλίμακας επενδύσεις. Η χρηματοδότηση αυτών των επενδύσεων θα διευκολυνθεί με τη χρήση πρόσθετων χρηματοοικονομικών κριτηρίων, τα οποία ενσωματώνουν διαστάσεις περιβαλλοντικές, κοινωνικές και εταιρικής διακυβέρνησης (κριτήρια ή αρχές ESG-Environmental Social Government).

Όσον αφορά στην ψηφιακή μετάβαση και τον ψηφιακό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας, στο πλαίσιο της παρακολούθησης των επιδόσεων των κρατών-μελών στην ψηφιακή μετάβαση, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εκδίδει από το 2015 τον Δείκτη Ψηφιακής Οικονομίας και Κοινωνίας (DESI). Σύμφωνα με την τελευταία έκδοση (2022) του δείκτη η ελληνική οικονομία παρέμεινε στην 25η θέση στην οποία ανέβηκε το 2021 από την 27η (τελευταία) που κατείχε μέχρι τότε (ΚΕΡΕ 2023). Αυτό σημαίνει ότι η παρά την, σύμφωνα με τον δείκτη, ικανοποιητική πρόοδο της Ελλάδας προς την κατεύθυνση της ψηφιοποίησης, η μεγάλη απόσταση που έχει να διατρέξει η ελληνική οικονομία δεν καλύπτεται εύκολα δεδομένης και της συνεχούς και ταχείας πορείας προς την ψηφιακή μετάβαση των Ευρωπαίων εταίρων.

Συνεπώς οι τρέχουσες συνθήκες και οι προοπτικές της ελληνικής οικονομίας, η πορεία των αγορών του 2024 και οι μεγάλες προσδοκίες για το 2025, συνθέτουν ένα ευοίωνο μακροοικονομικό περιβάλλον σε όρους χρηματοδότησης, αυξημένων επενδύσεων δημόσιων και ιδιωτικών, ζήτησης που εξασφαλίζει τις κατάλληλες προϋποθέσεις για τη δημιουργία και βιωσιμότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Παράλληλα οι ανάγκες της ελληνικής οικονομίας και οι απαιτήσεις της σύγχρονης εποχής για τον ψηφιακό μετασχηματισμό, τις υποδομές, την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και την προστασία του περιβάλλοντος προσδιορίζουν τους τομείς δράσης και σε τοπικό επίπεδο δημιουργώντας ευκαιρίες ανάπτυξης και δραστηριοποίησης.

6.2. Δυνατότητες Χρηματοδότησης και Ανάπτυξης

Πόροι Χρηματοδότησης

Η βιωσιμότητα ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά του να αντλήσει κεφάλαια από διάφορες πηγές και να τα χρησιμοποιήσει αποτελεσματικά. Η στρατηγική χρηματοδότησης πρέπει να περιλαμβάνει μια ποικιλία πηγών για να εξασφαλιστεί η συνεχής και σταθερή χρηματοδότηση των δράσεων και των έργων του οργανισμού.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί δήμων στην Ελλάδα συνήθως αντλούν κεφάλαια από διάφορες πηγές για να χρηματοδοτήσουν τις δραστηριότητές τους. Εδώ είναι μερικές από τις κύριες πηγές χρηματοδότησης που χρησιμοποιούν:

1. Εθνικά Κονδύλια και Προγράμματα

Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ): Το ΕΣΠΑ παρέχει σημαντικά κονδύλια για την ανάπτυξη και υλοποίηση έργων σε τοπικό επίπεδο. Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί μπορούν να υποβάλουν προτάσεις για έργα και να λάβουν χρηματοδότηση.

Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ): Κονδύλια από το ΠΔΕ χρησιμοποιούνται για τη χρηματοδότηση έργων υποδομής και ανάπτυξης.

2. Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ): Περιλαμβάνουν ταμεία όπως το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ), τα οποία χρηματοδοτούν αναπτυξιακές δράσεις σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο.

Πρόγραμμα HORIZON 2020 / HORIZON Europe: Προγράμματα χρηματοδότησης για έρευνα και καινοτομία που μπορούν να υποστηρίξουν έργα που αφορούν την τοπική ανάπτυξη και την καινοτομία.

3. Δάνεια και Χρηματοδοτικά Εργαλεία

Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ): Προσφέρει δάνεια και άλλες χρηματοδοτικές λύσεις για έργα υποδομής και ανάπτυξης.

Τράπεζα Ανάπτυξης του Συμβουλίου της Ευρώπης (CEB): Παρέχει χρηματοδότηση για έργα κοινωνικής υποδομής και ανάπτυξης.

4. Ιδιωτικές Επενδύσεις και Συμπράξεις Δημοσίου-Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)

Συμπράξεις Δημοσίου-Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ): Μέσω ΣΔΙΤ, οι δήμοι μπορούν να συνεργαστούν με ιδιωτικούς φορείς για την υλοποίηση έργων, εξασφαλίζοντας χρηματοδότηση και τεχνογνωσία από τον ιδιωτικό τομέα.

Επενδύσεις από ιδιώτες και εταιρείες: Άμεσες επενδύσεις από ιδιωτικές επιχειρήσεις και επενδυτές που ενδιαφέρονται για την τοπική ανάπτυξη.

5. Άλλα Χρηματοδοτικά Εργαλεία και Πηγές

Έσοδα από Δραστηριότητες: Έσοδα από τις δραστηριότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

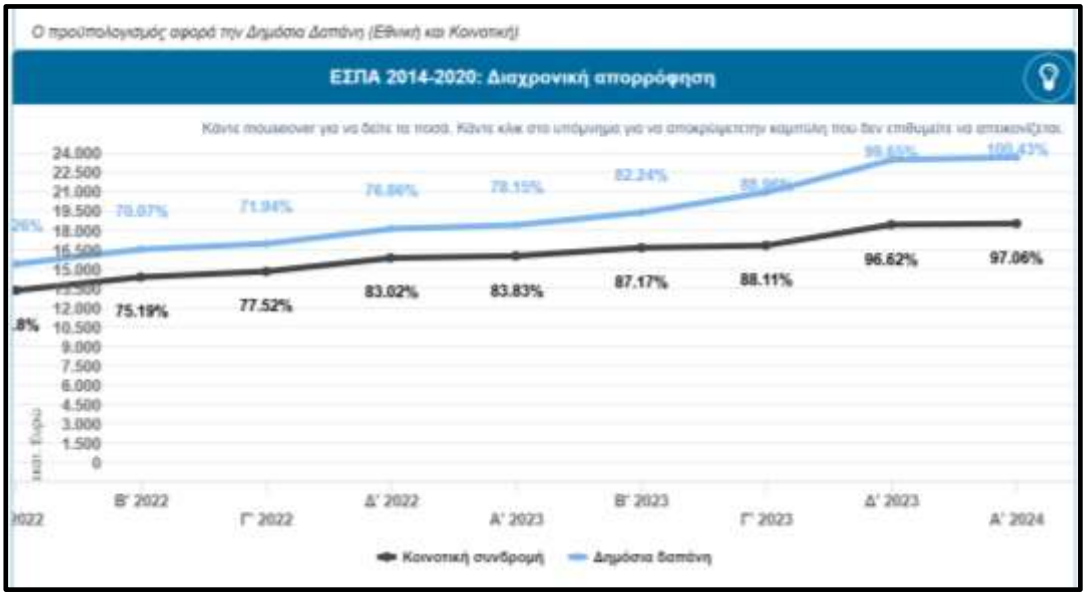
Κοινωφελή Ιδρύματα και Οργανισμοί: Χρηματοδοτήσεις και δωρεές από κοινωφελή ιδρύματα και οργανισμούς που υποστηρίζουν την τοπική ανάπτυξη.

6.3. Η τρέχουσα κατάσταση και υφιστάμενοι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί

Απορρόφηση Κεφαλαίων στην περίοδο 2014-2020

Ενδεικτικά αναφέρονται επενδύσεις που χρηματοδοτήθηκαν με κοινοτική συνδρομή και δημόσιες δαπάνες.

Διάγραμμα 1: Επενδύσεις περιόδου 2014-2020 (Πηγή: https://anaptyxi.gov.gr/el-gr/)

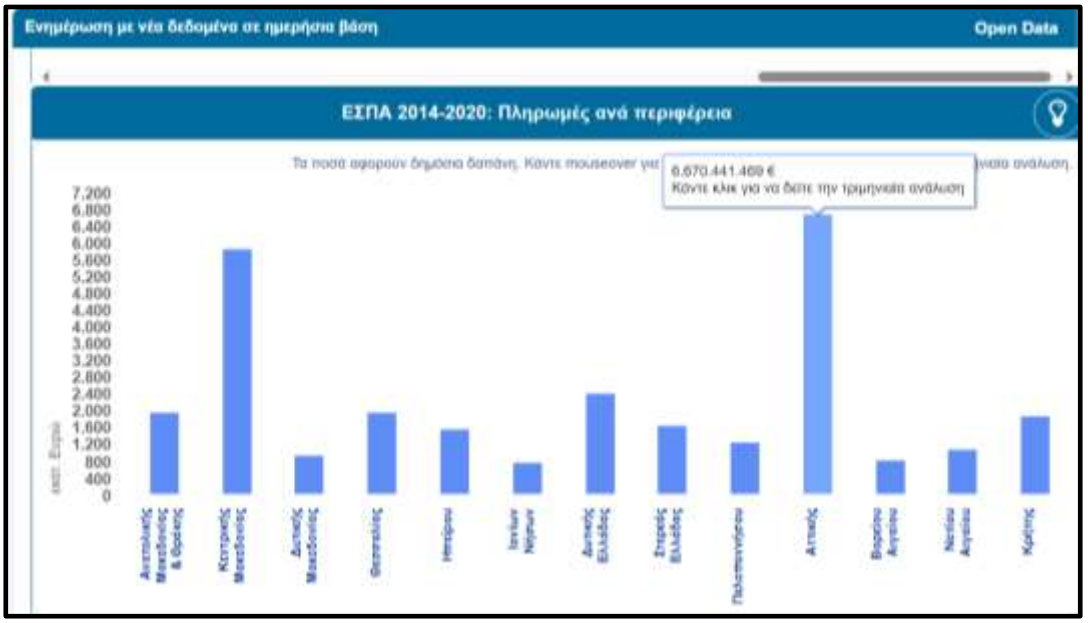


Το διάγραμμα 1, παρουσιάζει την αυξητική τάση και τα ποσά που έχουν επενδυθεί σε έργα όπως:

- προστασίας του περιβάλλοντος,
- κλιματικής αλλαγής,
- ενίσχυσης της απασχόλησης,
- ενίσχυση επιχειρηματικότητας,
- ανάπτυξη υποδομών,
- τεχνολογίες πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών
- οικονομίας μηδενικών ρύπων κλπ.,

από πόρους του ΕΣΠΑ, εξασφαλίζοντας την κοινοτική συνδρομή και τη δημόσια δαπάνη. Ειδικότερα για την περιοχή της Αττικής το διάγραμμα 2 δείχνει ότι την περίοδο 2014-2020 επενδύθηκαν περισσότερα από 6δις ευρώ.

Διάγραμμα 2: Επενδύσεις περιόδου 2014-2020 σε έργα στην Αττική και ανά περιφέρεια Ελλάδας



(Πηγή: https://anaptyxi.gov.gr/el-gr/)

Για παράδειγμα έργα τα οποία αφορούν στη διαχείριση κτηριακών υποδομών, στα συστήματα και τις υποδομές πληροφορικής, στη διαχείριση των απορριμμάτων, από τη συλλογή μέχρι την ανακύκλωσή τους,

το στόλο των απορριμματοφόρων αλλά και την εφαρμογή σύγχρονων έξυπνων τεχνολογιών προστασίας του περιβάλλοντος είναι χωρίς αμφιβολία μία κρίσιμη συνιστώσα της αντιμετώπισης του ευρύτερου προβλήματος, βελτίωσης της ψηφιακής ωριμότητας και των υπηρεσιών προς τους δημότες, των υποδομών, της μόλυνσης περιβάλλοντος και αποτελούν προτεραιότητες. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός αναμένεται να απελευθερώσει τις δημιουργικές δυνάμεις του και αυτόνομα ή με συμπράξεις και συνεργασίες μέσα από ευέλικτα οργανωτικά σχήματα και χρηματοδοτικά εργαλεία, να αξιοποιήσει τις δυνατότητες ανάπτυξης, εξασφαλίζοντας τη βιωσιμότητά του αλλά και την ανάπτυξη των περιοχών που θα δραστηριοποιείται θα υλοποιήσει τα έργα του και θα προσφέρει τις υπηρεσίες του.

Στο διάγραμμα 2, είναι εμφανής η μεγαλύτερη χρηματοδότηση έργων στην Αττική έναντι άλλων περιοχών στην Ελλάδα. Οι δυνατότητες δραστηριοποίησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού στην Αττική αυτόνομα ή σε συνεργασία απελευθερώνει τη δυναμική πρόσβασης σε κεφάλαια επενδύσεων δημόσιων δαπανών ή ευρωπαϊκών κονδυλίων. Επιπροσθέτως, η μειωμένη όπως φαίνεται από το διάγραμμα 2 δραστηριότητα σε άλλες περιοχές της Ελλάδας, δίνει τη δυνατότητα στον Αναπτυξιακό Οργανισμό, να ξεπεράσει τα γεωγραφικά όρια της έδρας του και να αναπτύξει δράσεις και έργα σε περιοχές της Ελλάδας διαχειριζόμενος, ωριμάζοντας, υλοποιώντας έργα, προσφέροντάς τεχνογνωσία σε θέματα χρηματοδότησης έργων.

Δραστηριότητα υφιστάμενων Αναπτυξιακών Οργανισμών

Το παρόν εγχείρημα δημιουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού δεν είναι το πρώτο. Οι δραστηριότητες που έχουν αναπτυχθεί και τα έργα που έχουν ήδη υλοποιηθεί από άλλους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς και τα επιτυχημένα παραδείγματα άλλων Αναπτυξιακών Οργανισμών αποτελούν ισχυρές ενδείξεις της βιωσιμότητας αυτού του εγχειρήματος.

Ενδεικτικά, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός της Περιφέρειας Αττικής για τα 2,5 πρώτα χρόνια λειτουργίας έχει συμβάλλει στη δημιουργία δημόσιας αξίας, κινητοποιώντας ήδη πολλαπλάσιους πόρους άνω των 140 εκατ. ευρώ, συμβάλλοντας στην εκτέλεση έργων με ισχυρό αναπτυξιακό αποτύπωμα και με σημαντικές επιδράσεις σε όρους βελτίωσης του δημοσίου χώρου και της ποιότητας ζωής, καθώς και ενίσχυσης της κοινωνικό-οικονομικής ανάπτυξης σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο (ΕΣΕΔΗΣ 2024). Ο οργανισμός έχει παρουσιάσει σταθερή αναπτυξιακή πρόοδο, με την ολοκλήρωση 50 σημαντικών έργων σε εννέα βασικούς τομείς, όπως η τουριστική ανάπτυξη, η επιχειρηματικότητα, οι μεταφορές, η ψηφιακή εποχή και το περιβάλλον, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και την προώθηση της καινοτομίας στην περιοχή. Μεταξύ των σημαντικών έργων περιλαμβάνονται επενδύσεις σε ηλεκτροκίνηση, ενεργειακές κοινότητες, καθώς και η ενίσχυση των τοπικών επιχειρήσεων μέσω της προσέλκυσης επενδύσεων.

Επίσης, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός "ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΕΣ Α.Ε." έχει υλοποιήσει διάφορα επενδυτικά και αναπτυξιακά έργα για την υποστήριξη των δήμων της περιοχής Φθιώτιδας και των ευρύτερων περιοχών (δήμοι Αμφίκλειας-Ελάτειας, Στυλίδας, Λαμιέων, Δομοκού, Μακρακώμης). Ο οργανισμός δραστηριοποιείται σε ένα ευρύ φάσμα δράσεων που περιλαμβάνουν την επιστημονική, τεχνική και διοικητική υποστήριξη των μελών του, την επίβλεψη και εκτέλεση δημοσίων μελετών και έργων, καθώς και την προώθηση της επιχειρηματικής και οικονομικής ανάπτυξης. Συμμετέχει επίσης σε σημαντικά ευρωπαϊκά προγράμματα, όπως το URBACT IV: Cities@Heart, όπου συνεργάζεται με άλλες ευρωπαϊκές πόλεις για τη βελτίωση της αστικής ανάπτυξης και της καθημερινότητας των πολιτών. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, η Λαμία και οι άλλοι δήμοι μέτοχοι έχουν την ευκαιρία να δικτυωθούν και να εφαρμόσουν βέλτιστες πρακτικές για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Έχει λάβει χρηματοδοτήσεις ύψους περίπου 900.000 ευρώ για την εγκατάσταση συστημάτων διαχείρισης κυκλοφορίας και τουριστικών ροών στην πόλη της Λαμίας.

Αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη πλατφόρμας διαχείρισης τουριστικών και πολιτιστικών ροών, καθώς και την υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης προορισμού (DMS).

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός γνωστός ως e-Trikala, έχει επενδύσει σημαντικά κεφάλαια σε διάφορα καινοτόμα έργα και υποδομές. Συμμετέχει ενεργά σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα, επιδιώκοντας την προώθηση της τεχνολογίας και της καινοτομίας στην τοπική κοινωνία. Συγκεκριμένα, η e-Trikala έχει υλοποιήσει έργα όπως το πρώτο Κέντρο Επιτήρησης Έξυπνης Πόλης στην Ελλάδα, γνωστό ως GiSeMi HUB. Αυτό το κέντρο φιλοξενεί και υποστηρίζει ομάδες νέων επιχειρηματιών και startups, παρέχοντας τους την υποδομή και τις πόρους για την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων.

Σύμφωνα με στοιχεία που αντλήθηκαν από το ΕΣΗΔΗΣ, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Μεσσηνίας έχει επενδύσει ποσά άνω των 7,5εκατ, ευρώ την περίοδο 2021-2023. Σύμφωνα πάλι με την ίδια πηγή, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Δυτικής Αττικής έχει διενεργήσεις διαγωνισμούς άνω των 18 εκατομμυρίων ευρώ.

6.4. Στρατηγικές Προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού, Προοπτικές και Μέγεθος Αγοράς

Η βιωσιμότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού ενισχύεται από παράγοντες πέραν των ευοίωνων προοπτικών της ελληνικής οικονομίας. Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι η στρατηγικές επιλογές του Αναπτυξιακού Οργανισμού σε πολύ μεγάλο βαθμό ταυτίζονται με τις διεθνείς, ευρωπαϊκές και εθνικές στρατηγικές οι οποίες αντανακλώνται στις επιλογές χρηματοδότησης από εθνικούς και κοινοτικούς πόρους. Πιο συγκεκριμένα, τα τρέχοντα στοιχεία που παραθέτονται παρακάτω υποδεικνύουν ότι:

1. υπάρχει ενδιαφέρον για επενδύσεις σε θεματικές περιοχές που αφορούν κατά κύριο λόγο τις προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Οι επενδύσεις αφορούν έργα στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής αλλά και συνολικότερα την ελληνική επικράτεια, στην οποία δυνητικά θα μπορούσε να δραστηριοποιηθεί ο Αναπτυξιακός Οργανισμός.
2. υπάρχουν σημαντικά κεφάλαια διαθέσιμα από δημόσιες δαπάνες και ευρωπαϊκά κονδύλια για τις επενδύσεις στις θεματικές περιοχές οι οποίες αποτελούν στόχους του του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

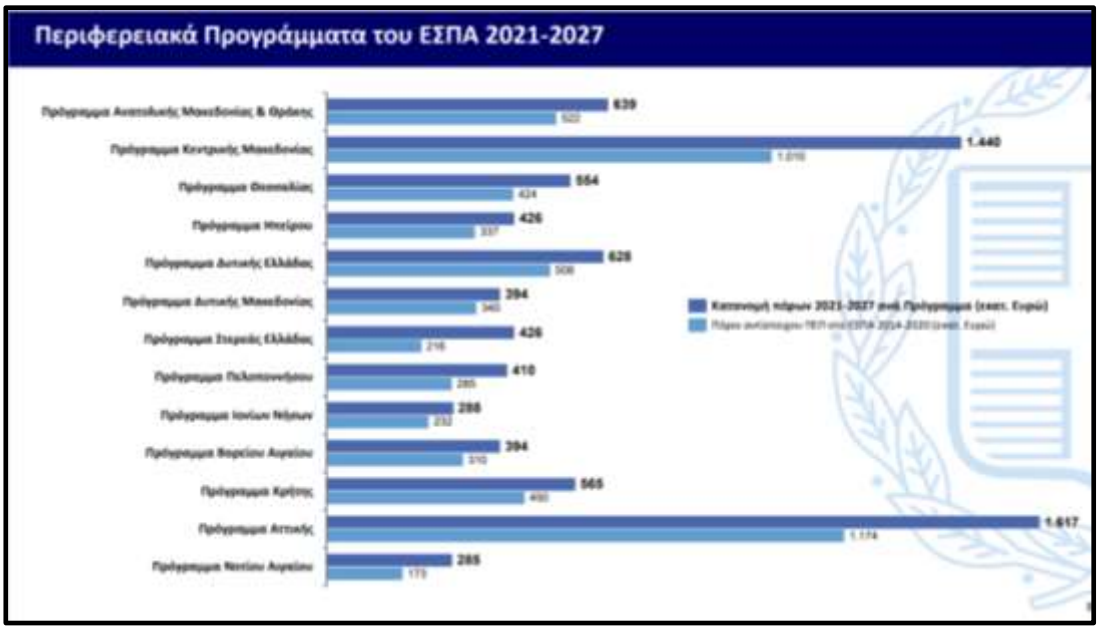
Το ΕΣΠΑ είναι το μεγαλύτερο και περισσότερο γνωστό εργαλείο χρηματοδότησης επενδυτικών έργων στην Ελλάδα. Το τρέχον «ΕΣΠΑ 2021-2027», με συνολικό προϋπολογισμό 26,2 δισ. ευρώ εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή στις 29 Ιουλίου 2021. Στις προτεραιότητες ενίσχυσης του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027 περιλαμβάνονται το **παραγωγικό δυναμικό της οικονομίας**, οι **υποδομές**, οι **ανθρώπινες δεξιότητες** και η **κοινωνική προστασία**. Η στήριξη με πόρους από ευρωπαϊκά διαρθρωτικά ταμεία ανέρχεται σε 20,9 δισ. ευρώ και το υπόλοιπο ποσό των 5,3 δισ. ευρώ αντιστοιχεί στην εθνική συνεισφορά στο πρόγραμμα μέσα από τον κρατικό προϋπολογισμό της χώρας. Η χρηματοδότηση ΕΣΠΑ για την τρέχουσα περίοδο 2021-2027, ανέρχεται στα 20,9 δις ευρώ ποσά τα οποία αντλούνται από Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ), Ταμείο Συνοχής (ΤΣ), Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ+), Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης (ΤΔΜ) και Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας, Αλιείας και Υδατοκαλλιέργειας (ΕΤΘΑΥ).
Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι σε σχέση με το προηγούμενο ΕΣΠΑ της περιόδου 2014-2020 είναι διαθέσιμα περισσότερα κεφάλαια σε κομβικούς τομείς ενδιαφέροντος για τον Οργανισμό όπως:

- **Αύξηση 2,2 δισ. € για τα 13 ΠΕΠ** από το ΕΣΠΑ 2014-2020 (από 5,9 δισ. € σε 8,1 δισ. €)
- Διακριτό Πρόγραμμα για τον **Ψηφιακό Μετασχηματισμό** με ενισχυμένους πόρους, με 943 εκατ. ευρώ συνολικό προϋπολογισμό και νέα διαχειριστική αρχή.

- Νέο Πρόγραμμα για την **Ανταγωνιστικότητα** με δράσεις ενίσχυσης των επιχειρήσεων, με προϋπολογισμό 3,9 δισ. ευρώ
- Διακριτό Πρόγραμμα για το **Περιβάλλον, Κλιματική Αλλαγή και Ενέργεια**, με προϋπολογισμό 3,6 δισ. Ευρώ
- Ανθρώπινο Δυναμικό και Κοινωνική Συνοχή με προϋπολογισμό 4,2 δισ. ευρώ
- Διακριτό Πρόγραμμα για την **Πολιτική Προστασία** και νέα Διαχειριστική Αρχή, με προϋπολογισμό 714 εκατ. ευρώ
- Διακριτό Πρόγραμμα για την **Δίκαιη Μετάβαση** και νέα Διαχειριστική Αρχή με προϋπολογισμό 1,6 δισ. ευρώ
- Ενίσχυση και αναβάθμιση του Προγράμματος **Τεχνικής Υποστήριξης** για την θεσμική και διαχειριστική ικανότητα των δικαιούχων και των φορέων υλοποίησης (Capacity Building) με προϋπολογισμό 500 εκατ. ευρώ
- Βελτιστοποίηση πλαισίου διαχείρισης και συντονισμού για τα συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα

Η κατανομή των χρηματοδοτήσεων ανά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται στο διάγραμμα.

Διάγραμμα 4: Κατανομή χρηματοδοτήσεων περιόδου 2021-2027, ανά γεωγραφική περιοχή



Στο διάγραμμα 4 αποτυπώνεται το μεγαλύτερο πρόγραμμα χρηματοδότησης είναι της Αττικής και στην περίοδο 2021-2027. Σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης δραστηριοτήτων όμως παρουσιάζονται σε όλες τις περιφέρειες της Ελλάδας.
Ενδεικτικά, σύμφωνα με το ΕΣΠΑ οι προτεραιότητες αφορούν στην/στον:

Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας:

- Ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας και της επιχειρηματικής καινοτομίας με την παροχή κινήτρων για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων και νέων ιδεών από υφιστάμενες και νεοφυείς επιχειρήσεις
- Στρατηγική επένδυση στο τουριστικό οικοσύστημα με βάση την εθνική και τις συμπληρωματικές περιφερειακές στρατηγικές για τον τουρισμό

Ψηφιακός Μετασχηματισμός:

- Ενίσχυση παραγωγικών επενδύσεων με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό (Industry 4.0) και σε φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες και προϊόντα
- Ενίσχυση της συνδεσιμότητας με ευρυζωνική πρόσβαση υψηλών ταχυτήτων
- Ψηφιακός μετασχηματισμός δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και επέκταση ψηφιακών υπηρεσιών προς πολίτες και επιχειρήσεις μέσω εργαλείων της ΕΕ και την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών σε όλα τα στάδια υλοποίησης

Διασύνδεση επιχειρήσεων:

- Προσαρμογή δεξιοτήτων ανθρώπινου δυναμικού στο πλαίσιο της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης.
- Στήριξη της επιχειρηματικής καινοτομίας, της βιομηχανικής μετάβασης, ψηφιακού μετασχηματισμού και της κυκλικής οικονομίας
- Δημιουργία υποδομών και μηχανισμών στήριξης της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας (π.χ. Innovation Agency)
- Αύξηση του μέσου μεγέθους των ελληνικών επιχειρήσεων, προώθηση συνεργασιών (clusters)

Τομέας ενέργειας:

- Προώθηση της αυτονομίας με χρήση των ΑΠΕ για αυτοπαραγωγή και συστημάτων αποθήκευσης
- Μετάβαση των νησιών σε καθαρές μορφές ενέργειας
- Πρωτοβουλία GReco Islands
- Ενίσχυση διασυνοριακών έργων διασύνδεσης
- Εκσυγχρονισμός και ενίσχυση των οδικών αστικών συγκοινωνιών και μετάβαση των νησιών σε καθαρές μορφές ενέργειας

Αντιμετώπιση κινδύνων και καταστροφών:

- Ιεράρχηση και προτεραιότητες που θέτουν η Εθνική Στρατηγική Διαχείρισης Κινδύνων, η Εθνική Στρατηγική Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή
- Στρατηγική για τα Δάση και άλλα σχέδια διαχείρισης κινδύνων (action plans)
- Αποτελεσματικότερη διακυβέρνηση και διαχείριση των προστατευόμενων περιοχών και του δικτύου NATURA 2000, υποστήριξη του θαλάσσιου χωροταξικού σχεδιασμού

Μονάδες Ανάκτησης και Ανακύκλωσης:

- Επεξεργασία διακριτών συλλεγόμενων βιολογικών και ανακυκλώσιμων αποβλήτων
  Αναβάθμιση Μονάδων Επεξεργασίας Αποβλήτων για την μετατροπή τους σε Μονάδες Ανάκτησης και Ανακύκλωσης
  Δράσεις ενημέρωσης για τη διαλογή στην πηγή, για την ανακύκλωση, για την κυκλική οικονομία και τον περιορισμό της χρήσης πλαστικών
- Ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σχετικά με την προστασία και διατήρηση των οικοσυστημάτων

Οδικές μεταφορές:

- Ολοκλήρωση/αναβάθμιση υποδομών του βασικού και αναλυτικού ΔΟΔ στην ηπειρωτική και νησιωτική χώρα
- Παρεμβάσεις οδικής ασφάλειας εκτός ΔΟΔ και αξιοποίηση ΤΠΕ και ευφυών συστημάτων μεταφορών
- Ισότιμη πρόσβαση σε ΑμΕΑ και άτομα μειωμένης κινητικότητας

Ανθρώπινο Δυναμικό:

- Αύξηση της απασχόλησης του ανθρώπινου δυναμικού και βελτίωση της απασχολησιμότητας
- Παρεμβάσεις για τη διευκόλυνση της πρόσβασης στην αγορά εργασίας

Εκπαίδευση:

- Αναβάθμιση της ποιότητας και ενίσχυση της εξωστρέφειας και της συνάφειας της Εκπαίδευσης
- Χρήση εργαλείων που βασίζονται στις εξατομικευμένες ανάγκες των ενηλίκων
- Αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών
- Ενίσχυση των υπηρεσιών επαγγελματικού προσανατολισμού

Κοινωνική Αλληλεγγύη:

- Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός των θεσμών και μηχανισμών κοινωνικής αλληλεγγύης, ανισότητας και διακρίσεων
- Κοινωνική ένταξη περιθωριοποιημένων πολιτών μέσω της αντιμετώπισης των εις βάρος τους διακρίσεων, της επισφαλούς στέγασης και της ένταξής τους στην εκπαίδευση

Υγειονομική Κάλυψη:

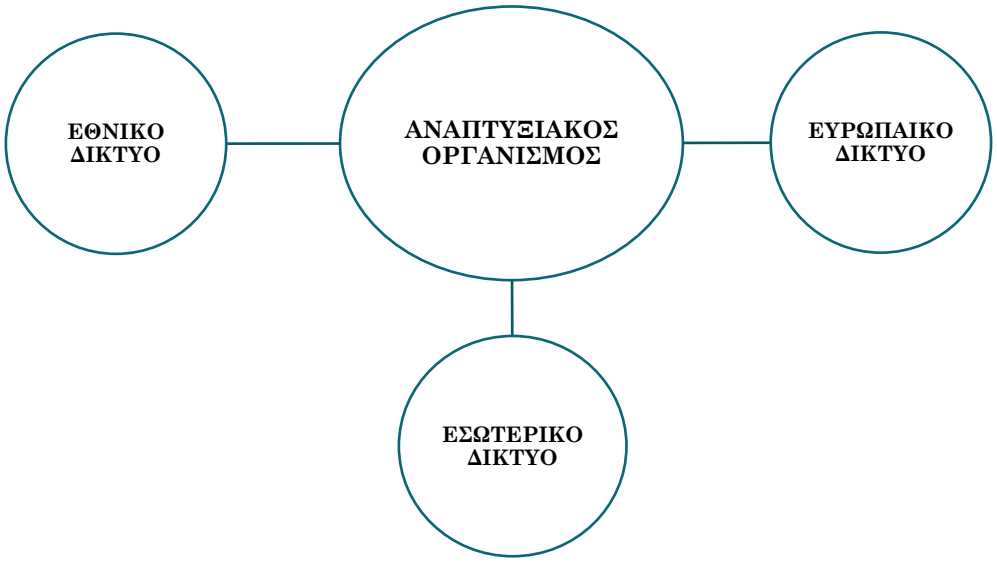
Έμφαση στην πρόληψη

- Ψυχική Υγεία με έμφαση στο παιδί και τους ηλικιωμένους
- Αναβάθμιση δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού
- Νέες υπηρεσίες μακροχρόνιας φροντίδας
- Προσαρμογή υπηρεσιών, υποδομών και ανθρώπινου κεφαλαίου

Οι προτεραιότητες που τίθενται διαμορφώνουν ένα εξαιρετικά ευρύ πεδίο υλοποίησης έργων και υπηρεσιών ενισχύοντας την πεποίθηση για ισχυρή ανάπτυξη και εξασφάλιση της βιωσιμότητας του Οργανισμού.

6.5. Δίκτυα Διανομής

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία η νέα εταιρεία μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρείς (3) κατηγορίες, στο **Εσωτερικό Δίκτυο των Μετόχων ΟΤΑ, στο Εθνικό Δίκτυο και στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο.**



- Το **Εσωτερικό Δίκτυο των Μετόχων ΟΤΑ** απαρτίζεται από τα Νομικά Πρόσωπα τους, τους Δήμους και Νομικά τους Πρόσωπα τις Μη κυβερνητικές οργανώσεις και Ιδρύματα, τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.
- Το **Εθνικό Δίκτυο** συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσία (πχ ΤΑΙΠΕΔ).
- Το **Ευρωπαϊκό Δίκτυο** απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.
-

6.6. Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Προτεινόμενης Επένδυσης, Παραγόμενες Ποσότητες, Τιμές Διάθεσης

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ΄, κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερίας από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο Διανομής του Δήμου, η διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

6.7. Συμπεράσματα Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού

Για να τεκμηριώσει κανείς τη βιωσιμότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού, μπορεί να λάβει υπόψη του κριτήρια τα οποία να περιλαμβάνουν την:

- Οικονομική Βιωσιμότητα, Ανάλυση Έργων και Επιτευγμάτων: Ανάλυση του οικονομικού προϋπολογισμού του οργανισμού, της φορολογικής βάσης, των εσόδων και των δαπανών, καθώς και της διαχείρισης του χρέους. Αξιολόγηση των επιτευγμάτων και των δυνατοτήτων του οργανισμού σε σχέση με τους στόχους και τα έργα που έχουν οριστεί και αυτών που προγραμματίζει να αναπτύξει. Λαμβάνοντας υπόψη τα έργα τα οποία έχουν αναπτυχθεί από άλλους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς στην Αττική, τη διαθεσιμότητα κεφαλαίων για επενδύεις από δημόσιες δαπάνες και ευρωπαϊκές πηγές και τις ευκαιρίες που προσφέρονται στην περιοχή, η καινοτομία και η κοινοτική συνεργασία. Οι θεματικές περιοχές που χρηματοδοτούνται από τις δημόσιες δαπάνες (περιβάλλον, υποδομές, ψηφιακός μετασχηματισμός, κοινωνική συνοχή, κλπ.) αποτελούν προτεραιότητες του στρατηγικού σχεδίου του Οργανισμού. Επομένως θα μπορέσει να υλοποιήσει το όραμά του αξιοποιώντας τις χρηματοδοτικές ευκαιρίες, και την οργανωτική ευελιξία του Αναπτυξιακού

Οργανισμού. Συμπερασματικά, **η Οικονομική Βιωσιμότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού κρίνεται ως υψηλή**.

- Κοινωνική Αποδοτικότητα: Αξιολόγηση του βαθμού προσφοράς του οργανισμού στην κοινωνία, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών και των προγραμμάτων που προσφέρει. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα έχει τη δυνατότητα να συμβάλλει στη μείωση κοινωνικών προβλημάτων μέσω προγραμμάτων και πρωτοβουλιών όπως εκπαιδευτικά προγράμματα, υγειονομική περίθαλψη, κοινωνικές υπηρεσίες και υποστήριξη σε ευάλωτες ομάδες. Επίσης θα έχει τη δυνατότητα της ενίσχυσης έργων που προάγουν την ενεργή συμμετοχή των πολιτών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και τη δημιουργία κοινωνικής συνοχής. Επομένως η **Κοινωνική Αποδοτικότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού κρίνεται ως υψηλή**.

- Περιβαλλοντική Βιωσιμότητα: Αξιολόγηση της επίδρασης των δραστηριοτήτων του Οργανισμού στο περιβάλλον, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης των αποβλήτων και των φυσικών πόρων. Ο στρατηγικός σχεδιασμός του έχει σαφή προσανατολισμό προς την προστασία του περιβάλλοντος, τη διαχείριση των απορριμμάτων αλλά και των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Η δυνατότητες χρηματοδότησης ανάλογων δράσεων εξασφαλίζει όχι μόνο την υλοποίηση του προγράμματος του αλλά σαφώς και τη βιωσιμότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού. Επομένως η **Περιβαλλοντική Αποδοτικότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού κρίνεται ως υψηλή**.

- Ποιότητα Διακυβέρνησης: Ανάλυση των μηχανισμών λήψης αποφάσεων, της διαφάνειας, της συμμετοχής του κοινού και της διαχείρισης του κινδύνου. Η δεδομένη θεσμικά και θεμελιωμένη νομικά και οργανωτικά διαφάνεια και ανοικτότητα στις δραστηριότητες και τις αποφάσεις του οργανισμού, προσφέρει στους πολίτες πλήρεις πληροφορίες και πρόσβαση στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Παράλληλα, η προώθηση μηχανισμών συμμετοχής των πολιτών και των ενδιαφερομένων μερών στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και στον προγραμματισμό των δράσεων του οργανισμού, η ανάπτυξη αποτελεσματικών μηχανισμών διοίκησης και διαχείρισης που εξασφαλίζουν την αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών και τη βέλτιστη χρήση των πόρων, η υποστήριξη της ηθικής συμπεριφοράς και της δημόσιας υπευθυνότητας σε όλες τις ενέργειες του οργανισμού και η συνεχής βελτίωση **εξασφαλίζουν την υψηλή ποιότητα διακυβέρνησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού.**

- Κοινωνική Συμμετοχή: Αναφέρεται στην ανάλυση του βαθμού συμμετοχής των τοπικών κοινοτήτων και του κοινού στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και την ανάπτυξη προγραμμάτων. Προτείνεται η περαιτέρω ενθάρρυνση της συμμετοχή των πολιτών και των τοπικών φορέων στη λήψη αποφάσεων και τη διαμόρφωση πολιτικών, η ενημέρωση και η εκπαίδευση δημιουργούν δυναμική βελτίωσης δεδομένων των περιορισμών και εξαρτήσεων από κοινωνικά και οικονομικά προβλήματα και περιορισμούς. Συνεπώς, κυρίως λόγω εξαρτήσεων από εξωγενείς παράγοντες

Η μελέτη βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού καταλήγει σε θετικά συμπεράσματα σχετικά με τη μελλοντική πορεία και ανάπτυξη του Οργανισμού. Η ανάλυση της αγοράς έδειξε ότι η ζήτηση για ανάπτυξη υποδομών σε κτήρια, το ESG, στην προστασία του περιβάλλοντος, και την κλιματική αλλαγή, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και υπηρεσίες αυξάνεται σταθερά, δημιουργώντας ευκαιρίες για επέκταση και καινοτομία.

Οι προοπτικές της ευρωπαϊκής και της ελληνικής οικονομίας προβλέπονται ικανοποιητικές ενισχύοντας τις χρηματοδοτικές ροές αλλά το πνεύμα αισιοδοξίας που ενθαρρύνει τις επενδύσεις. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός προβλέπεται να εξασφαλίσει μια ισχυρή χρηματοοικονομική θέση, με σταθερή αύξηση των εσόδων και υγιή κερδοφορία. Η επένδυση σε στις υποδομές, στην συνεργασία για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων, όπως τα έξυπνα συστήματα διαχείρισης ενέργειας, έξυπνες πόλεις, συνεργασία με ερευνητικά κέντρα και πανεπιστήμια αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την ανταγωνιστικότητά του.

Οι κύριες προκλήσεις που πιθανά αντιμετωπίσει, όπως οι γρήγορες τεχνολογικές αλλαγές, η έλλειψη σε στελέχη υψηλής εξειδίκευσης από την αγορά και ο ανταγωνισμός, είναι διαχειρίσιμες. Οι προτεινόμενες στρατηγικές, όπως η ενίσχυση της έρευνας και ανάπτυξης και η αύξηση των επενδύσεων σε εκπαίδευση προσωπικού, θα βοηθήσουν να παραμείνει πρωτοπόρος και ανταγωνιστικός.

Συμπερασματικά, Αναπτυξιακός Οργανισμός προβλέπεται να είναι σε ισχυρή θέση για να εξασφαλίσει την ανάπτυξή του και να διατηρήσει τη βιωσιμότητά του στο μέλλον. Προτείνονται οι ακόλουθες ενέργειες:

- Εξασφάλιση επενδύσεων σε έρευνα και ανάπτυξη.
- Ενίσχυση των στρατηγικών συνεργασιών.
- Εκπαίδευση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού για την αντιμετώπιση των προκλήσεων του μέλλοντος.

Εν κατακλείδι, η αναπτυξιακή πορεία της ελληνικής και ευρωπαϊκής οικονομίας, η διαθεσιμότητα εθνικών και ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών πόρων, η ισχυρή ζήτηση για έργα και υπηρεσίες σε όλες τις περιφέρειες της Ελλάδας και η εκτιμώμενη απόδοση του Οργανισμού στα 5 κριτήρια που αποτυπώνονται στα διάγραμμα 5, αποτελούν βάσιμα στοιχεία της βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

6.8. SWOT ANALYSIS Ίδρυσης Αναπτυξιακού Οργανισμού

S TRENGTHS ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	➢ η διοικητική, οικονομική αυτοτέλεια και ευελιξία – μη χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης προσωπικού, βελτίωση διοικητικής επάρκειας ➢ η περιοχή δραστηριοποίησης των Εταίρων του Οργανισμού – μητροπολιτικές περιοχές της Αθήνας με έντονη οικονομική ανάπτυξη και σημαντική συμμετοχή στο ΑΕΠ της χώρας ➢ η απλοποίηση και η επιτάχυνση διαδικασιών περιφερειακής και τοπικής ανάπτυξης στην περιοχή δραστηριοποίησης των Εταίρων και των Δήμων γενικότερα ➢ η δημιουργία προϋποθέσεων για προσέλκυση κατάλληλα επιστημονικά καταρτισμένου και εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού ➢ η ενίσχυση της δημιουργικής δημόσιας και ιδιωτικής πρωτοβουλίας ➢ οι υπηρεσίες του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα μπορούν να παρέχονται εντός και εκτός του γεωγραφικού χώρου του Δήμου, σε διαδημοτικό χώρο καθώς και σε όλη την Ελληνική επικράτεια και το εξωτερικό ➢ η στήριξη του Δήμου και η προώθηση της συνεργασίας στην προετοιμασία, διεκδίκηση και υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων σε περιφερειακό, διαπεριφερειακό και διακρατικό επίπεδο (αναπτυξιακές συμπράξεις) καθώς και ο συντονισμός των προγραμμάτων και η ένταξή τους σε μία συνολική στρατηγική για την ανάπτυξη, της εκάστοτε περιοχής παρέμβασης ➢ η σε βάθος γνώση των τοπικών προβλημάτων αλλά και των τοπικών αναπτυξιακών δυνατοτήτων του Δήμου ➢ η συνεχής και αυτοδύναμη ανάπτυξη των περιοχών παρεμβάσεων του Δήμου ➢ το ανεπτυγμένο, ώριμο και ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο έργων-προτάσεων προς υλοποίηση (όπως η ύπαρξη Σχεδίων Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων (ΣΟΑΠ), τα οποία παρουσιάζουν κρίσιμα και σύνθετα προβλήματα αναπτυξιακής υστέρησης, κοινωνικής και οικονομικής συνοχής, περιβαλλοντικής υποβάθμισης και ποιότητας ζωής. Η ύπαρξη σχεδιασμού τύπου ΣΟΑΠ αποτελεί προϋπόθεση για τη χρηματοδότηση παρεμβάσεων Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), κ.α.) ➢ οι σημαντικοί πόροι φυσικού και αστικού περιβάλλοντος που δημιουργούν συνθήκες ανάπτυξης ➢ η ύπαρξη τοποσήμων, ιστορικών γεγονότων και προσώπων που αναδεικνύουν τις διάφορες περιοχές ➢ η ύπαρξη επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στις περιοχές του Δήμου οι οποίες μπορούν να αποτελέσουν πόλο έλξης και ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων καθώς και μοχλό οικονομικής ανάπτυξης ➢ η παρουσία σημαντικών εταιρειών στις περιοχές του Δήμου, που μέσω της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης να συμμετέχουν σε θέματα ανάπτυξης ➢ Η εφαρμογή νέων πρακτικών αύξησης της τοπικής επιχειρηματικότητας

W EAKNESSES ΑΔΥΝΑΜΑ ΣΗΜΕΙΑ	➢ η πρόσφατη σύσταση του Οργανισμού Ανάπτυξης ➢ η δυσκολία εύρεσης εξειδικευμένου και έμπειρου προσωπικού λόγω της ευρύτερης ζήτησης στους διάφορους επιχειρηματικούς κλάδους του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα ➢ η έλλειψη κατάλληλης τεχνικής και τεχνολογικής υποδομής του Οργανισμού Ανάπτυξης
O PPORTUNITIES ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	➢ η σημαντική προοπτική αύξησης επενδύσεων σε έργα υποδομής και σε κατασκευαστικά έργα στην Ελλάδα ➢ οι σημαντικού ύψους εθνικοί και ευρωπαϊκοί χρηματοδοτικοί πόροι (ενδεικτικά Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, εθνικοί πόροι Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, Υπουργείο Εσωτερικών (Πρόγραμμα Αντώνης Τρίτσης, Φιλόδημος ΙΙ, κ.α.), Πράσινο Ταμείο, ΕΣΠΑ 2021-2027, Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, Ελλάδα 2.0 - ενεργοποίηση του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, κ.α.) ➢ η δυνατότητα ανάπτυξης Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) ➢ οι δυνατότητες υπαγωγής στις παρεμβάσεις του ΠΔΕ με στρατηγικούς στόχους και ιεραρχούμενες αναπτυξιακές προτεραιότητες την έξυπνη ανάπτυξη, την πράσινη και κοινωνική ανάπτυξη καθώς και την ανάπτυξη υποδομών και εξωστρέφειας ➢ οι προοπτικές συμμετοχής σε έργα στους τομείς Περιβάλλοντος-Κλιματικής Αλλαγής (πιο πράσινη Ευρώπη) και Μεταφορών (πιο διασυνδεδεμένη Ευρώπη) ➢ η συμμετοχή σε έργα με πυλώνες την Πράσινη Μετάβαση, την Ψηφιακή Μετάβαση, την Απασχόληση, τις Δεξιότητες και την Κοινωνική Συνοχή καθώς και τις Ιδιωτικές Επενδύσεις και τον μετασχηματισμό της οικονομίας ➢ η ισχυρή ανάκαμψη του τομέα των κατασκευών δημοσίων έργων τα τελευταία χρόνια – αναμένεται αξιοσημείωτη ενίσχυση της κατασκευαστικής δραστηριότητας έργων υποδομών (έχει παρατηρηθεί αύξηση του πλήθους των δημοπρασιών, του συνολικού προϋπολογισμού των δημοσίων έργων, αποκλιμάκωση του μέσου ποσοστού έκπτωσης εξαιτίας της σημαντικής αύξησης του κόστους κατασκευής, κ.α.) ➢ η προοπτική αύξησης του κύκλου τεχνικών και μελετητικών εργασιών ➢ το ανεκτέλεστο υπόλοιπο δημοσίων έργων λόγω του μεγάλου μεγέθους της χρηματοδότησης έργων από ευρωπαϊκούς πόρους αλλά και της υστέρησης σε επενδύσεις στη διάρκεια της προηγούμενης δεκαετίας ➢ η αξιοποίηση οικονομιών κλίμακος για τη διαχείριση αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων, χρηματοδοτούμενων και συγχρηματοδοτούμενων από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους ➢ η από κοινού προοπτική των Δήμων για Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών και Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) ➢ οι προοπτικές υιοθέτησης των προτύπων περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης – ESG (Environmental Social and Governance), βιώσιμες πρακτικές με κριτήρια ESG – στρατηγικές δεσμεύσεις

	βιώσιμης ανάπτυξης - η ανάπτυξη τεχνογνωσίας για την παρακολούθηση των επιβεβλημένων, επιτακτικών αναγκών της σύγχρονης εποχής στο πλαίσιο της εξέλιξης της τεχνολογίας - ενσωμάτωση εφαρμογών όπως του Building Information Modelling, του Internet of Things και του Artificial Intelligence (Εθνική Στρατηγική και οδικός χάρτης - στρατηγικοί άξονες, δράσεις και παρεμβάσεις) - η επιβεβλημένη ανάγκη αξιολόγησης της επίδοσης των υποδομών σε όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους – η εξέταση της ανθεκτικότητας των υφιστάμενων υποδομών στην αντιμετώπιση των φυσικών και ανθρωπογενών κινδύνων (π.χ. αντιμετώπιση ακραίων κλιματικών φαινομένων που παρουσιάζονται πλέον με ολοένα και μεγαλύτερη συχνότητα) - ο άμεσος σχεδιασμός Εθνικού Στρατηγικού Σχεδιασμού Υποδομών με προτεραιότητες και εξειδίκευση πόρων χρηματοδότησης για κρίσιμα έργα υποδομής στους τομείς Μεταφορών, Ενέργειας, Επικοινωνιών, Αντιπλημμυρικών Έργων, Άρδευσης, Ύδρευσης, Αποβλήτων κ.α. - οι μεγάλες επιχειρηματικές μονάδες που θα μπορούσαν να λειτουργήσουν ως ισχυροί πόλοι ανάπτυξης - η δυνατότητα ευέλικτης διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των Δήμων (διασφάλιση οικονομικής βιωσιμότητας) - η προοπτική εφαρμογής του Εθνικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ) και η ανάπτυξη τοπικών σχεδίων διαχείρισης απορριμμάτων και προγράμματα ανακύκλωσης - η αναγνώριση στο «Σύμφωνο των Δημάρχων» του ζητήματος της επιτακτικής ανάγκης για ενεργειακή διαχείριση και ενεργειακή αποδοτικότητα - κρίσιμο ζήτημα εσωτερικής και τοπικής ανάπτυξης, πρόβλεψη παρέμβασης στο σύνολο των δραστηριοτήτων σε επίπεδο τοπικής κοινωνίας - προσπάθειες υλοποίησης αειφόρων ενεργειακών πολιτικών - η αξιοποίηση ΑΠΕ και η δημιουργία ενεργειακών κοινοτήτων - οι τυχόν ελλείψεις και απαιτούμενες ενισχύσεις σε βασικές υποδομές και δίκτυα (παλαιότητα δικτύου ύδρευσης και αναγκαιότητα αντικατάστασής τους, έντονα καιρικά φαινόμενα που επηρεάζουν το δίκτυο όμβριων, - σημειακές παρεμβάσεις αντιπλημμυρικής προστασίας κ.α.) - η προώθηση - υποστήριξη αστικής κινητικότητας. Βελτίωση προσβασιμότητας κτηρίων, δρόμων και κοινόχρηστων χώρων - η δημιουργία υποδομών για μετατροπή των Δήμων σε Smart City - Ψηφιακούς Δήμους - η συμμετοχή σε εθνικά, ευρωπαϊκά δίκτυα συνεργασίας και ενημέρωσης σε θέματα τεχνογνωσίας, για τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών - ο άμεσα απαιτούμενος Ψηφιακός Μετασχηματισμός των Δήμων και ενίσχυση της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης μέσω της αξιοποίησης των ΤΠΕ - οι αυξημένες ανάγκες συντήρησης υποδομών των Δήμων - η ανάδειξη και αύξηση αποδοτικότητας του πολιτιστικού, αθλητικού και περιβαλλοντικού αποθέματος διαφόρων περιοχών - αξιοποίηση ελεύθερων δημόσιων χώρων για πολιτιστικά και αθλητικά δρώμενα - η επέκταση κοινωνικών δομών π.χ. δημιουργικής

	απασχόλησης ευπαθών ομάδων ➘ η αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας των Δήμων με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών - δυνατότητα συνεργειών με όμορους Δήμους και γενικότερα την κοινωνία των πολιτών ➘ η αξιοποίηση συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα και ερευνητικούς φορείς - Συνεργασία με Εθελοντικές Οργανώσεις, με τοπικές επιχειρήσεις, Ενορίες, Επιμελητήρια, Υπουργεία, κ.α. ➘ η συμμετοχή σε εγχώρια και διεθνή δίκτυα Έρευνας, Καινοτομίας και Ανάπτυξης ➘ η θέση σε εφαρμογή "καλών πρακτικών" άλλων ΟΤΑ του εξωτερικού
THREATS ΑΠΕΙΛΕΣ	➘ η ανεπάρκεια και έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού διαφόρων ειδικοτήτων που μπορούν να οδηγήσουν σε αύξηση των προϋπολογισμών και μη τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων των έργων ➘ οι ελλείψεις σε ανθρώπινο δυναμικό για την υλοποίηση των τεχνικών/κατασκευαστικών έργων ➘ οι αυξανόμενες αναπτυξιακές δυνατότητες που επιφέρουν την αύξηση των απαιτήσεων σε ανθρώπινο δυναμικό ➘ η αντίσταση στην υιοθέτηση καινούργιων πρακτικών και ο χρόνος που απαιτείται για την εξοικείωση με τα εκάστοτε νέα δεδομένα ➘ η ύπαρξη ανταγωνισμού από άλλους αναπτυξιακούς οργανισμούς με παρόμοιους καταστατικούς σκοπούς που δραστηριοποιούνται στο χώρο ➘ η δυσκολία εφαρμογής, υιοθέτησης και αποδοχής καινοτόμων μεθόδων ➘ το διαρκώς μεταβαλλόμενο θεσμικό πλαίσιο - απαιτητική Εθνική και Ευρωπαϊκή Νομοθεσία ➘ η δυσκολία συντονισμού τοπικής και εθνικής πολιτικής για την επιχειρηματικότητα ➘ τα εμπόδια και οι αντιστάσεις εσωτερικών παραγόντων των εμπλεκόμενων Δήμων ➘ οι χρονοβόρες και πολύπλοκες διαδικασίες των αδειοδοτήσεων, των εγκρίσεων παρεμβάσεων, των συμβασιοποιήσεων των έργων καθώς και των ροών χρηματοδότησης ➘ τα ακραία καιρικά φαινόμενα τα οποία μπορούν να επηρεάσουν την υλοποίηση των έργων ποικιλοτρόπως ➘ η μη ψηφιοποίηση των διαδικασιών και η έλλειψη της διαλειτουργικότητας των πληροφοριακών συστημάτων των Δήμων

7. ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ – ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

7.1. Θεσμικό Πλαίσιο

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α/11.03.2020), (όπως τροποποιήθηκε από: το Ν. 4735/20 όπως ισχύει (ΦΕΚ 197/12.10.2020 τεύχος Α'), το Ν.4795/21 όπως ισχύει (ΦΕΚ 62/17.04.2021 τεύχος Α'), το Ν. 4811/21 όπως ισχύει (ΦΕΚ 108/26.06.2021 τεύχος Α'), το Ν. 4873/21 όπως ισχύει (ΦΕΚ 248/16.12.2021 τεύχος Α‘), το Ν. 4876/21 όπως ισχύει (ΦΕΚ 251/23.12.2021 τεύχος Α'), το Ν.5027/23 όπως ισχύει (ΦΕΚ 48/02.03.2023 τεύχος Α’), το Ν.5083/24 όπως ισχύει (ΦΕΚ 12/26.01.2024 τεύχος Α')) καθώς και των διατάξεων για τις ανώνυμες εταιρείες (Ν.4548/2018 όπως ισχύει).

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης του Νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού εκπονείται σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') .
Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει τόσο από τη λειτουργία του Οργανισμού ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της Οργανισμού ως Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού ΟΤΑ.

Ως Ανώνυμη Εταιρεία:

- ✓ Ο Ν.4548/2018 όπως ισχύει, Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).
- ✓ Ο Ν. 4308/2014 όπως ισχύει, Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις.
- ✓ Ο Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ.Δ.) Έλεγχος, προσαυξήσεις, πρόστιμα (Ν. 4174/2013).
- ✓ Ο Ν.4093/2012 όπως ισχύει, Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013−2016 − Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013−2016 – Κώδικας Φορολογικής Απεικόνισης Συναλλαγών.
- ✓ Ο Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.) (Ν. 2859/2000) και η Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα φόρου προστιθέμενης αξίας.

Ως Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού ΟΤΑ:

- ➢ Ο Ν. 4674/2020 όπως ισχύει (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α΄) Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 4735/20 (ΦΕΚ 197/12.10.2020 τεύχος Α'), το Ν.4795/21 (ΦΕΚ 62/17.04.2021 τεύχος Α'), το Ν. 4811/21 (ΦΕΚ 108/26.06.2021 τεύχος Α'), το Ν. 4873/21 (ΦΕΚ 248/16.12.2021 τεύχος Α‘), το Ν. 4876/21 (ΦΕΚ 251/23.12.2021 τεύχος Α'), το Ν.5027/23 (ΦΕΚ 48/02.03.2023 τεύχος Α’), το Ν.5083/24 (ΦΕΚ 12/26.01.2024 τεύχος Α' και ισχύει.
- ➢ Η παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4875/21 (ΦΕΚ 250/23.12.2021 τεύχος Α'), όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 90 του ν.5003/22 (ΦΕΚ 230/14.12.2022 τεύχος Α’), σύμφωνα με την οποία: "1.Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 (Α΄ 53) ή οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) δύνανται να λειτουργήσουν και ως Οργανισμοί Διαχείρισης και Προώθησης Προορισμού μετά από απόφαση της Οικονομικής Επιτροπής του οικείου Ο.Τ.Α., σύμφωνα με την περ. κ΄ της παρ. 1 του άρθρου 72 και την περ. ιθ΄ της παρ. 1 του άρθρου 176 του ν. 3852/2010 (Α΄ 87), αντίστοιχα, ή του Διοικητικού Συμβουλίου της Περιφερειακής Ένωσης Δήμων (ΠΕΔ) κατά περίπτωση και τροποποίηση του καταστατικού τους σκοπού με απόφαση της γενικής συνέλευσης των μετόχων τους."

- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α’ 53) και ν. 4690/2020 (Α’ 104)»
- Η υπ. αρ. εγκ. ΥΠ.ΕΣ 102/63900/13.09.2019: Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
- Ο Ν.4623/2019 όπως ισχύει (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα.
- Ο Ν.4555/18 όπως ισχύει (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') : Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.4412/2016 όπως ισχύει (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α')) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών».
- Η Κατευθυντήρια οδηγία 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)»
- Ο Ν. Ν. 4257/14 όπως ισχύει (ΦΕΚ 93/14.04.2014 τεύχος Α'): Επείγουσες ρυθμίσεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών
- Ο Ν.3861/2010 όπως ισχύει (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν. 3852/2010 όπως ισχύει (ΦΕΚ 87/07.06.2010 τεύχος Α'): Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης.
- Ο Ν.3463/06 όπως ισχύει (ΦΕΚ 114/08.06.2006 τεύχος Α') Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Ο Ν.2190/1994 όπως ισχύει (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης.

ΚΥΡΙΟΙ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΙ ΣΚΟΠΟΙ (ΕΚ ΤΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ)

i. η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,
ii. η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,
iii. η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,
iv. η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,
v. η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,
vi. η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και
vii. η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.

ΔΕΥΤΕΡΕΥΟΝΤΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΙ ΣΚΟΠΟΙ

Υποστήριξη - Έργα – Ωρίμανση - Υλοποίηση:

i. Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των Δήμων - μετόχων και άλλων ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού των Ενώσεών τους και λοιπών φορέων του Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα, με στόχο την βελτίωση και τον εκσυγχρονισμό των βασικών υποδομών και του τρόπου λειτουργίας, προκειμένου να καταστεί εφικτή η βιώσιμη ανάπτυξη και να προωθηθεί η ευημερία και η ποιότητα ζωής των πολιτών.

ii. Η εφαρμογή αναπτυξιακών πολιτικών μέσω της αξιοποίησης χρηματοδοτικών εργαλείων και της διαχείρισης αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους, καθώς και η υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής και πολιτικών άρσης των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

iii. Η ωρίμανση έργων υποδομής, οριζόμενη ως η περίοδος της προπαρασκευής του έργου που καλύπτει χρονικά όλο το φάσμα σχεδιασμού, της σύνταξης μελετών, τη λήψη απαιτούμενων αδειοδοτήσεων, την εξασφάλιση πόρων κ.α., η οποία ξεκινάει από τον γενικό προγραμματισμό και καταλήγει στη διακήρυξη της δημοπρασίας έως και την επίβλεψη.

iv. Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπλασης και κοινωνικών δράσεων, καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε διαδημοτικούς ή περιφερειακούς σκοπούς.

v. Η ανάθεση, σύναψη, εκπόνηση, ανάληψη εκτέλεσης, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων μελετών και έργων για λογαριασμό των μελών της και άλλων ΟΤΑ που δεν διαθέτουν τεχνική επάρκεια ή το απαιτούμενο τεχνικό προσωπικό καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων ΟΤΑ κατά τα ορισθέντα στα Άρθρα 3 και 4 του Ν.4674/2020

Περιβαλλοντικά:

i. Η χάραξη και η εφαρμογή περιβαλλοντικών πολιτικών με στόχο την ορθή αξιοποίηση των φυσικών πόρων, την προστασία του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, όπως και η ανάληψη δράσεων για την αναστροφή των συνεπειών στο ανθρωπογενές, το φυσικό και το οικονομικό περιβάλλον από τελεσθείσες φυσικές καταστροφές και η πρόληψη για τυχόν επιγενόμενες

ii. η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών διαχείρισης και μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος Δήμων

iii. Η βελτίωση και ενίσχυση του αστικού, περιαστικού, ημιαστικού και εξωαστικού περιβάλλοντος καθώς και η προστασία και η ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος – σε επίπεδο μελετών και σχεδιασμού

iv. η συμβολή στην αξιοποίηση περιοχών φυσικού κάλους, ιστορικής σημασίας και ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων εκμετάλλευσης ήπιας μορφής στους χώρους αυτούς

v. Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών ρύπων, αξιοποίηση ΑΠΕ, ενεργειακή αειφορία, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων- βιοενέργεια – κυκλική οικονομία.

vi. Η χάραξη και η εφαρμογή προγραμμάτων, δράσεων και υποδομών πολιτικής προστασίας και οδικής ασφάλειας, τόσο στο επίπεδο της πρόληψης όσο και στο επίπεδο της επίλυσης υφιστάμενων προβλημάτων.

vii. Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων για την ορθή διαχείριση των φυσικών πόρων και την αειφόρο διαχείριση των αποβλήτων, με στόχο την μεγιστοποίηση της ανακύκλωσης, στο πλαίσιο της ενσωμάτωσης της κυκλικής οικονομίας, καθώς και η παροχή τεχνικής βοήθειας για την

αποτελεσματική διοίκηση μονάδων διαχείρισης μέσω προγραμματικών συμβάσεων με τους αρμόδιους φορείς.

Τοπικής Οικονομίας:

i. Η αξιοποίηση τοπικών φυσικών πόρων, περιοχών και εγκαταστάσεων σημαντικής τουριστικής ή αναπτυξιακής αξίας. Μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα, σχεδιασμός και εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των επιλεγμένων περιοχών παρέμβασης, τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, προσέλκυση επενδύσεων και βελτίωση των υποδομώνκαθώς και ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.

ii. Η τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, η προσέλκυση επενδύσεων και η βελτίωση των υποδομών καθώς και την ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού

iii. Η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας.

iv. Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη των Δήμων από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.

v. Η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας, με σκοπό τη διατήρηση των υφισταμένων (προώθηση και προβολή τοπικής επιχειρηματικότητας) και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στην νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον Πολίτη – Άνθρωπο , τη φύση και το περιβάλλον.

vi. Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.

vii. Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, στο πλαίσιο της αλυσίδας αξίας, και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.

viii. Η τεχνική, επιστημονική και συμβουλευτική υποστήριξη για την αξιοποίηση της δημοτικής ή δημόσιας περιουσίας και ειδικότερα η ωρίμανση των επενδυτικών φακέλων, από τεχνικής και χρηματοοικονομικής πλευράς, η ωρίμανση των διαδικασιών δημοπράτησης, η διαγωνιστική διαδικασία και η προσέλκυση επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ΣΔΙΤ (Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα) και των παραχωρήσεων.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός - Κοινωνικά – Εκπαιδευτικά – Αθλητισμός - Πολιτισμός:

i. Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση και ευαισθητοποίηση του κοινού με ταυτόχρονη αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας.

ii. η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης

iii. Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης.

iv. Η ενίσχυση πρωτοβουλιών και υλοποίηση δράσεων για την αντιμετώπιση της ανεργίας, την υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες, και τη διασύνδεσή τους με τις τοπικές επιχειρήσεις/αγορά εργασίας (απορρόφηση του εργατικού δυναμικού της περιοχής από παντός είδους επιχειρήσεις, μέσω της ανάπτυξης συμβουλευτικών δράσεων προς τις επιχειρήσεις και

τους ανέργους, της παροχής σχετικών συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διαχείρισης ανθρωπίνων πόρων, μέσα από εκπαιδευτικά προγράμματα επιμόρφωσης, κατάρτισης και δια βίου μάθησης)- Επιμόρφωση και κατάρτιση των πολιτών / Δημιουργία δομών και προγραμμάτων για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την αύξηση της απασχόλησης

v. Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων, προγραμμάτων και πολιτικών κοινωνικής πολιτικής (παροχή υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας υψηλής ποιότητας, δράσεις για την ενίσχυση της ισότητας των φύλων) και συνοχής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, των ΑΜΕΑ, των ευπαθών κοινωνικών ομάδων κ.α.

vi. η προώθηση συνεργασιών με την κοινωνία των πολιτών - Στήριξη των κοινωνικών δομών που βασίζονται στον εθελοντισμό - Ενεργοποίηση και προώθηση εθελοντισμού

vii. Ο σχεδιασμός, εισήγηση και η μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.

viii. Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας και του εξωτερικού, για την προώθηση της έρευνας και της καινοτομίας

ix. Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων, ημερίδων και άλλων εκδηλώσεων.

x. Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, κυκλοφοριακή, πολεοδομική, πολιτιστική, εμπορική και τουριστική δραστηριότητα στους Δήμους, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση των ανωτέρω, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου τους, της πολιτιστικής κληρονομιάς τους και της πολιτιστικής ταυτότητας τους (ενίσχυση του city branding των Δήμων)

xi. Η ανάπτυξη δράσεων και πολιτικών που ενσωματώνουν περιβαλλοντικές, κοινωνικές και εταιρικής διακυβέρνησης αρχές και κριτήρια (ESG - Environmental, Social, Governance)

Διάφορα Γενικής Φύσης:

i. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μπορεί να διεξάγει οποιαδήποτε εργασία θεωρεί ενδεδειγμένη ή συμπληρωματική προς τους παραπάνω σκοπούς και γενικά μπορεί να προβαίνει στην υλοποίηση οποιασδήποτε πράξης θεωρείται άμεσα ή έμμεσα αναγκαία, κατάλληλη ή ενδεδειγμένη για την πραγμάτωση των παραπάνω σκοπών.

ii. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει κάθε φορά και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη και το καταστατικό.

iii. Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών του, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης, δύναται να συμμετέχει σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις καθώς και σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με Εταιρείες, συνεταιρισμούς, επιχειρήσεις, ενεργειακές κοινότητες, φορείς, οργανισμούς κοινής ωφέλειας, πανεπιστημιακά ιδρύματα και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτόν σκοπούς.

Σκοποί των άρθρων 182-183 του Ν. 4555/2018:

- μπορεί να ασκεί τις δραστηριότητες των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α΄ 133). Ειδικότερα:
    - α) Παραγωγή, αποθήκευση, ιδιοκατανάλωση ή πώληση ηλεκτρικής ή θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας από σταθμούς Α.Π.Ε. ή Σ.Η.Θ.Υ.Α. ή Υβριδικούς Σταθμούς. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
    - β) Διαχείριση, όπως συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία, αποθήκευση ή διάθεση, πρώτης ύλης για την παραγωγή ηλεκτρικής ή θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας από βιομάζα ή βιορευστά ή

βιοαέριο ή μέσω ενεργειακής αξιοποίησης του βιοαποικοδομήσιμου κλάσματος αστικών αποβλήτων. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)

- γ) Προμήθεια ενεργειακών προϊόντων, συσκευών και εγκαταστάσεων, με στόχο τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και της χρήσης συμβατικών καυσίμων, καθώς και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- δ) Προμήθεια ηλεκτροκίνητων οχημάτων, υβριδικών ή μη, και εν γένει οχημάτων που χρησιμοποιούν εναλλακτικά καύσιμα. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- ε) Διανομή ηλεκτρικής ενέργειας. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- στ) Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου προς τελικούς πελάτες, σύμφωνα με το άρθρο 2 του ν. 4001/2011 (Α 179). (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- ζ) Παραγωγή, διανομή και προμήθεια θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- η) Διαχείριση της ζήτησης για τη μείωση της τελικής χρήσης της ηλεκτρικής ενέργειας και εκπροσώπηση παραγωγών και καταναλωτών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- θ) Ανάπτυξη δικτύου, διαχείριση και εκμετάλλευση υποδομών εναλλακτικών καυσίμων, σύμφωνα με το ν. 4439/2016 (Α' 222) ή διαχείριση μέσων βιώσιμων μεταφορών. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- ι) Εγκατάσταση και λειτουργία μονάδων αφαλάτωσης νερού με χρήση Α.Π.Ε. (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- ια) Παροχή ενεργειακών υπηρεσιών, σύμφωνα με το άρθρο 10 της Δ6/13280/7.6.2011 απόφασης της Υπουργού Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής (Β' 1228). (Άρθρο 182, παρ 1, Ν. 4555/2018)
- α) Προσέλκυση κεφαλαίων για την πραγματοποίηση επενδύσεων αξιοποίησης των Α.Π.Ε. ή Σ.Η.Θ.Υ.Α. ή παρεμβάσεων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης εντός της οικείας Περιφέρειας. (Άρθρο 182, παρ 2, Ν. 4555/2018)
- β) Σύνταξη μελετών αξιοποίησης των Α.Π.Ε. ή της Σ.Η.Θ.Υ.Α. ή υλοποίησης παρεμβάσεων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης. (Άρθρο 182, παρ 2, Ν. 4555/2018)
- γ) Διαχείριση ή συμμετοχή σε προγράμματα χρηματοδοτούμενα από εθνικούς πόρους ή πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης σχετικά με τους σκοπούς της. (Άρθρο 182, παρ 2, Ν. 4555/2018)
- δ) Παροχή συμβουλών για τη διαχείριση ή συμμετοχή του οικείου Ο.Τ.Α. σε προγράμματα χρηματοδοτούμενα από εθνικούς πόρους ή πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης σχετικά με τους σκοπούς της. (Άρθρο 182, παρ 2, Ν. 4555/2018)
- ε) Ενημέρωση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο για θέματα ενεργειακής αειφορίας. (Άρθρο 182, παρ 2, Ν. 4555/2018)
- στ) Δράσεις για την υποστήριξη ευάλωτων καταναλωτών και την αντιμετώπιση της ενεργειακής ένδειας πολιτών του οικείου δήμου ή της οικείας περιφέρειας που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας, όπως παροχή ή συμψηφισμός ενέργειας, ενεργειακή αναβάθμιση κατοικιών ή άλλες δράσεις που μειώνουν την κατανάλωση της ενέργειας στις κατοικίες των ανωτέρω. (Άρθρο 182, παρ 2, Ν. 4555/2018)
- α) Την απόκτηση πλειοψηφικού ή μειοψηφικού μετοχικού κεφαλαίου εταιρειών κοινής ωφέλειας ή εταιρειών αξιοποίησης και διαχείρισης υποδομών ή εταιρειών εκτέλεσης μεταφορικού έργου. Για την υλοποίηση του σκοπού τους, οι εταιρείες αυτές μπορεί να συμμετέχουν ή να χρηματοδοτούνται από ευρωπαϊκά και διεθνή προγράμματα και χρηματοδοτικά εργαλεία. (Άρθρο 183, παρ 1, Ν. 4555/2018)

- β) Την αξιοποίηση τοπικών φυσικών πόρων ή περιοχών ή εγκαταστάσεων σημαντικής τουριστικής ή αναπτυξιακής αξίας. Στην περίπτωση αυτή και πριν από τη λήψη της απόφασης περί σύστασης της εταιρείας ή συμμετοχής σε αυτήν από το αρμόδιο συλλογικό όργανο, οι Ο.Τ.Α. υποβάλλουν σχετική αναλυτική και εμπεριστατωμένη επενδυτική πρόταση, συνοδευόμενη από επιχειρηματικό σχέδιο και οικονομοτεχνική μελέτη, καθώς και μελέτη δέουσας επιμέλειας, εφόσον αυτή απαιτείται, στη Διεύθυνση Αναπτυξιακής Πολιτικής του Υπουργείου Εσωτερικών, η οποία θεωρεί τα υποβληθέντα στοιχεία, εντός προθεσμίας εκατόν είκοσι (120) ημερών και εισηγείται προς τους ενδιαφερόμενους Ο.Τ.Α. τις απαραίτητες προσαρμογές ή τροποποιήσεις της επενδυτικής πρότασης, προκειμένου αυτή να μπορέσει να υλοποιηθεί. Αν παρέλθει άπρακτη η προθεσμία του προηγούμενου εδαφίου, το αρμόδιο συλλογικό όργανο του ενδιαφερόμενου Ο.Τ.Α. μπορεί να εγκρίνει άνευ ετέρου τη σύσταση της εταιρείας ή τη συμμετοχή του Ο.Τ.Α. σε αυτή. (Άρθρο 183, παρ 1, Ν. 4555/2018).

Για την επίτευξη των σκοπών του, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός:

- αναλαμβάνει την εκτέλεση δράσεων κρατικών ενισχύσεων,
- αξιοποιεί χρηματοδοτικά εργαλεία και διαχειρίζεται αναπτυξιακά, επενδυτικά και ειδικά προγράμματα, χρηματοδοτούμενα από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους
- δύναται να οριστεί ως Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης πράξεων κρατικών ενισχύσεων, για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και την ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας, μετά από σύμφωνη γνώμη του Γενικού Γραμματέα Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΣΠΑ (άρθρο 13, παρ 5., περ. γ) του Ν.4314/2014- ΦΕΚ 265Α/23.12.2014)
- μπορεί να συστήσει ή να συμμετέχει σε ομάδες τοπικής δράσης, σύμφωνα με την περίπτωση β΄ της παραγράφου 2 του άρθρου 32 και του άρθρου 34 του Κανονισμού ΕΕ 1303/2013 (L 347/320),
- μπορεί να συμμετέχει σε προγραμματικές συμβάσεις με τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης,
- μπορεί να ορίζεται ως τεχνικός σύμβουλος Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης για την παροχή εξειδικευμένης τεχνικής, επιστημονικής και διοικητικής υποστήριξης
- μπορεί να παρέχει τεχνικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας των μετόχων ΟΤΑ
- μπορεί να προτείνει προς τους αρμόδιους φορείς και να υλοποιεί για λογαριασμό των ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών, με βάση τα πρωτόκολλα συγκρότησης της κατά περίπτωση προβλεπόμενης Αρχής Διακυβέρνησης της ΟΧΕ, υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου του εκάστοτε προγράμματος, καθώς και να υλοποιεί από κοινού με τους ΟΤΑ Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)
- μπορεί να συστήσει και να διαχειρίζεται Ταμεία Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.

Συγκριτικά Πλεονεκτήματα Αναπτυξιακού Οργανισμού

Η δημιουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών από τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης, όπως αποδεικνύεται από την μέχρι σήμερα πορεία τους και τα θετικά αποτελέσματα από τη λειτουργία τους, αποτελούν ένα συγκροτημένο λειτουργικό σύστημα με συγκριτικά πλεονεκτήματα (συμμετοχή ιδιωτικού

και δημόσιου τομέα, τεχνογνωσία, οργανωτική δομή, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, παροχή ειδικών υπηρεσιών κ.λπ.) που καλείται να παίξει καθοριστικό ρόλο στην τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη.
Οριοθετούν ένα προνομιακό πεδίο, μέσα από το οποίο η αυτοδιοίκηση δημιουργεί τις κατάλληλες προϋποθέσεις για να επιτύχει τους στόχους και τις επιδιώξεις της, που δεν είναι άλλοι από την βελτίωση της καθημερινότητας των πολιτών και την ενδυνάμωση της συνοχής και της αλληλεγγύης των τοπικών κοινωνιών.
Μέσα από αυτές, οι Δήμοι της χώρας, κατορθώνουν να ανταποκριθούν με επιτυχία, στις συνεχώς αυξανόμενες αναπτυξιακές απαιτήσεις της τοπικής κοινωνίας και οικονομίας, σε μια εποχή που το ζήτημα της αστικής και περιφερειακής ανασυγκρότησης και ανάπτυξης, ιεραρχείται στις πρώτιστες επιλογές κοινωνίας και πολιτείας.

Ειδικότερα, τα συγκριτικά πλεονεκτήματα μπορούν να συνοψιστούν ως ακολούθως:

- Διοικητική αυτοτέλεια και ευελιξία
- Επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα
- Οικονομική αυτοτέλεια και αυτοδυναμία
- Διαφάνεια στην λειτουργία και λήψη αποφάσεων
- Αξιοκρατία στις επιλογές προσωπικού και συνεργατών
- Δημιουργική Πρωτοβουλία
- Εύκολη και γρήγορη προσαρμογή στις κοινωνικοοικονομικές, αναπτυξιακές, θεσμικές εξελίξεις
- Δυνατότητα έρευνας και ανάπτυξης
- Συνεχή εκπαίδευση και κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού
- Γνώση των τοπικών προβλημάτων αλλά και των τοπικών αναπτυξιακών δυνατοτήτων

7.2. Στοιχεία Μετόχων – Εταίρων: Σύντομη Περιγραφή Δραστηριοτήτων, Τεκμηρίωση Συμμετοχής και Συμβολής Αυτών

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της υπό σύσταση εταιρείας ανέρχεται σε διακόσιες χιλιάδες (200.000) ευρώ, η αξία της μετοχής θα είναι εκατό (100) ευρώ. Ο μέτοχος θα είναι:

- Ο Δήμος Ιλίου Αττικής, ο οποίος θα εισφέρει το ποσό των διακοσίων χιλιάδων (200.000) ευρώ ήτοι 100,00% του μετοχικού κεφαλαίου

Πίνακας: Συγκεντρωτική Κατάσταση Μετόχων Αναπτυξιακού Οργανισμού ΟΤΑ

Α/Α	ΕΠΩΝΥΜΊΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΎΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΏΝ	ΠΟΣΌ ΣΥΜΜΕΤΟΧΉΣ	ΠΟΣΟΣΤΌ ΣΥΜΜΕΤΟΧΉΣ
1	Δήμος Ιλίου Αττικής	2.000	200.000,00 €	100,00%

Α. Δήμος Ιλίου Αττικής
Καταβολή Μετοχικού Κεφαλαίου
Το Μετοχικό Κεφάλαιο θα καταβληθεί τμηματικά ως ακολούθως:
2024: 100.000,00 € έως τις 30/9/2024
2025: 100.000,00 € έως τις 31/12/2025

8. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΌΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

8.1. Ανάλυση Λειτουργιών

Η δομή του Αναπτυξιακού Οργανισμού ακολουθεί την οργάνωση κατά λειτουργίες (functions). Για την εύρυθμη και αποτελεσματική οργάνωση του, οι λειτουργίες του Οργανισμού διακρίνονται σε 3 βασικές κατηγορίες :

8.1.1. Παραγωγική Λειτουργία

Η παραγωγική λειτουργία του Οργανισμού αξιοποιεί τους διαθέσιμους πόρους και τις δυνατότητες του Οργανισμού με σκοπό την υλοποίηση έργων σύμφωνα με τις στρατηγικές προτεραιότητές του. Οι στρατηγικές επιλογές του Οργανισμού διαμορφώνουν τους άξονες και τομείς δραστηριοποίησης του και αντικατοπτρίζουν τις πολυσχιδείς αναπτυξιακές δράσεις που αναπτύσσει ο Οργανισμός. Οι άξονες δράσης προσδιορίζονται ώστε η ανάπτυξή τους να μεγιστοποιεί τα οφέλη και την επίδραση του Οργανισμού στην κοινωνία. Η παραγωγική λειτουργία του Οργανισμού αναφέρεται στον προγραμματισμό, την οργάνωση και τη διαχείριση των πόρων του ώστε να είναι εφικτή η βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων και πηγών χρηματοδότησης και να εξασφαλίζεται η μέγιστη και η ποιοτικότερη παραγωγή έργου και υπηρεσιών προς την κοινωνία.

Συνεπώς, ο ρόλος της παραγωγικής λειτουργίας είναι κρίσιμος για την παραγωγή αποτελέσματος σε όλους τους άξονες ανάπτυξης του Οργανισμού. Η παραγωγική λειτουργία του Οργανισμού αφορά στην παραγωγή αποτελέσματος σε πέντε (5) κύριους άξονες οι οποίοι θα αποτελούν συγχρόνως βασικές οργανωτικές μονάδες-πυλώνες στην οργάνωση της.

ΑΞΟΝΑΣ 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

ΑΞΟΝΑΣ 2: Τεχνική Υποστήριξη (Ωρίμανση Έργων)

ΑΞΟΝΑΣ 3: Κοινωνική Πολιτική/Υγεία

ΑΞΟΝΑΣ 4: Παιδεία/ Πολιτισμός/ Αθλητισμός

ΑΞΟΝΑΣ 5: Οικονομία/Ανάπτυξη του Δήμου/Ψηφιακή Εποχή

ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Ο πρώτος άξονας αφορά σε δράσεις για τη βελτίωση της ποιότητα της ζωής των δημοτών, την προστασία του περιβάλλοντος, την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, την ανάπτυξη οικονομίας μηδενικών ρίπων. Ενδεικτικές δράσεις αναφέρονται παρακάτω όπως:

Ανακύκλωση και Διαχείριση Απορριμμάτων:

- Ενίσχυση των προγραμμάτων ανακύκλωσης με τη δημιουργία περισσότερων σημείων συλλογής ανακυκλώσιμων υλικών
- Προώθηση της κομποστοποίησης οικιακών απορριμμάτων
- Εκστρατείες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών σχετικά με τη σωστή διαχείριση απορριμμάτων

Προστασία Φυσικών Πόρων:

- Διατήρηση και αναδάσωση περιαστικού πρασίνου και δασικών περιοχών
- Δημιουργία Πράσινων Χώρων
- Ανάπτυξη και συντήρηση πάρκων και δημόσιων κήπων
- Προώθηση αστικών κήπων και πράσινων ταρατσών

Βελτίωση της Ενεργειακής Απόδοσης:

- Αναβάθμιση της ενεργειακής απόδοσης των δημοτικών κτιρίων
- Προώθηση της χρήσης ενεργειακά αποδοτικών συσκευών και φωτιστικών

Υποδομές Ανθεκτικές στην Κλιματική Αλλαγή:

- Ενίσχυση των υποδομών για την αντιμετώπιση των ακραίων καιρικών φαινομένων (π.χ. αντιπλημμυρικά έργα)
- Διαχείριση όμβριων υδάτων
- Ανάπτυξη σχεδίων έκτακτης ανάγκης για ακραία καιρικά φαινόμενα

Προώθηση της Χρήσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας:

- Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών και ανεμογεννητριών σε δημοτικά κτίρια και εγκαταστάσεις
- Υποστήριξη έργων για την παραγωγή ενέργειας από βιομάζα

Ανάπτυξη Οικονομίας Μηδενικών Εκπομπών:

- Προώθηση της Κυκλικής Οικονομίας
- Υποστήριξη και ανάπτυξη επιχειρήσεων που βασίζονται στην επαναχρησιμοποίηση, την ανακύκλωση και την επισκευή προϊόντων
- Δημιουργία προγραμμάτων για την ανακύκλωση ηλεκτρονικών και άλλων ειδών εξοπλισμού

Βιώσιμες Μεταφορές:

- Επέκταση και βελτίωση των δικτύων δημόσιας συγκοινωνίας
- Προώθηση της χρήσης ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων
- Δημιουργία ποδηλατοδρόμων και πεζοδρόμων για την ενθάρρυνση της μετακίνησης με ποδήλατο και τα πόδια

Εκπαιδευτικά Προγράμματα και Συμμετοχή της Κοινότητας:

- Οργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων για την ευαισθητοποίηση των πολιτών σχετικά με την κλιματική αλλαγή και τη μείωση των εκπομπών
- Συμμετοχή των πολιτών στις αποφάσεις και δράσεις για τη βιωσιμότητα μέσω δημόσιων συζητήσεων και ψηφοφοριών

Ποιότητα Ζωής:

- Δημιουργία χώρων πάρκινγκ.
- Βελτίωση συγκοινωνιακού και οδικού δικτύου

Άξονας 2 : ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ (ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΈΡΓΩΝ)

Ο δεύτερος άξονας περιλαμβάνει την ωρίμανση τεχνικών έργων.

Ενδεικτικές δράσεις :

- Αξιολόγηση της σημαντικότητας και εκτίμηση της ωφέλειας προτάσεων νέων έργων. Εξέταση της συνάφειας των προτάσεων με το στρατηγικό σχέδιο του Οργανισμού. Μεταφορά τεχνογνωσίας στα έργα
- Οργάνωση και στελέχωση μονάδων για την υποβολή προτάσεων και αναζήτηση χρηματοδοτήσεων π.χ. μελέτες έργων αντιπλημμυρικής θωράκισης
- Ωρίμανση Τεχνικών Έργων Φορέων (οδικό δίκτυο, Παρεμβάσεις στα παλαιά δίκτυα ύδρευσης κλπ)
- Αξιολόγηση επάρκειας πόρων των προς έγκριση νέων έργων και προγραμμάτων
- Δημιουργία μονάδας διαχείρισης έργων και Project Management Office, για τον χρονοπρογραμματισμό των έργων, ελέγχου της ανάπτυξης τους, διαχείρισης των πόρων τους
- Αξιολόγηση κινδύνων σχετιζόμενων με την υλοποίηση έργων
- Παροχή τεχνογνωσίας σε έργα του Οργανισμού αλλά και σε έργα άλλων οργανισμών και φορέων

Άξονας 3: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ/ΥΓΕΙΑ

Ο Άξονας 3 εστιάζει στον σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων που αφορούν σε μια σειρά από μέτρα και δράσεις που στόχο έχουν την προώθηση της κοινωνικής ευημερίας και συνοχής. Αυτές οι πολιτικές καλύπτουν ευρύ φάσμα τομέων, όπως η υγεία, η απασχόληση, η κοινωνική φροντίδα και η ένταξη ευάλωτων ομάδων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

Κοινωνική Πρόνοια και Υποστήριξη Ευάλωτων Ομάδων:

- Στήριξη Ατόμων με Αναπηρία: Παροχή προσβάσιμων υποδομών και υπηρεσιών, εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και ενίσχυση της κοινωνικής ενσωμάτωσης
- Υποστήριξη Ηλικιωμένων: Ανάπτυξη προγραμμάτων φροντίδας κατ' οίκον, δημιουργία κέντρων ημερήσιας φροντίδας και κοινωνικών δραστηριοτήτων
- Ενίσχυση των Οικογενειών με Χαμηλό Εισόδημα: Παροχή οικονομικής βοήθειας, κουπονιών τροφίμων και πρόσβασης σε υπηρεσίες υγείας

Υγεία και Ευεξία:

- Κέντρα Υγείας και Ιατρικές Υπηρεσίες: Ενίσχυση των τοπικών κέντρων υγείας με προσωπικό και εξοπλισμό, προσφορά ιατρικών υπηρεσιών, την αξιοποίηση των τεχνολογιών πληροφορικής για την εξ αποστάσεως παροχή υπηρεσιών υγείας

- Προγράμματα Πρόληψης: Εκπαιδευτικά προγράμματα για την πρόληψη ασθενειών, εμβολιασμοί και προληπτικές ιατρικές εξετάσεις
- Ψυχική Υγεία: Παροχή υπηρεσιών ψυχικής υγείας και στήριξης, δημιουργία γραμμών βοήθειας και συμβουλευτικών υπηρεσιών
- Ενίσχυση δικτύου υποδομών υγείας και της λειτουργικής διασύνδεσής τους με τις υπόλοιπες μονάδες υγείας

Απασχόληση και Οικονομική Στήριξη:

- Υπηρεσίες Εύρεσης Εργασίας: Δημιουργία γραφείων εύρεσης εργασίας και συμβουλευτικών υπηρεσιών για ανέργους
- Επιδοτούμενα Προγράμματα Κατάρτισης: Παροχή εκπαιδευτικών προγραμμάτων για ανέργους με σκοπό την απόκτηση νέων δεξιοτήτων

Άξονας 4: ΠΑΙΔΕΙΑ/ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ/ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Ο Άξονας 4 αφορά δράσεις που έχουν στόχο να βελτιώσουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων, να προωθήσουν την εκπαίδευση και την κουλτούρα, και να ενισχύσουν τη φυσική δραστηριότητα και την ευημερία της κοινότητας. Οι δράσεις εστιάζουν στην ανάπτυξη των αθλητικών εγκαταστάσεων, στην ανάδειξη του πολιτιστικού προϊόντος, καθώς και δράσεις για την εκπαίδευση, κατάρτιση και πιστοποίηση μέσω ψηφιακών σεμιναρίων, εργαζομένων, αλλά και πολιτών. Οι δράσεις για την παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό ενισχύουν την κοινωνική συνοχή και τη συμμετοχή των πολιτών. Οι εκδηλώσεις και οι δραστηριότητες προσφέρουν ευκαιρίες για κοινωνική αλληλεπίδραση και συνεργασία. Προάγουν την προσωπική και πνευματική ανάπτυξη, μέσω της εκπαίδευσης και της τέχνης, οι πολίτες έχουν τη δυνατότητα να αναπτύξουν νέες δεξιότητες και να διευρύνουν τους ορίζοντές τους.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

Δράσεις για την Παιδεία Υποστήριξη Σχολείων και Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων:

- Αναβάθμιση σχολικών κτιρίων και εγκαταστάσεων. Ανέγερση, αναβάθμιση, συμπλήρωση και βελτίωση της ελκυστικότητας των υποδομών όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης και ανάπτυξη σύγχρονων εκπαιδευτικών εργαλείων ΤΠΕ
- Παροχή εκπαιδευτικού υλικού και εξοπλισμού
- Οργάνωση επιμορφωτικών σεμιναρίων για τους εκπαιδευτικούς

Προγράμματα Εξωσχολικών Δραστηριοτήτων:

- Δημιουργία και υποστήριξη λεσχών και ομίλων για μαθητές (π.χ., λογοτεχνία, επιστήμη, τέχνη)
- Διοργάνωση εκπαιδευτικών εκδρομών και επισκέψεων σε μουσεία και πολιτιστικά κέντρα

Ενίσχυση Δια Βίου Μάθησης:

- Προσφορά μαθημάτων και σεμιναρίων για ενήλικες σε θέματα όπως γλώσσες, τεχνολογία, επιχειρηματικότητα
- Εκπαιδευτικές ενισχυτικές δράσεις για τη στήριξη της συμμετοχής και την ένταξη ευάλωτων ομάδων στην εκπαιδευτική διαδικασία (ΑΜΕΑ, κα.)
- Δημιουργία κέντρων δια βίου μάθησης για την υποστήριξη συνεχούς εκπαίδευσης
- Δράσεις για τον Πολιτισμό

Πολιτιστικές Εκδηλώσεις:

- Οργάνωση φεστιβάλ, συναυλιών, θεατρικών παραστάσεων και άλλων πολιτιστικών εκδηλώσεων
- Διοργάνωση πολιτιστικών ημερών που προβάλλουν την τοπική κληρονομιά και τις παραδόσεις

Στήριξη Πολιτιστικών Φορέων και Ομάδων:

- Χρηματοδότηση και υποστήριξη τοπικών καλλιτεχνικών και πολιτιστικών συλλόγων
- Δημιουργία πολιτιστικών κέντρων όπου μπορούν να φιλοξενούνται διάφορες δραστηριότητες και εκδηλώσεις

Προώθηση της Τέχνης και της Δημιουργικότητας:

- Δημιουργία δημόσιων έργων τέχνης και γλυπτών σε κοινόχρηστους χώρους
- Διοργάνωση εκθέσεων και διαγωνισμών για τοπικούς καλλιτέχνες
- Δράσεις για τον Αθλητισμό

Υποδομές Αθλητισμού:

- Κατασκευή και συντήρηση αθλητικών εγκαταστάσεων, όπως γήπεδα ποδοσφαίρου, μπάσκετ, τένις, κολυμβητήρια και γυμναστήρια
- Δημιουργία υπαίθριων χώρων άθλησης και ποδηλατοδρόμων

Προγράμματα Αθλητικών Δραστηριοτήτων:

- Οργάνωση αθλητικών προγραμμάτων για όλες τις ηλικίες, συμπεριλαμβανομένων παιδιών, εφήβων, ενηλίκων και ηλικιωμένων
- Προγράμματα μαζικού αθλητισμού που ενθαρρύνουν τη συμμετοχή όλων των πολιτών σε φυσικές δραστηριότητες

Αθλητικές Εκδηλώσεις και Τουρνουά:

- Διοργάνωση τοπικών και περιφερειακών αθλητικών αγώνων και τουρνουά
- Υποστήριξη και προώθηση ερασιτεχνικών αθλητικών ομάδων και συλλόγων
- Συνολικά Οφέλη

ΑΞΟΝΑΣ 5: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ/ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ/ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΠΟΧΗ

Ο Άξονας 5 αφορά σε δράσεις ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας, μείωσης της ανεργίας, επιτάχυνσης του ψηφιακού εκσυγχρονισμού και στοχεύουν στη δημιουργία ενός ευνοϊκού επιχειρηματικού περιβάλλοντος διασφαλίζοντας την οικονομική βιωσιμότητά του.

Ενδεικτικές Δράσεις είναι:

- Στήριξη και προώθηση της διασύνδεσης της έρευνας με Πανεπιστήμια και της επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη της καινοτομίας, νέων προϊόντων και υπηρεσιών
- Δημιουργία κέντρων Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας για την υποστήριξη νέων επιχειρηματιών και καινοτόμων ιδεών
- Στήριξη δράσεων για αξιοποίηση των δυνατοτήτων των ψηφιακών τεχνολογιών σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η υγεία και η διακυβέρνηση
- Στήριξη δράσεων ενίσχυσης των ψηφιακών δεξιοτήτων και της ψηφιακής ένταξης των πολιτών και του ανθρώπινου δυναμικού φορέων και επιχειρήσεων
- Υπηρεσίες Εύρεσης Εργασίας και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για ανέργους και διοργάνωση εκδηλώσεων εύρεσης εργασίας
- Προγράμματα κατάρτισης με επιδοτούμενα εκπαιδευτικά προγράμματα για την ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων και την ενίσχυση της απασχόλησης – ανταπόκριση στις ανάγκες της σύγχρονης αγοράς εργασίας.
- Παροχή επιχειρηματικών υπηρεσιών και υποστήριξη για τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων
- Επένδυση σε υποδομές και τεχνολογίες που υποστηρίζουν την ανάπτυξη των επιχειρήσεων, όπως ευέλικτοι χώροι εργασίας και ψηφιακές υποδομές, ανάπτυξη και λειτουργία ευρυζωνικών υποδομών
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
- Υιοθέτηση προηγμένων πολιτικών και μέτρων για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των πολιτών
- Ανάπτυξη δικτύου και εφαρμογών έξυπνων πόλεων (smart cities)
- Εφαρμογή τεχνολογιών έξυπνων κτιρίων για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και τον βελτιστοποίηση της χρήσης των πόρων

8.1.2. Εμπορική Λειτουργία

Η Εμπορική Λειτουργία αφορά στις δραστηριότητες που σχετίζονται προκειμένου ο Οργανισμός να διαθέτει τις υπηρεσίες του, την τεχνογνωσία του στην αγορά, και πιο συγκεκριμένα τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό. Αυτή η λειτουργία είναι κρίσιμη για την επιτυχία του Οργανισμού, καθώς επιδιώκει την αύξηση του κύκλου εργασιών του Οργανισμού για να ενισχύεται η βιωσιμότητά του, την ανάπτυξη νέων έργων και υπηρεσιών. Ορισμένες βασικές λειτουργίες της Εμπορικής Λειτουργίας περιλαμβάνουν:

Πωλήσεις και Μάρκετινγκ: Προώθηση των έργων και των υπηρεσιών του Οργανισμού στην αγορά και η προβολή των δράσεων του. Δημιουργία και διατήρηση σχέσεων με τους φορείς που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες που παρέχει ο Οργανισμός και τους αποδέκτες των έργων του.
Εφοδιαστική Αλυσίδα: Διαχείριση του εφοδιαστικού δικτύου για να εξασφαλιστεί η ροή των προϊόντων ή των υπηρεσιών από τους προμηθευτές στους πελάτες.
Ανάπτυξη των Έργων των Υπηρεσιών και των Προϊόντων: Ανάλυση της αγοράς και των αναγκών των νομικών προσώπων και φορέων, τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη νέων έργων ή υπηρεσιών και προσαρμογή των υπαρχόντων στις απαιτήσεις της αγοράς.
Εμπορικές Συναλλαγές: Διαχείριση των συναλλαγών, τιμολόγηση, πληρωμές και επιστροφές.
Συνολικά, η Εμπορική Λειτουργία στοχεύει στην αύξηση των εσόδων του Οργανισμού και στη βελτίωση της εμπειρίας που απορρέει από τη χρήση των υπηρεσιών του και των έργων του, προωθώντας την ανάπτυξη και την επιτυχία του.

8.1.3. Οικονομική Λειτουργία

Η οικονομική λειτουργία ασχολείται με τη διαχείριση των οικονομικών πόρων και τη λήψη αποφάσεων που αφορούν στη χρηματοοικονομική στρατηγική και την οικονομική απόδοση του Οργανισμού. Αυτή περιλαμβάνει τον προϋπολογισμό, τη διαχείριση των εσόδων και των εξόδων, τον έλεγχο του οικονομικού κινδύνου και την ανάλυση οικονομικών δεδομένων για τη λήψη αποφάσεων.
Οι βασικές δραστηριότητες της οικονομικής λειτουργίας περιλαμβάνουν:
Χρηματοοικονομική Διαχείριση: Αυτή περιλαμβάνει τον προϋπολογισμό του Οργανισμού, τη διαχείριση των εσόδων και των εξόδων, και την παρακολούθηση του οικονομικού ισοζυγίου.
Οικονομική Ανάλυση: Αυτή περιλαμβάνει την ανάλυση των οικονομικών δεδομένων του Οργανισμού, όπως οι οικονομικές καταστάσεις, για την εκτίμηση της οικονομικής απόδοσης και τη λήψη αποφάσεων.
Χρηματοδότηση: Αυτή περιλαμβάνει τη διαχείριση των πηγών χρηματοδότησης του Οργανισμού, από δημόσιες δαπάνες, ευρωπαϊκά κονδύλια, ευρωπαϊκά προγράμματα, τομεακά προγράμματα του ΕΣΠΑ, σύνθετες δράσεις με μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής , προγραμματικές συμβάσεις. Εξετάζει τις δυνατότητες εξεύρεσης του απαιτούμενου κεφαλαίου που απαιτείται για την ίδρυση και λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
Φορολογική Συμμόρφωση: Αυτή περιλαμβάνει την τήρηση των φορολογικών υποχρεώσεων του Οργανισμού, την υποβολή των φορολογικών δηλώσεων και τη διεκπεραίωση τυχόν φορολογικών ελέγχων.
Οικονομική Στρατηγική: Αυτή περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση οικονομικών στρατηγικών για την επίτευξη των στόχων του Οργανισμού.

8.2. Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο του Οργανισμού και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και

τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως Τακτικές, είτε Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ). Παράλληλα, σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στο Ν.4548/2018, δίνεται η δυνατότητα και στους Μετόχους να προκαλέσουν Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις (αλλαγή Διοικητικού Συμβουλίου, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ).

Τον Αναπτυξιακό Οργανισμό διοικεί **το Διοικητικό Συμβούλιο**. Η διοίκηση του Οργανισμού περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή του. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80 του Ν. 4548/2018 με τις προϋποθέσεις και τους περιορισμούς που θέτει ο Ν. 4674/2020. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του διοικητικού συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115 του Ν. 4548/2018, το διοικητικό συμβούλιο αποτελείται τουλάχιστον από τρία (3) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15).

Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας ορίζεται στο καταστατικό. Αν δεν έχει ορισθεί από το καταστατικό, το διοικητικό συμβούλιο εκλέγεται είτε με απόφαση γενικής συνέλευσης, λαμβανόμενη, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 121, είτε ορίζεται με δικαστική απόφαση κατά το άρθρο 69 του Αστικού Κώδικα.

Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης να επιτρέπει στο διοικητικό συμβούλιο ή να το υποχρεώνει να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός Προέδρου, Αντιπροέδρου, Διευθύνοντος ή εντεταλμένου Συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο διοικητικό συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί οποτεδήποτε να προβεί σε διαφορετική κατανομή των παραπάνω ιδιοτήτων μεταξύ των μελών του.

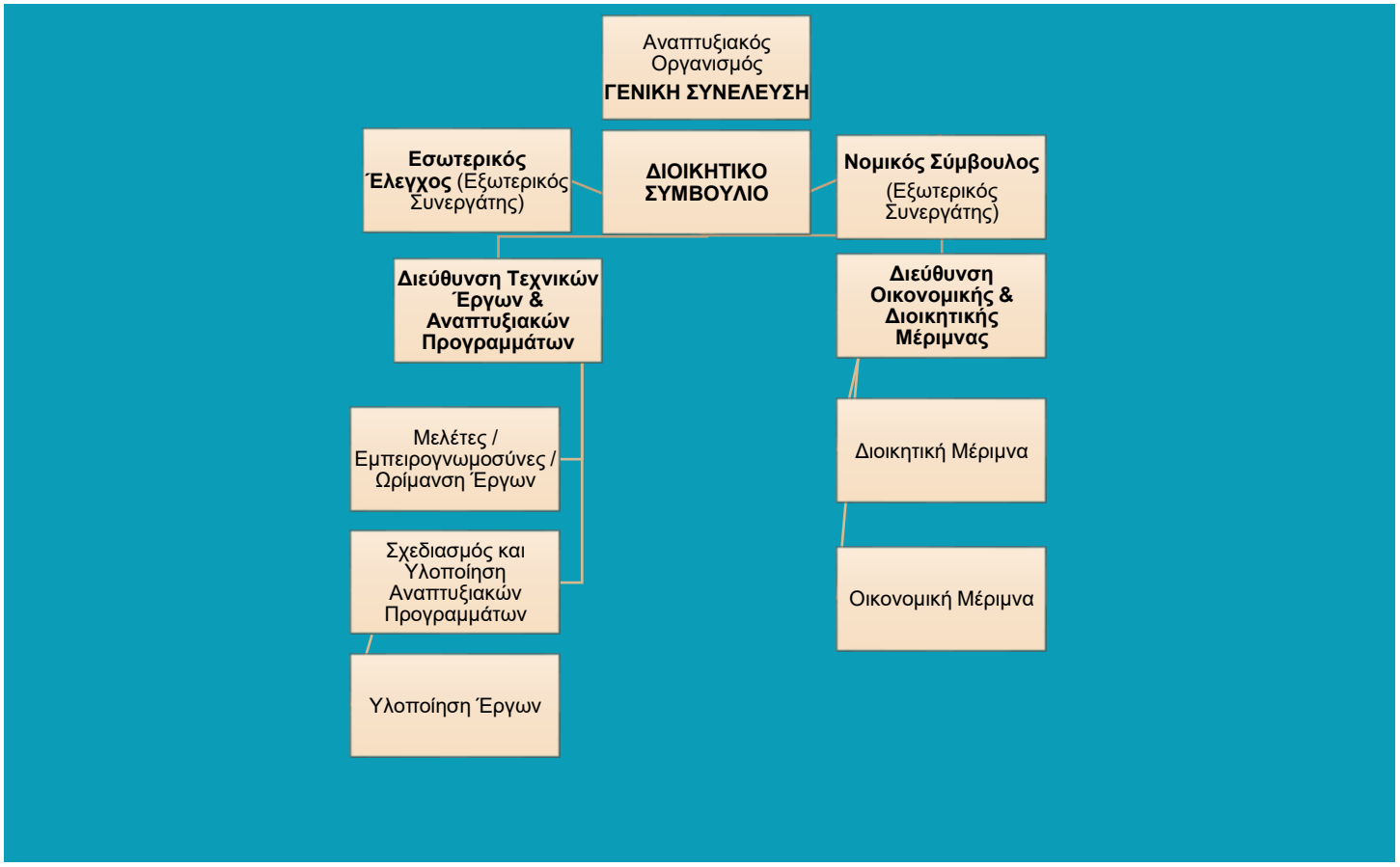
Το διοικητικό συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το διοικητικό συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Τη σύγκληση του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το διοικητικό συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το διοικητικό συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ (Ν4674/2020). Τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, πλην των εκτελεστικών, δεν δικαιούνται αμοιβής ή αποζημίωσης. Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών. Ο Διευθύνων Σύμβουλος δύναται να εκτελεί και τις αρμοδιότητες του Γενικού Διευθυντή, μέχρι πλήρωσης της θέσεως και εφόσον αυτό κριθεί απαραίτητο.

Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του διοικητικού συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητο.

8.3. Οργανόγραμμα, αριθμός μελών και σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες και βασικά προσόντα γενικού διευθυντή.



Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας προτείνεται να απαρτίζεται από τρία (3) μέλη.

Σύμφωνα με το αρ. 79, παρ.1 Ν.4548/2018, στο καταστατικό μπορεί να υπάρχει πρόβλεψη ότι ορισμένος μέτοχος ή μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να διορίζουν απευθείας μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όχι όμως πέραν των δύο πέμπτων (2/5) του προβλεπόμενου συνολικού αριθμού αυτών, καθώς επίσης και να ορίζει τις προϋποθέσεις άσκησης του δικαιώματος, ιδίως σε ό,τι αφορά το ποσοστό συμμετοχής στο κεφάλαιο και τη δήλωση διορισμού.

Σύμφωνα με το Ν.4674/2020 εκτελεστικά μέλη των διοικητικών συμβουλίων, ορίζονται υποχρεωτικά άτομα με αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ως προς τη διάρθρωση της Εταιρείας το προτεινόμενο σχήμα θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγεγραμμένη δραστηριότητα της νέας Εταιρείας όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης κάθε διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Ως προς τις αρμοδιότητές τους, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκπληρώνουν το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε ο Οργανισμός, προετοιμάζουν και εισηγούνται τα θέματα στο Δ.Σ., υποβάλλουν στο Δ.Σ. σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζουν τον ετήσιο απολογισμό ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπουν και είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ., είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Δ.Σ. ετήσιου προϋπολογισμού και ασκούν κάθε άλλη αρμοδιότητα που τους ανατίθεται από το Δ.Σ.

8.4. Απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα)

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020 το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.

- **Το τακτικό προσωπικό** προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α΄ 28).
- **Το έκτακτο προσωπικό** που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικειμένου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β΄ 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.
- Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.
- Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α΄ της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.
- Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α΄ 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι

ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α΄ 267).

- Ο γενικός διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του διοικητικού συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως Προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης, με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο.

"Σημειώνουμε ότι στον Αναπτυξιακό Οργανισμό τοποθετείται υποχρεωτικά διευθυντής τεχνικών υπηρεσιών και δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας, η οποία όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ".

Πέρα από την πρόσληψη των Διευθυντών με τις σύννομες διατάξεις δύναται να αποσπαστεί προσωπικό από τους μετόχους.

Επιπρόσθετα δύναται η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες, καθώς και η πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

Με τον νέο νόμο για τους αναπτυξιακούς οργανισμούς επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες, καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.

Είναι αυτονόητο ότι η στελέχωση της εταιρείας θα γίνει με βάση τις προτεραιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και τις ανάγκες της εταιρείας, οι θέσεις που προβλέπονται δεν είναι απαραίτητο να στελεχωθούν άμεσα, καθώς οι αρμοδιότητες μπορεί να εκχωρηθούν και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Για παράδειγμα στο αρχικό διάστημα λειτουργίας της νέας εταιρείας καθήκοντα Γενικού Διευθυντή μπορεί να ασκεί και ο Διευθύνων Σύμβουλος κοκ.

Για την επαρκή στελέχωση των οργάνων διοίκησης και των διευθύνσεων και τμημάτων του Αναπτυξιακού Οργανισμού υπολογίζεται ότι απαιτείται η απασχόληση συνολικά είκοσι ατόμων (20) ατόμων, τα οποία θα προσληφθούν σταδιακά σύμφωνα με την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών της εταιρείας και εφόσον παγιώνονται κάποιες προσοδοφόρες λειτουργίες.

Για το πρώτο διάστημα λειτουργίας της εταιρείας και προς αποφυγή συσσώρευσης ανελαστικών δαπανών, συνίσταται η λειτουργία της εταιρείας με το ελάχιστο δυνατό προσωπικό, επικουρούμενη από εξωτερικούς συνεργάτες και έκτακτο προσωπικό στο πλαίσιο υλοποίησης χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή προγραμματικών συμβάσεων. Ειδικότερα το κόστος μισθοδοσίας προβλέπεται ως ακολούθως:

Α/Α	Θέση	Μικτό ετήσιο κόστος (συμπεριλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών)	Έναρξη Απασχόλησης
1	Πρόεδρος Δ.Σ.	35.421,00	1/10/2024
2	Διευθύνων Σύμβουλος	52.136,00	1/10/2024
3	Σύμβουλος Προέδρου	29.742,00	1/1/2025
4	Διευθυντής Τ.Υ	50.541,00	1/11/2024
5	Διευθυντής Δ/Ο	29.961,00	1/1/2028

Ενδεικτικά το προσοντολόγιο των ατόμων που θα στελεχώσουν σταδιακά την εταιρεία έχει ως ακολούθως:

- Μέλη Διοίκησης

Διευθύνων Σύμβουλος (1 Θέση): ΠΕ Μηχανικών ή ΠΕ Οικονομίας ή ΠΕ Διοικητικού ή ΠΕ Νομικός με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον πέντε (5) ετών και ειδική εμπειρία στη διοίκηση οργανισμών και

φορέων του δημόσιου ή/ και ιδιωτικού τομέα, στον σχεδιασμό, την εκτέλεση / εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων και την επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

- Ειδικός Συνεργάτης

Ειδικός Συνεργάτης (1 Θέση): ΠΕ Μηχανικών ή ΠΕ Οικονομίας ή ΠΕ Διοικητικού ή ΠΕ Διοικητικού – Οικονομικού ή ΠΕ Διοικητικού – Λογιστικού ή ΠΕ Νομικού με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον πέντε (5) ετών και ειδική εμπειρία στον σχεδιασμό, την εκτέλεση / εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων και την επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

- Προσωπικό Λειτουργίας

Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Χημικών Μηχανικών ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρονικών με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον πέντε (5) ετών και ειδική εμπειρία στον σχεδιασμό, την εκτέλεση / εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων και την επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

- Τμήμα Εκπόνησης Τεχνικών Μελετών

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Χημικών Μηχανικών ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρονικών ή ΠΕ Πληροφορικής με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία στην εκπόνηση τεχνικών μελετών ωρίμανσης έργων.
Στελέχη (2 Θέσεις): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Χημικών Μηχανικών ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρονικών ή ΠΕ Πληροφορικής με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία στην εκπόνηση τεχνικών μελετών ωρίμανσης έργων.

- Τμήμα Υλοποίησης Τεχνικών Έργων

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Τοπογράφων με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση τεχνικών έργων.
Στελέχη (2 Θέσεις): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Τοπογράφων με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία, στον σχεδιασμό και την υλοποίηση τεχνικών έργων.

- Τμήμα Αναπτυξιακών Προγραμμάτων

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Χημικών Μηχανικών ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρονικών ή ΠΕ Πληροφορικής ή ΠΕ Περιβαλλοντολόγων ή ΠΕ Περιφερειακής Ανάπτυξης με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία στην εκπόνηση μελετών ωρίμανσης έργων, στον σχεδιασμό και την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων ή ειδική εμπειρία στους τομείς δημοσίων σχέσεων και διαφήμισης, στον προγραμματισμό και τη διοργάνωση συνεδρίων και εκδηλώσεων.
Στελέχη (2 Θέσεις): ΠΕ Πολιτικών Μηχανικών – Αρχιτεκτόνων ή ΠΕ Μηχανολόγων ή ΠΕ Χημικών Μηχανικών ή ΠΕ Ηλεκτρολόγων ή ΠΕ Ηλεκτρονικών ή ΠΕ Πληροφορικής ή ΠΕ Περιβαλλοντολόγων ή ΠΕ Περιφερειακής Ανάπτυξης με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία στην εκπόνηση μελετών ωρίμανσης έργων, στον σχεδιασμό και την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων.

- Διεύθυνση Διοικητικού / Οικονομικού

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Διοικητικού ή ΠΕ Οικονομίας ή ΠΕ Διοικητικού – Οικονομικού ή ΠΕ Διοικητικού – Λογιστικού με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον πέντε (5) ετών και ειδική εμπειρία στην διοίκηση και στην οικονομική διαχείριση, στον σχεδιασμό, την εκτέλεση / εφαρμογή αναπτυξιακών

προγραμμάτων και την επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

- Τμήμα Διοικητικού

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Διοικητικού ή ΠΕ Διοικητικού – Οικονομικού με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών και ειδική εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων.
Στελέχη (2 Θέσεις): ΤΕ Διοικητικού ή ΤΕ Διοικητικού – Οικονομικού ή ΔΕ Διοικητικού ή ΔΕ Διοικητικού – Οικονομικού

- Τμήμα Οικονομικού

Προϊστάμενος (1 Θέση): ΠΕ Οικονομίας, ΠΕ Διοικητικού – Οικονομικού, ΠΕ Διοικητικού – Λογιστικού με επαγγελματική εμπειρία τουλάχιστον τεσσάρων (4) ετών.
Στελέχη (3 Θέσεις): ΤΕ Διοικητικού ή ΤΕ Διοικητικού – Οικονομικού ή ΤΕ Διοικητικού – Λογιστικού ή ΔΕ Διοικητικού ή ΔΕ Διοικητικού – Οικονομικού ή ΔΕ Διοικητικού – Λογιστικού
Παράλληλα και για το πρώτο διάστημα λειτουργίας θα συναφθούν συμβάσεις με εξωτερικούς συνεργάτες των ακόλουθων ειδικοτήτων:

- Λογιστής (+ Μισθοδοσία)
- Νομικός
- Τεχνικός Ασφαλείας
- Εσωτερικός Ελεγκτής
- DPO
- IT Support
- Ορκωτός Ελεγκτής

8.5. Βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών

Ο Κανονισμός Προσωπικού περιγράφει τους κανόνες και τις διαδικασίες που διέπουν τη λειτουργία του προσωπικού στην εταιρεία. Αυτός ο κανονισμός περιλαμβάνει τις εξής σημαντικές πτυχές:

- Οργανόγραμμα και Δικαιώματα: Ο κανονισμός καθορίζει τη δομή του προσωπικού, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των εργαζομένων. Περιγράφει τις αρμοδιότητες των διαφόρων θέσεων εργασίας και τον τρόπο λειτουργίας του προσωπικού.
- Διαδικασίες: Ο κανονισμός περιλαμβάνει τις διαδικασίες για την πρόσληψη, την προαγωγή, την απόλυση και την αξιολόγηση του προσωπικού.
- Υγεία και Ασφάλεια: Περιγράφει τους κανόνες για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και τις διαδικασίες για την αντιμετώπιση εργατικών ατυχημάτων.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας περιγράφει τους κανόνες και τις διαδικασίες που διέπουν τη λειτουργία της εταιρείας. Αυτός ο κανονισμός περιλαμβάνει τις εξής σημαντικές πτυχές:

- Εταιρική Διακυβέρνηση: Ο κανονισμός αφορά τη διαχείριση των ΑΕ και περιλαμβάνει θέματα όπως το οργανόγραμμα, τα διοικητικά όργανα, οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αμοιβές και οι αποζημιώσεις των μελών, καθώς και άλλες σχετικές διατάξεις.
- Εσωτερικός Έλεγχος: Ο κανονισμός περιλαμβάνει τις διαδικασίες για τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας.
- Προσωπικά Δεδομένα: Ο Κανονισμός περιλαμβάνει την πολιτική προστασίας προσωπικών δεδομένων

Ο κανονισμός λειτουργίας είναι ζωτικής σημασίας για τη διαφάνεια, την αποτελεσματικότητα και την επιτυχή λειτουργία της ΑΕ

Ο Κανονισμός προμηθειών, ανάθεσης μελετών, έργων ή παροχής υπηρεσιών περιγράφει τις διαδικασίες για τις προμήθειες, τις αναθέσεις μελετών, έργων ή παροχής υπηρεσιών. Συγκεκριμένα, ο κανονισμός περιλαμβάνει τις εξής πτυχές:

- Αρμοδιότητες: Ο κανονισμός καθορίζει τις αρμοδιότητες για τις διάφορες περιπτώσεις προμηθειών και υπηρεσιών. Περιγράφει ποιο όργανο είναι υπεύθυνο για τη λήψη αποφάσεων, ανάλογα με το ποσό του προϋπολογισμού και τη φύση της προμήθειας.
- Διαδικασίες: Ο κανονισμός περιγράφει τις διαδικασίες για την απευθείας ανάθεση, τον συνοπτικό διαγωνισμό και τον τακτικό διαγωνισμό. Οι διαδικασίες αυτές καθορίζουν πώς θα επιλεγεί ο προμηθευτής ή ο ανάδοχος.
- Ειδικές Περιπτώσεις: Ο κανονισμός προβλέπει ειδικές περιπτώσεις για τη συμμετοχή της Εταιρείας σε προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και για προμήθειες που αφορούν φορείς του δημόσιου τομέα.

Ο κανονισμός αυτός είναι ουσιώδης για τη διαφάνεια και την αποτελεσματική διαχείριση των προμηθειών και υπηρεσιών από τις δημόσιες αρχές.
Ειδικά για τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς, εφαρμογή έχουν τα ακόλουθα:

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, μπορεί να ρυθμίζονται θέματα λειτουργίας και οργάνωσης των Αναπτυξιακών Οργανισμών και να ορίζονται τα αποφαινόμενα όργανα για τις δημόσιες συμβάσεις, κατά τον ν. 4412/2016.

Αναφορικά με τις διαδικασίες προμηθειών και έργων η εταιρεία υπόκειται στις υποχρεωτικές διατάξεις του Ν.4412/2016 «*Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών*» σύμφωνα με τον οποίο θεσπίζονται κανόνες για:
α) Τις διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης δημοσίων συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου Ι (άρθρα 2 έως 221),
β) Τις διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙΙ (άρθρα 2 και 222 έως 338),
γ) Την διακυβέρνηση, οι οποίοι εφαρμόζονται σύμφωνα με το Βιβλίο ΙΙΙ (άρθρα 339 έως 344), από τις αναθέτουσες αρχές και τους αναθέτοντες φορείς και
δ) Την έννομη προστασία κατά τη σύναψη συμβάσεων που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου IV (άρθρα 345 έως 374).
Ειδικότερα, στα άρθρα 25 – 33 περιγράφονται οι διαδικασίες για τη σύναψη Δημόσιων Συμβάσεων. Προσδιορίζονται οι προϋποθέσεις και οι δικαιούμενοι συμμετοχής, ορίζεται η ανοικτή και κλειστή διαδικασία για τη Σύναψη μια Δημόσιας Σύμβασης, περιγράφονται η ανταγωνιστική διαδικασία με Διαπραγμάτευση, ο ανταγωνιστικός διάλογος καθώς και η προσφυγή στη διαδικασία με διαπραγμάτευση χωρίς προηγούμενη δημοσίευση.

Στην ενότητα 1 του τμήματος ΙΙ του νόμου και στα άρθρα 33 - 35 γίνεται αναφορά στα Ηλεκτρονικά μέσα σύναψης Δημόσιων Συμβάσεων. Επιγραμματικά αυτά είναι τα Δυναμικά συστήματα αγορών, οι ηλεκτρονικοί πλειστηριασμοί και οι ηλεκτρονικοί κατάλογοι.

Στο άρθρο 36 ο νόμος θεσπίζει το Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημόσιων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ), τον τρόπο λειτουργίας του και την υποχρεωτικότητα της χρήσης του. Οι αναθέτουσες αρχές υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το ΕΣΗΔΗΣ σε όλα τα στάδια της διαδικασίας σύναψης δημόσιων συμβάσεων με εκτιμώμενη αξία μεγαλύτερη των 60.000 άνευ ΦΠΑ.

Στο άρθρο 37 περιγράφονται οι πολιτικές ασφαλείας του ΕΣΗΔΗΣ.

Στο άρθρο 38 του ίδιου νόμου γίνεται αναφορά στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημόσιων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ). Το ΚΗΜΔΗΣ συστάθηκε με το άρθρο 11 του Ν. 4013/2011 που έχει ως σκοπό τη συλλογή, την επεξεργασία και την δημοσιοποίηση στοιχείων αναφορικά με τις συμβάσεις που ορίζει ο νόμος οι οποίες συνάπτονται γραπτώς ή προφορικώς ή με ηλεκτρονικά μέσα από αναθέτουσες αρχές εκτιμώμενης αξίας ίσης ή ανώτερης των 1.000 ευρώ άνευ ΦΠΑ.

Οι διατάξεις του παραπάνω νόμου συλλειτουργούν με τις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου 3861/2010 για τη λειτουργία του συστήματος ΔΙΑΥΓΕΙΑ στις οποίες υπάγεται και ο Οργανισμός.

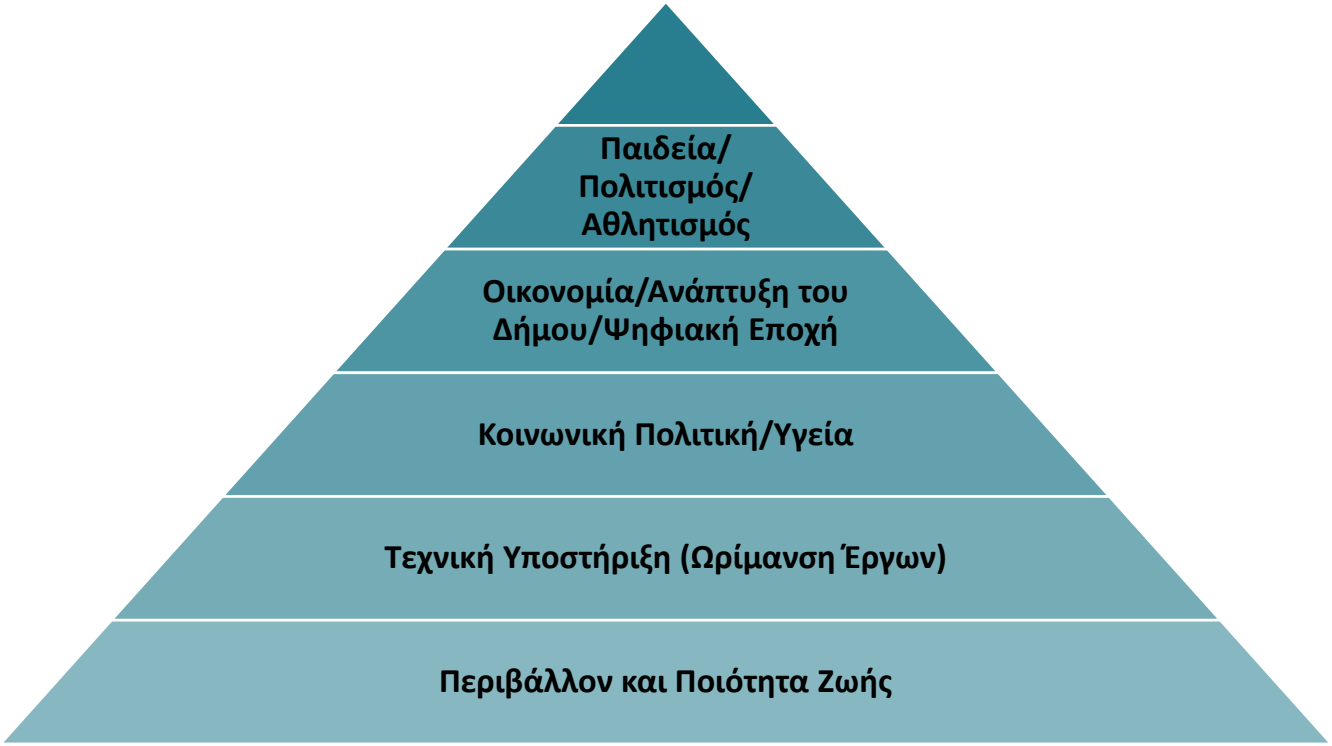
9. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

9.1. Προϋπολογισμός Επενδυτικού Προγράμματος

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού **ανέρχεται σε ποσό 200.000,00€** και περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν πέντε (5) Επενδυτικές Προτεραιότητες - Άξονες.
Σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία της εταιρείας για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν στην βιώσιμη ανάπτυξη και την ταμειακή ρευστότητα της εταιρείας, για την υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων και τη συμμετοχή της εταιρείας σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

9.2. Παρουσίαση του Επενδυτικού Προγράμματος και Χρονοδιαγράμματος Υλοποίησης

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω το επενδυτικό πρόγραμμα της νέας εταιρείας θα διακρίνεται σε πέντε (5) διακριτούς άξονες όσοι και πυλώνες δραστηριότητας της Εταιρείας.



Το **χρονοδιάγραμμα** υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις:

	M1	M2	M3	M4	M5	M6
Α ΦΑΣΗ : Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Οργανισμού.						
Β ΦΑΣΗ : Άμεση στελέχωση του Οργανισμού σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.						
Γ ΦΑΣΗ : Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με τους μετόχους και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.						

Α ΦΑΣΗ 1 μήνας: Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

Β ΦΑΣΗ 1 μήνας: Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.
Γ ΦΑΣΗ 6 μήνες: Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με τους μετόχους και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.
Ευνόητο είναι ότι η Α και Β φάση θα εκτελούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία της νέας εταιρείας.

9.3. Περιγραφή και Προϋπολογισμός (Εδαφικές Εκτάσεις, Κτίρια, Εγκαταστάσεις – Τεχνικά Έργα, Μηχανολογικός και Λοιπός Εξοπλισμός)

Η εταιρεία δεν θα διαθέτει στην κτήση της εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, χωρίς αυτό να είναι περιοριστικό εφόσον παρουσιαστεί η απαίτησή τους κατά τη διάρκεια της λειτουργίας της.
Ο Δήμος Ιλίου θα παρέχει στον Αναπτυξιακό Οργανισμό για τα πρώτα χρόνια της λειτουργίας δωρεάν παραχώρηση χώρου για την στέγασή του και κάλυψη των βασικών λειτουργικών εξόδων (Ρεύμα, Νερό, Τηλέφωνο, Θέρμανση, Καθαριότητα, Φύλαξη).
Προϋπολογίζεται για τη διαμόρφωση του χώρου των γραφειακών εγκαταστάσεων της εταιρείας να δαπανηθεί ποσό **1.500 €,** ενώ για τον μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό ποσό **19.000 €.**

9.4. Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

Πίνακας: Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

α/α	Κατηγορία	Ποσό
1	Έξοδα Σύστασης	5.000 €
2	Γραφεία - Εξοπλισμός - Διαμόρφωση Χώρου	19.440 €
3	Πιστοποιήσεις	37.500 €
4	Ανάπτυξη Website	5.100 €
5	Λογισμικό	3.560 €
Σύνολο:		70.600 €

Στον επόμενο πίνακα αποτυπώνεται αναλυτικά το κόστος ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης της εταιρείας το οποίο ανέρχεται σε ποσό **70.600€.**

Πίνακας: Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης

Περιγραφή	Ποσότητα	Δαπάνη / Μονάδα	Συνολική Δαπάνη
Γραφεία – Εξοπλισμός			17.940 €
Γραφεία	4	450,00	1.800,00
Καρέκλες γραφείου	4	150,00	600,00
Καρέκλες επισκέπτη	8	80,00	640,00
Συνδέσεις ΟΚΩ	0	300,00	0,00
Συνδέσεις τηλεπικοινωνίες	0	60,00	0,00
Η/Υ	4	800,00	3.200,00
Εκτυπωτής	1	500,00	500,00
Servers	1	1.300,00	1.300,00
Τηλεφωνικό κέντρο	1	1.200,00	1.200,00
Συσκευές τηλεφώνου	4	50,00	200,00

Περιγραφή	Ποσότητα	Δαπάνη / Μονάδα	Συνολική Δαπάνη
Δικτυακό Πολυμηχάνημα	1	1.500,00	1.500,00
Οθόνες για συσκέψεις	1	1.200,00	1.200,00
Υλικά γραφείου	1	1.500,00	1.500,00
Kitchenette	1	1.300,00	1.300,00
Λοιπός εξοπλισμός Γραφείου	1	2.000,00	2.000,00
Δίκτυα - Η/Υ	1	1.000,00	1.000,00
Έξοδα σύστασης			5.000,00 €
Δικηγορικά – Συμβολαιογραφικά	1	2.000,00	2.000,00
Λογιστικά	1	2.000,00	2.000,00
Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα	5	200,00	1.000,00
Πιστοποιήσεις			37.500 €
ISO 9001/ΕΛΟΤ 1429	1	5.000,00	5.000,00
Πιστοποίηση	1	2.500,00	2.500,00
Σύνταξη Κανονισμών	1	15.000,00	15.000,00
Σύνταξη Επιχειρησιακού Προγράμματος	1	15.000,00	15.000,00
Ανάπτυξη website			5.100 €
Domain	2	50,00	100,00
Design & development	1	2.000,00	2.000,00
CMS	1	3.000,00	3.000,00
Λογισμικό (άδειες)			3.560 €
Server (λειτουργικό & antivirus)	1	400,00	400,00
Windows & antivirus	4	145,00	580,00
Office	4	145,00	580,00
Adobe suite	1	1.000,00	1.000,00
Autocad	1	1.000,00	1.000,00
Διαμόρφωση χώρου έδρας	1	1.500,00	1.500 €
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ:			70.600 €

9.5. Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος

Το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος περιλαμβάνει το κόστος των δραστηριοτήτων: αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις.

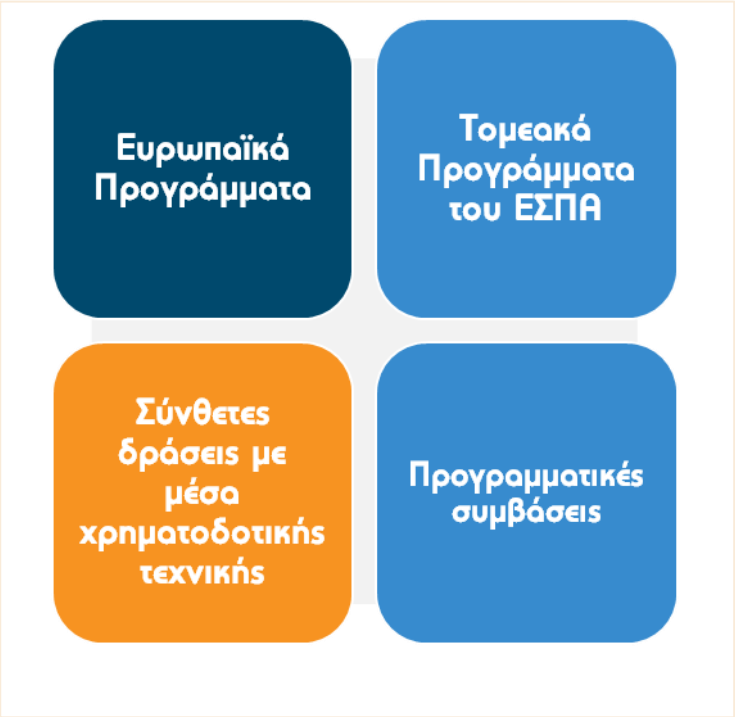
Πίνακας: Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.

Κατηγορία	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Αμοιβές Προσωπικού	8.423,50	80.283,00	80.283,00	80.283,00	110.244,00	110.244,00
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	24.000,00	1.459.875,00	1.569.750,00	1.962.000,00	2.390.000,00	2.592.500,00
Έξοδα διάθεσης	0,00	7.800,00	10.920,00	17.472,00	31.449,60	56.609,28
Λειτουργικά έξοδα	1.050,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	27.389,25	106.557,00	116.557,00	127.557,00	141.057,00	146.057,00
Αποσβέσεις	0,00	2.843,60	2.843,60	2.843,60	2.843,60	2.843,60
ΣΥΝΟΛΟ	***60.862,75***	***1.661.558,60***	***1.784.553,60***	***2.194.355,60***	***2.679.794,20***	***2.912.453,88***

Το πρώτο έτος λειτουργίας, το συνολικό κόστος ανέρχεται σε ποσό 60.862,75 € (πλέον του ποσού των 70.600,00 € που αφορά στα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης) και αφορά σε τρεις μήνες λειτουργίας από την σύσταση της εταιρείας. Οι αμοιβές προσωπικού αφορούν στην αμοιβή του Διευθυντή

Τεχνικών Υπηρεσιών και συγκεκριμένα σε μικτό ποσό 4.211,75 € μηνιαίως συμπεριλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών (με αναγωγή των 14 μηνών σε 12), τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας ποσό 27.389,25 € για το έτος 2024 αναλύονται σε συνολικό μικτό ποσό 21.889,25 €, το οποίο αφορά στην αποζημίωση Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και συνολικό μικτό ποσό 5.500 € για αμοιβή λογιστή, νομικού συμβούλου, εσωτερικού ελέγχου, τεχνικού ασφαλείας, DPO και υπεύθυνο για την λειτουργία των δικτύων της εταιρείας.

9.6. Πηγές Χρηματοδότησης (Ίδια Κεφάλαια, Μακροπρόθεσμος και Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός, Επιχορηγήσεις Δημοσίου)



Κύρια πηγή χρηματοδότησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα είναι τα ***ίδια κεφάλαια***, ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός, ενώ οι επιχορηγήσεις από το Δημόσιο λόγω της νομικής του μορφής, έως σήμερα απαγορεύονται.

Σε συνάρτηση με τα ίδια κεφάλαια της νέας εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων αποτελούν τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:

α. Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα συμβάλλει σημαντικά στη συμμετοχή και δραστηριότητα του μετόχου ΟΤΑ στον τομέα των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και τις αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών και άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

Τα προγράμματα της νέας ευρωπαϊκής προγραμματικής περιόδου, η επισκόπηση και ανάλυσή τους και τελικά η αξιοποίησή τους θα αποτελέσουν το αντικείμενο της νέας εταιρείας.

β. Τομεακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ

Ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι.

Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Ενδεικτικά αναφέρουμε, τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027:

- Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματικότητα.
- Ανθρώπινο δυναμικό – Καταρτίσεις – Εκπαίδευση – Ενεργητικές πολιτικές απασχόλησης.
- Ψηφιακός μετασχηματισμός (το σύνολο των ψηφιακών και ευρυζωνικών, πλην της επιχειρηματικότητας).
- Ενιαίο σχέδιο δίκαιης αναπτυξιακής μετάβασης.
- Περιβάλλον – Ενέργεια – Κλιματική αλλαγή (συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής προστασίας).
- Μεταφορές.

γ. Σύνθετες Δράσεις με μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής

Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο καθώς και τη ΠΠ 2021-2027, στόχος είναι οι μέτοχοι ΟΤΑ να λειτουργήσουν ως ενιαίο γεωγραφικό, κοινωνικό και οικονομικό σύνολο, μέσω της νέας εταιρείας,

- να εμβαθύνει ως προς το ρόλο της στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών,
- στην βελτίωση της στόχευσής τους στην κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης,
- στην αύξηση της απασχόλησης,
- στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο νέος Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα.

δ. Προγραμματικές Συμβάσεις

Κύριο αντικείμενο της νέας εταιρείας θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς την μετόχους ΟΤΑ, τους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Αντικείμενο των προγραμματικών συμβάσεων, ειδικά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας, θα μπορούσαν να είναι :

- μελέτες σκοπιμότητας,
- μελέτες κόστους οφέλους,
- κάθε μελέτη ή πρόγραμμα που κρίνεται απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής του μετόχου ΟΤΑ.

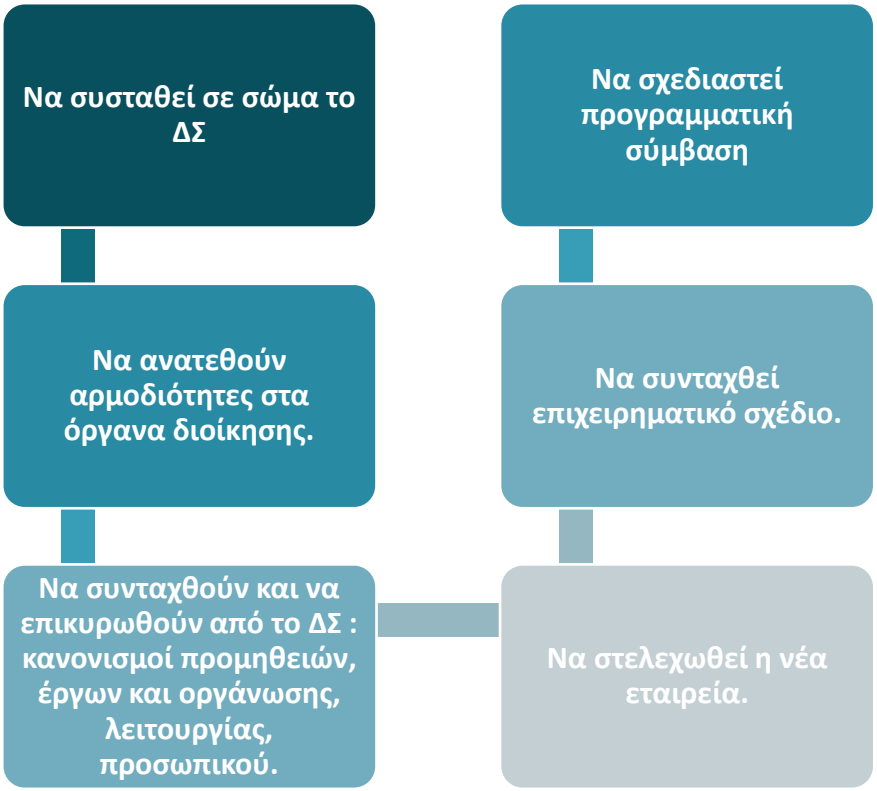
9.7. Προσδιορισμός συνολικού κόστους

Στο κεφάλαιο αυτό θα γίνει προσδιορισμός του συνολικού κόστους της επένδυσης.

9.7.1. Προσδιορισμός Βιώσιμης Δυναμικότητας της Επένδυσης

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει η νέα εταιρεία. Χρονικά αυτό τη σημείο θα πρέπει είναι από τη σύσταση της εταιρείας μέχρι το πρώτο δίμηνο του έτους 2025, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών εντός του πρώτο εξαμήνου του 2025.

Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:



- Να συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει- εκχωρήσει τις αρμοδιότητες τους στα όργανα διοίκησης.
- Να συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Να στελεχωθεί η νέα εταιρεία.
- Να συνταχθεί επιχειρηματικό σχέδιο.
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση ανάλογα με τις επενδυτικές προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού και αυτές του μετόχου ΟΤΑ, ώστε να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.

Είναι ενδεικτικό ότι μια προγραμματική σύμβαση από τη στιγμή που θα ξεκινήσει η διαδικασία συμβασιοποίησης (αναγκαιότητα, Δημοτικά Συμβούλια, Αποκεντρωμένη Διοίκηση, Ελεγκτικό Συνέδριο) μέχρι την υπογραφή της απαιτείται τουλάχιστον ένα διάστημα τριών μηνών.
Λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη χρονική συγκυρία όπου η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει ανακοινώσει το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2021-2027 (ΠΔΠ) έχοντας αντίστοιχα προχωρήσει στην παρουσίαση της πρότασης για την Πολιτική Συνοχής και τους Κανονισμούς των Ταμείων της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, και έχοντας εγκαινιάσει επισήμως την περίοδο διαπραγμάτευσης, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός ΟΤΑ Δήμου Ιλίου Αττικής με το κύρος και την αξιοπιστία του μετόχου του θα μπορεί και θα πρέπει να είναι παρών στις εξελίξεις.

9.8. Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις κ.λπ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος θα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Τη λειτουργία της εταιρείας θα την κατευθύνουν παράλληλα με το Διευθύνοντα Σύμβουλο, οι δύο προϊστάμενοι , με τη συνεπικουρία του συμβούλου παρά τω προέδρω/ διευθύνοντα, που θα έχει την ευθύνη του σχεδιασμού & του προγραμματισμού, οι αρμοδιότητες των οποίων - μέχρι να καλυφθούν - δύναται να εκτελούνται από τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για τους δύο διευθυντές (που θα απαιτηθούν όταν η Εταιρεία θα λειτουργεί σε πλήρη εξέλιξη) έχει υπολογιστεί ότι θα προσληφθεί για το έτος 2024 ο Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών, ενώ ο Διευθυντής Διοίκησης/Οικονομικού αν κριθεί απαραίτητο θα προσληφθεί το έτος 2028.
Όσον αφορά στην κατηγορία αμοιβές τρίτων-κόστος πωλήσεων αυτό είναι συνυφασμένο με τις πωλήσεις της εταιρείας, οι οποίες αν δεν χρειαστεί να φτάσουν στο προβλεπόμενο ύψος, αντίστοιχα δεν θα υλοποιηθούν τα ανάλογα κόστη.

Πίνακας: Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028	2029
ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΚΟΣΤΟΣ)	**8.423,50**	**80.283,00**	**80.283,00**	**80.283,00**	**110.244,00**	**110.244,00**
Διευθυντές	8.423,50	50.541,00	50.541,00	50.541,00	80.502,00	80.502,00
Σύμβουλος Προέδρου	0,00	29.742,00	29.742,00	29.742,00	29.742,00	29.742,00
Στελέχη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ - ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	**24.000,00**	**1.459.875,00**	**1.569.750,00**	**1.962.000,00**	**2.390.000,00**	**2.592.500,00**
Υπηρεσίες	24.000,00	552.000,00	648.000,00	842.400,00	1.036.800,00	1.137.600,00
Προμήθειες	0,00	172.125,00	165.750,00	198.900,00	236.300,00	251.600,00
Έργα	0,00	735.750,00	756.000,00	920.700,00	1.116.900,00	1.203.300,00
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	**0,00**	**7.800,00**	**10.920,00**	**17.472,00**	**31.449,60**	**56.609,28**
Ταξίδια	0,00	1.800,00	2.520,00	4.032,00	7.257,60	13.063,68
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	0,00	3.000,00	4.200,00	6.720,00	12.096,00	21.772,80
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	0,00	600,00	840,00	1.344,00	2.419,20	4.354,56
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	0,00	2.400,00	3.360,00	5.376,00	9.676,80	17.418,24
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	**1.050,00**	**4.200,00**	**4.200,00**	**4.200,00**	**4.200,00**	**4.200,00**
Ενοίκια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΟΚΩ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Τηλεπικοινωνίες	600,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
Συντήρηση & καθαριότητα & φύλαξη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναλώσιμα	450,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	**27.389,25**	**106.557,00**	**116.557,00**	**127.557,00**	**141.057,00**	**146.057,00**
Αμοιβές ΔΣ	21.889,25	87.557,00	87.557,00	87.557,00	87.557,00	87.557,00
Λογιστής (+ Μισθοδοσία)	500,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00	20.000,00
Νομικός	500,00	2.000,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00
Τεχνικός Ασφαλείας	500,00	1.000,00	1.000,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00
Εσωτερικός Ελεγκτής	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
DPO	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2024	2025	2026	2027	2028	2029
IT Support	1.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00	7.500,00	7.500,00
Ορκωτός Ελεγκτής	0,00	2.000,00	2.000,00	2.500,00	3.000,00	3.000,00
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	**0,00**	**2.843,60**	**2.843,60**	**2.843,60**	**2.843,60**	**2.843,60**
ΣΥΝΟΛΟ	***60.862,75***	***1.661.558,60***	***1.784.553,60***	***2.194.355,60***	***2.679.794,20***	***2.912.453,88***

Στον επόμενο πίνακα αποτυπώνονται **οι αποσβέσεις του πάγιου εξοπλισμού** της εταιρείας, με την παραδοχή ότι ο πάγιος εξοπλισμός θα παραληφθεί πριν τις 01/11/2024 και ο οποίος θα αποτελείται από ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά αξίας κτήσης 11.260,00 €, γραφεία αξίας κτήσης 3.040,00 € και μηχανήματα αξίας κτήσης 4.700,00 €, ήτοι συνολικής αξίας κτήσης πάγιου εξοπλισμού ποσού 19.000€.

Πίνακας: Αποσβέσεις.

Αξία κτήσης	Ημ/νία κτήσης	Συντ/στής	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Η/Υ & Περιφερειακά									
11.260,00	30/11/2024	20%	Απόσβεση	0,00	2.252,00	2.252,00	2.252,00	2.252,00	2.252,00
			Αναπόσβεστη αξία	0,00	9.008,00	6.756,00	4.504,00	2.252,00	0,00
Γραφεία									
3.040,00	30/11/2024	4%	Απόσβεση	0,00	121,60	121,60	121,60	121,60	121,60
			Αναπόσβεστη αξία	0,00	2.918,40	2.796,80	2.675,20	2.553,60	2.432,00
Μηχανήματα (πλην Η/Υ & περιφερειακά)									
4.700,00	30/11/2024	10%	Απόσβεση	0,00	470,00	470,00	470,00	470,00	470,00
			Αναπόσβεστη αξία	0,00	4.230,00	3.760,00	3.290,00	2.820,00	2.350,00
ΣΥΝΟΛΑ									
19.000,00			Απόσβεση	0,00	2.843,60	2.843,60	2.843,60	2.843,60	2.843,60
			Αναπόσβεστη αξία	0,00	16.156,40	13.312,80	10.469,20	7.625,60	4.782,00

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρείς κατηγορίες. Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές και τα λοιπά περιφερειακά θα αποσβένονται σε βάθος πενταετίας με συντελεστή 20%. Στα γραφεία, οι αποσβέσεις υπολογίζονται με συντελεστή 4%, ενώ τα λοιπά μηχανήματα που θα διαθέτει η νέα εταιρεία θα αποσβένονται με συντελεστή 10%.

Η συνολική αξία κτήσης των Παγίων εκτιμάται στο πόσο των 19.000 €, ενώ οι αποσβέσεις από το επόμενο κιόλας έτος ίδρυσης της εταιρείας θα ανέρχονται ετησίως στο ποσό 2.843,60 € χωρίς την προσθήκη νέων παγίων.

9.8.1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.

Οι αμοιβές του Διοικητικού Συμβουλίου αφορούν στον Πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας όπως αναλύθηκε παραπάνω. Τα έξοδα διάθεσης με τη λειτουργία της εταιρείας αναμένεται να αυξάνονται.

Πίνακας: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Έξοδα διάθεσης	**0,00**	**7.800,00**	**10.920,00**	**17.472,00**	**31.449,60**	**56.609,28**
Ταξίδια	0,00	1.800,00	2.520,00	4.032,00	7.257,60	13.063,68
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	0,00	3.000,00	4.200,00	6.720,00	12.096,00	21.772,80
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	0,00	600,00	840,00	1.344,00	2.419,20	4.354,56

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	0,00	2.400,00	3.360,00	5.376,00	9.676,80	17.418,24
Λειτουργικά έξοδα	**1.050,00**	**4.200,00**	**4.200,00**	**4.200,00**	**4.200,00**	**4.200,00**
Ενοίκια	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΟΚΩ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Τηλεπικοινωνίες	600,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
Συντήρηση & καθαριότητα & φύλαξη	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αναλώσιμα	450,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	**27.389,25**	**106.557,00**	**116.557,00**	**127.557,00**	**141.057,00**	**146.057,00**
Αμοιβές ΔΣ	21.889,25	87.557,00	87.557,00	87.557,00	87.557,00	87.557,00
Λογιστής (+ Μισθοδοσία)	500,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00	20.000,00
Νομικός	500,00	2.000,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00
Τεχνικός Ασφαλείας	500,00	1.000,00	1.000,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00
Εσωτερικός Ελεγκτής	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
DPO	1.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
IT Support	1.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00	7.500,00	7.500,00
Ορκωτός Ελεγκτής	0,00	2.000,00	2.000,00	2.500,00	3.000,00	3.000,00
ΣΥΝΟΛΟ	**28.439,25**	**118.557,00**	**131.677,00**	**149.229,00**	**176.706,60**	**206.866,28**

9.9. Συνολικό κόστος

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται το συνολικό κόστος λειτουργίας της εταιρείας, το οποίο εξαρτάται κυρίως από το κόστος πωλήσεων, είναι ανάλογο δηλαδή των εργασιών που θα χρειαστεί να ολοκληρώσει η νέα εταιρεία.

Πίνακας: Συνολικό Κόστος.

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Αμοιβές Προσωπικού	8.423,50	80.283,00	80.283,00	80.283,00	110.244,00	110.244,00
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	24.000,00	1.459.875,00	1.569.750,00	1.962.000,00	2.390.000,00	2.592.500,00
Έξοδα διάθεσης	0,00	7.800,00	10.920,00	17.472,00	31.449,60	56.609,28
Λειτουργικά έξοδα	1.050,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	27.389,25	106.557,00	116.557,00	127.557,00	141.057,00	146.057,00
Αποσβέσεις	0,00	2.843,60	2.843,60	2.843,60	2.843,60	2.843,60
ΣΥΝΟΛΟ	***60.862,75***	***1.661.558,60***	***1.784.553,60***	***2.194.355,60***	***2.679.794,20***	***2.912.453,88***

9.10. Προσδιορισμός Εσόδων

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από τέσσερεις βασικές πηγές:

1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις.
2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα.
3. Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες.
4. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις.

9.10.1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις.

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων και των επιχορηγήσεων από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα. Προκειμένου να καταστεί αυτό εφικτό, θα πρέπει η εταιρεία να έχει συμπληρώσει τουλάχιστον ένα έτος λειτουργίας, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη της ως προς την επιτυχή εκτέλεση των υπόλοιπων υπηρεσιών της και να γίνεται θελκτική τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα. Στο πρώτο έτος λειτουργίας αναμένεται ανάθεση υπηρεσιών μόνο από τον μέτοχο. Το ποσοστό σε

αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις υπηρεσιών ανέρχεται σε 100% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 80% του συμβατικού ποσού.

Πίνακας: Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Λοιπές συμβάσεις	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00

9.10.2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας. Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις υπηρεσιών ανέρχεται σε 15% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 80% του συμβατικού ποσού. Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις προμηθειών ανέρχεται σε 20% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 85% του συμβατικού ποσού. Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις έργων ανέρχεται σε 65% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 90% του συμβατικού ποσού.

Πίνακας: Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
ΠΕΠ Περιφέρειας	0,00	0,00	180.000,00	250.000,00	300.000,00	300.000,00
Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα	0,00	800.000,00	200.000,00	220.000,00	240.000,00	280.000,00
Ευρωπαϊκά προγράμματα	0,00	0,00	170.000,00	200.000,00	250.000,00	250.000,00
Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
ΣΥΝΟΛΑ	0,00	800.000,00	700.000,00	820.000,00	940.000,00	980.000,00

9.10.3. Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες

Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις υπηρεσιών ανέρχεται σε 100% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 80% του συμβατικού ποσού.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Λοιπές συμβάσεις	0,00	30.000,00	15.000,00	30.000,00	15.000,00	15.000,00

9.10.4. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις.

Ο θεσμός των προγραμματικών συμβάσεων προβλέφθηκε το πρώτον με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού είναι η διευκόλυνση παροχής υπηρεσιών με αναπτυξιακό χαρακτήρα σε τοπικό επίπεδο διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως. Με το άρθρο 100 του Ν 3852/2010, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, εμπλουτίστηκε το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο.

Απαραίτητη προϋπόθεση για τη νόμιμη σύναψη προγραμματικής σύμβασης είναι ο σκοπός, τον οποίο καλείται αυτή να εκπληρώσει, να μην είναι δυνατόν να επιτευχθεί με άλλο νόμιμο τρόπο. Τα δε, έργα και τα προγράμματα που εκτελούνται στο πλαίσιο σύναψης μιας προγραμματικής σύμβασης, αλλά και οι υπηρεσίες που παρέχονται κατ΄εφαρμογή της, πρέπει να έχουν αναπτυξιακό χαρακτήρα.

Αναλυτικά,

Σύμφωνα με την περίπτωση Α΄ της παρ. 1 του άρθρου 100 του Ν 3852/2010, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,:
«Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος και η Ένωση Περιφερειών Ελλάδας, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.), τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.), στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος και η Ένωση Περιφερειών Ελλάδας, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στον δημόσιο τομέα, σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 (Α’ 65), τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μονάδα Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΜΟΔ) Α.Ε. ή με την Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίων Α.Ε. (ΕΤΑΔ Α.Ε.) ή με την εταιρεία με την επωνυμία «ΓΑΙΑΟΣΕ Ανώνυμη Εταιρεία Αστικών Ακινήτων, Κτηματικών, Οικοδομικών, Τουριστικών και Συναφών Επιχειρήσεων» (ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.), κατόπιν σύμπραξης της εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος Ανώνυμη Εταιρεία» (Ο.Σ.Ε. Α.Ε.), όπου απαιτείται σύμφωνα με τον ν. 3891/2010 (Α’ 188), ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή με τον ΕΛ.Γ.Ο. ΔΗΜΗΤΡΑ ή μεταξύ τους ή με Ν.Π.Δ.Δ. ή με τους φορείς των παρ. 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α’ 147), μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις στις οποίες μετέχει το δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον γραμματέα της αποκεντρωμένης διοίκησης, στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου.».

Η περίπτωση Α΄ της παρ. 2 του άρθρου 100 του Ν 3852/2010 τροποποιήθηκε και ισχύει ως εξής:
«Στις προγραμματικές συμβάσεις ορίζονται απαραίτητα το αντικείμενο, ο σκοπός και η διάρκεια της σύμβασης, το περιεχόμενο των μελετών, των έργων, των προγραμμάτων, των προμηθειών ή των υπηρεσιών, ο προϋπολογισμός, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των συμβαλλομένων, το χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης της σύμβασης, το απαιτούμενο προσωπικό για την κάθε επιμέρους εργασία, οι πόροι από τους οποίους θα καλυφθούν οι αναλαμβανόμενες οικονομικές υποχρεώσεις, ο τρόπος κάλυψης των αναγκαίων για την εκπλήρωση της προγραμματικής σύμβασης λειτουργικών εξόδων, καθώς και η διαδικασία καταβολής τους. Ως «λειτουργικά έξοδα» λογίζονται, ιδίως, οι πάσης φύσεως αμοιβές προσωπικού και οι δαπάνες χρήσης ακινήτων, μηχανημάτων και μέσων. Για την εκπλήρωση του σκοπού της προγραμματικής σύμβασης, ο κάθε συμβαλλόμενος αναλαμβάνει συγκεκριμένο αντικείμενο με συγκεκριμένες υποχρεώσεις. Στις προγραμματικές συμβάσεις ορίζονται απαραίτητα το όργανο παρακολούθησης της εφαρμογής της σύμβασης, οι αρμοδιότητές του, καθώς και οι ρήτρες σε βάρος του συμβαλλομένου που παραβαίνει τους όρους αυτής.» .Η αρμοδιότητα για την απόφαση σύναψης προγραμματικών συμβάσεων ανήκει για τις περιφέρειες στο οικείο περιφερειακό συμβούλιο (κατά το τεκμήριο της γενικής αποφασιστικής αρμοδιότητας).

Ως προς τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων επισημαίνεται ότι, ακόμη και αν οι συμβαλλόμενοι είναι δημόσιες αρχές, δεν αποκλείεται η εφαρμογή των κανόνων περί δημοσίων προμηθειών, χωρίς να κωλύονται οι δημόσιες αυτές αρχές να ασκούν τα καθήκοντά τους, χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους και συνεργαζόμενες με άλλες δημόσιες αρχές, εφόσον εξασφαλισθεί ότι οι ως άνω συνεργασίες δεν προκαλούν στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων.

Ειδικότερα,
α) Τόσο οι ΟΤΑ, όσο και οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί είναι αναθέτουσες αρχές, οι οποίες σκοπεύουν στην από κοινού εκτέλεση της δημόσιας αποστολής τους, η οποία είναι η υλοποίηση και εφαρμογή της αναπτυξιακής προοπτικής της τοπικής κοινωνίας.
β) Η σύναψη προγραμματικής σύμβασης μεταξύ των ΟΤΑ και των Αναπτυξιακών Οργανισμών προβλέπεται από ειδική διάταξη νόμου, από την αιτιολογική σκέψη της οποίας διαφαίνεται η ανακύπτουσα επιτακτική ανάγκη της εύρυθμης εκτέλεσης δημόσιας υπηρεσίας και η εξ αυτής εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος, η οποία μάλιστα δεν μπορεί να παρασχεθεί με άλλο τρόπο.
γ) Εκ της συνάψεως της προγραμματικής σύμβασης και εφόσον τηρούνται οι ανωτέρω προϋποθέσεις, δεν προκαλείται στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων, αλλά αντιθέτως εξυπηρετείται το δημόσιο συμφέρον, το οποίο εν προκειμένω συνυφαίνεται με την εύρυθμη εκτέλεση της δημόσιας αποστολής και λειτουργίας των ΟΤΑ και την αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων που οι συμβαλλόμενοι διαθέτουν.
δ) Με τη σύναψη των εν λόγω προγραμματικών συμβάσεων κανένας ιδιωτικός πάροχος υπηρεσιών δεν περιέρχεται σε πλεονεκτική θέση έναντι των ανταγωνιστών του, δεδομένου ότι οι συμβαλλόμενοι, ως αναθέτουσες αρχές, οφείλουν κατά τις συναλλαγές τους με τρίτους, οι οποίες είναι ενδεχομένως αναγκαίες για την επιτέλεση των καθηκόντων που απορρέουν από τη σύμβαση, να τηρούν τις διατάξεις περί σύναψης δημοσίων συμβάσεων.
ε) ο μη κερδοσκοπικός χαρακτήρας του νομικού προσώπου (εν προκειμένω των Αναπτυξιακών Οργανισμών) δεν συνεπάγεται απαραίτητα και την έλλειψη οποιασδήποτε δραστηριότητας, στο πλαίσιο του καταστατικού του, η οποία μπορεί να φέρει οικονομικό αποτέλεσμα, όταν τα έσοδα διατίθενται για την κάλυψη του κοινωφελούς σκοπού του.

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις τόσο με τους μετόχους ΟΤΑ, όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης.
Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις υπηρεσιών ανέρχεται σε 60% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 80% του συμβατικού ποσού. Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις προμηθειών ανέρχεται σε 5% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 85% του συμβατικού ποσού. Το ποσοστό σε αυτή την κατηγορία που αφορά σε συμβάσεις έργων ανέρχεται σε 35% και το κόστος (αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων) για την υλοποίηση των εν λόγω συμβάσεων ανέρχεται στο 90% του συμβατικού ποσού.

Πίνακας: Προγραμματικές Συμβάσεις.

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Προγραμματικές συμβάσεις	0,00	850.000,00	1.100.000,00	1.400.000,00	1.800.000,00	2.000.000,00

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει η εταιρεία, βάσει και του Επενδυτικού της Προγράμματος, όπως παρουσιάστηκε ανά Άξονα παραπάνω είναι:

- Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης
- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση και υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ.
- Εκπόνηση μελετών.
- Διοργάνωση συνεδρίου (ανεξάρτητα από το ειδικότερο θέμα του).
- Χρηματοδότηση για την πολιτική προστασία.
- Υποστήριξη της λειτουργίας των αθλητικών / πολιτιστικών προγραμμάτων.

- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών των δήμων.
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας.

9.11. Πρόβλεψη Αποτελεσμάτων - Βιωσιμότητα

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

9.11.1. Υπολογισμός κεφαλαίου κίνησης

Το θετικό Κεφάλαιο Κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των κυκλοφοριακών στοιχείων, σε ότι αφορά στην δυνατότητα εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων της επιχείρησης. Περαιτέρω, η εμφάνιση θετικού Κεφαλαίου Κίνησης επιτρέπει την άμεση εξόφληση όλων των υποχρεώσεων που «πιέζουν», κατά την τρέχουσα περίοδο.

Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλό είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία, τόσο περισσότερο διασφαλίζεται η βιωσιμότητα, η μακροπρόθεσμη λειτουργία της χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές.

Ίδια κεφάλαια ή Καθαρή Θέση μιας εταιρίας συνιστούν:

- Το Μετοχικό Κεφάλαιο (σε χρήμα και είδος) που εισφέρουν οι φορείς στην επιχείρηση (μέτοχοι), κατά την ίδρυση της ή και αργότερα κατά τη διάρκεια της παραγωγικής της ζωής
- Τα Αποθεματικά, δηλαδή τα κέρδη που δεν διανέμονται στους φορείς της επιχείρησης, αλλά παρακρατούνται σ' αυτή (παρακρατηθέντα / αδιανέμητα κέρδη).
- Τα κεφάλαια (σε χρήμα και είδος) που χορηγούν δωρεάν στην επιχείρηση διάφοροι τρίτοι, χωρίς να αποκτούν την ιδιότητα του φορέα.
- Το κύριο χαρακτηριστικό των ιδίων κεφαλαίων είναι ότι δεν λήγουν σε προκαθορισμένο χρόνο. Παραμένουν επενδυμένα στα στοιχεία του Ενεργητικού της επιχείρησης μέχρι να επιτευχθεί ο σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας της, δηλαδή είναι το πιο μακροχρόνιο από όλα τα στοιχεία του Παθητικού.

Λόγω της φύσης της εταιρείας, υψηλό κεφάλαιο κίνησης σημαίνει ότι θα μπορεί να αναλαμβάνει και περισσότερες υποχρεώσεις, άρα και εργασίες. Το κεφάλαιο κίνησης θα αξιοποιηθεί ταμειακά για εκπλήρωση αυτού του σκοπού.

Στην περίπτωση του Αναπτυξιακού Οργανισμού, δεδομένου του τρόπου λειτουργίας των Προγραμματικών Συμβάσεων και των υπόλοιπων προγραμμάτων που θα αποτελούν κύρια πηγή εσόδων της εταιρείας, το ότι δηλαδή απαιτείται η προσκόμιση δαπανών προκειμένου να εξοφληθεί η εταιρεία, υψηλά ίδια κεφάλαια σημαίνει ότι θα μπορούν να εκτελούνται παράλληλα αρκετά προγράμματα.

Έχοντας υπόψη το νεκρό σημείο της εταιρείας, όπως θα αναλυθεί παρακάτω, το ύψος των προγραμμάτων που θα κληθεί να λειτουργήσει / εκτελέσει η εταιρεία και τις προκλήσεις που θα κληθεί να αντιμετωπίσει ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου, το προτεινόμενο ποσό των ιδίων κεφαλαίων είναι 200.000€.

9.11.2. Προσδιορισμός μετοχικού κεφαλαίου

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020, στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών. Στο μετοχικό

κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω προτείνεται όπως η μετοχική σύνθεση του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι από τον Δήμο Ιλίου Αττικής με ποσοστό συμμετοχής 100%.

Με τη δυναμική και το κύρος του μετόχου του ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Δήμου Ιλίου Αττικής αναμένεται να διαδραματίσει σημαντικό αναπτυξιακό ρόλο τόσο εντός των γεωγραφικών ορίων της, όσο και στο συνολικό Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν.

9.11.3. Προβλέψεις βιωσιμότητας (λογαριασμός εκμετάλλευσης και ροές κεφαλαίων), για την πρώτη πενταετία λειτουργίας.

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι ροές κεφαλαίων για τα πρώτα πέντε έτη λειτουργίας. Ο Οργανισμός αναμένεται να λειτουργεί σταθερά κερδοφόρα με αυξητικές τάσεις.

Πίνακας: Λογαριασμός Εκμετάλλευσης

Περιγραφή	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Κύκλος εργασιών	30.000,00	1.710.000,00	1.845.000,00	2.310.000,00	2.815.000,00	3.055.000,00
Μείον Κόστος παροχής υπηρεσιών	-32.423,50	-1.540.158,00	-1.650.033,00	-2.042.283,00	-2.500.244,00	-2.702.744,00
Μικτό κέρδος	-2.423,50	169.842,00	194.967,00	267.717,00	314.756,00	352.256,00
Μείον Λειτουργικά έξοδα	-1.050,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00	-4.200,00
Μείον έξοδα διάθεσης	0,00	-7.800,00	-10.920,00	-17.472,00	-31.449,60	-56.609,28
Μείον έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-27.389,25	-106.557,00	-116.557,00	-127.557,00	-141.057,00	-146.057,00
Μερικό αποτέλεσμα	-30.862,75	51.285,00	63.290,00	118.488,00	138.049,40	145.389,72
Πλέον χρηματοικονομικό αποτέλεσμα (Τόκοι κεφαλαίων)	0,00	500,00	600,00	750,00	800,00	1.000,00
Αποτέλεσμα εκμετάλλευσης	-30.862,75	51.785,00	63.890,00	119.238,00	138.849,40	146.389,72
Πλέον έκτακτο αποτέλεσμα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Οργανικό αποτέλεσμα	-30.862,75	51.785,00	63.890,00	119.238,00	138.849,40	146.389,72
Μείον αποσβέσεις	0,00	-2.843,60	-2.843,60	-2.843,60	-2.843,60	-2.843,60
Καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων	-30.862,75	48.941,40	61.046,40	116.394,40	136.005,80	143.546,12
Μείον φόρος εισοδήματος (24%)	7.407,06	-11.745,94	-14.651,14	-27.934,66	-32.641,39	-34.451,07
Καθαρό αποτέλεσμα προς διάθεση	**-23.455,69**	**37.195,46**	**46.395,26**	**88.459,74**	**103.364,41**	**109.095,05**

Στα αποτελέσματα 1ου έτους πρέπει να συνυπολογισθούν οι δαπάνες ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης εκ των οποίων ποσό 46.600,00 € πρέπει να αντιμετωπισθεί ως άμεση δαπάνη, ενώ ποσό 19.000,00 € αντιμετωπίζεται ως πάγιες επενδύσεις. Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω η ζημία του πρώτου έτους ανέρχεται στο ποσό των 77.462,75 € και εφόσον ο Αναπτυξιακός Οργανισμός ασκήσει το δικαίωμα για υπερδωδεκάμηνη χρήση, διαμορφώνει το καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων για το 2025 στο ποσό των -25.677,75 €. (ζημία). Το 2026 αναμένεται να έχει καλύψει την ζημία και να έχει αποκαταστήσει τα ίδια κεφάλαια στο αρχικό ποσό.

9.11.4. Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων

Η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας. Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) υπολογίζονται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας.

Πίνακας: Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

Έτος	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Καθαρά Έσοδα (προ Φόρων)	-30.862,75 €	51.285,00 €	63.290,00 €	118.488,00 €	138.049,40 €	145.389,72 €
Ίδια Κεφάλαια	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
ROE	-15,43%	25,64%	31,65%	59,24%	69,02%	72,69%

10. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

10.1. Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε περιφερειακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της από τη βάση ανάπτυξης και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη αυτή βασίζεται πρωτίστως σε τοπικούς παράγοντες, ήτοι οικονομικούς, ανθρώπινους και πολιτιστικούς πόρους καθώς και στις θεσμικές διαδικασίες, κρίσιμο στοιχείο της είναι η πορεία της να είναι διαρκής και βιώσιμη, ώστε να μπορούν οι κάτοικοι και οι τοπικοί θεσμοί να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες και την ταυτότητα της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση πόρους, δυναμικές, καλές πρακτικές, πολύτιμες συνεργασίες και εμπειρίες. Προς την επιδίωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Το σημαντικό αυτό ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας στην ευρύτερη περιοχή θα διαδραματίσει **ο Αναπτυξιακός Οργανισμός,** αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα. Στη βάση επιδίωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την τεχνογνωσία του, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό του καθώς και τη δικτύωσή του με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία την ευχέρεια σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης και παρακολούθησης Δημοσίων έργων καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης:

- στον οικονομικό άξονα: ενίσχυση τοπικών αγορών με την εξεύρεση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό

σύστημα του Δήμου, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή καινοτόμα και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας του μετόχου ΟΤΑ μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.

- στον πολιτικοδιοικητικό άξονα: εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων του Δήμου, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και του εκσυγχρονισμού των θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο, εξωστρέφεια, και
- στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα: αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικοπολιτιστικό σύστημα του Δήμου, προστασία-ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμιση του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος, βελτίωση και ανάδειξη του αστικού περιβάλλοντος και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων, καθώς και για τον εκσυγχρονισμό υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού της ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης, καθώς και του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης.

Η υλοποίηση κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων και η λειτουργία του ως συνδετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, για τον πιο επιτυχημένο συνδυασμό των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις, θα συμβάλουν ουσιαστικά στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του μετόχου ΟΤΑ (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κ.λπ.).

Η συμβολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί ακόμα με την τροφοδότηση με τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των φορέων του μετόχου ΟΤΑ, ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένης ανάπτυξης, καταγράφοντας, μελετώντας και αξιολογώντας τις δυνατότητες του μετόχου ΟΤΑ. Επιπρόσθετα, η τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί από:

- τη μεταφορά τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό -διεθνές επίπεδο,
- την αξιοποίηση των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής, με στόχο την καθολική ανάπτυξή της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης,
- την ανάδειξη της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών,

- την υποστήριξη της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με διάφορα δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης,
- την εκπαίδευση, κατάρτιση και βελτίωση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού,
- τη συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο,
- την προώθηση της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας,

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει και η ίδια στη ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης. Ο νέος Οργανισμός με τη συμμετοχή του σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη.

10.2. Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων

Η λειτουργία του νέου Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του μετόχου και των εμπλεκομένων φορέων του.

Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα της περιοχής του μετόχου ΟΤΑ και των υπηρεσιών του καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται καθώς και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις του μετόχου ΟΤΑ τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία του νέου Οργανισμού με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα.

10.3. Πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παρόχου υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι στην προσπάθεια αξιοποίησης της τεχνογνωσίας και της αποτελεσματικότητας του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα ο δημόσιος διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.

Δύναται λοιπόν να κατασκευαστούν ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα να παραχθούν υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/ χρήστες των έργων αυτών, με παράλληλη μόχλευσης ιδιωτικών πόρων σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.

Ο Συντάξας	Η Προϊσταμένη Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών
EVANGELOS GERASIS 26/06/2024 12:42	ANGELIKI DIMITRAKOPOULOU 26/06/2024 12:48
Ευάγγελος Γεράσης ΠΕ Διοικητικού Οικονομικού	Αγγελική Δημητρακοπούλου Αρχιτέκτων Μηχανικός