



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ

ΤΜΗΜΑ : ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ,
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ &
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΤΑΧ. Δ/ΝΣΗ : ΚΑΛΧΟΥ 48-50
Τ.Κ. : 13122
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ : Θ. Ηλιάδης
ΤΗΛΕΦΩΝΟ : 213-2030-173
URL : www.ilion.gr
E - MAIL : t.iliadis@ilion.gr

Προς: Δημοτικό Συμβούλιο
(μέσω της Δημοτικής Επιτροπής)

ΘΕΜΑ: Έγκριση Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Ιλίου, στο πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2024-2028.

Λαμβάνοντας υπόψη:

α) τα άρθρα 203-207 του Ν. 3463/2006 «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» (ΦΕΚ 114/Α'/8-6-2006), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,
β) το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης» (ΦΕΚ 87/Α'/7-6-2010), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,
γ) το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 με τίτλο: «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (ΦΕΚ 221/Α'/2007), όπως τροποποιήθηκε από το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με τίτλο: «Τροποποίηση του υπ' αριθμ. 185/2007 (ΦΕΚ 221Α') Προεδρικού Διατάγματος «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»» (ΦΕΚ 213/Α'/29-9-2011),
δ) το υπ' αριθ. πρωτ. 8586/31-03-2015 έγγραφο ΥΠ.ΕΣ.Δ.Α. με θέμα «Επιχειρησιακά Προγράμματα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α' Βαθμού»,
ε) το άρθρο 116 του Ν. 4555/2018 «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Εμβάθυνση της Δημοκρατίας – Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»] – Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ – Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση – Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 133/Α'/19-7-2018), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,

στ) το άρθρο 9 του Ν. 4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα» (ΦΕΚ 134/Α΄/2019), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,

ζ) το άρθρο 7 του Ν. 4674/2020 «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις(ΦΕΚ 53/Α΄/11-03-2020)», όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,

η) τα άρθρα 8, 9, 26, 53 και 54 του Ν. 5056/2023 «Αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α΄ και β΄ βαθμού, κατάργηση νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου δήμων, παρακολούθηση επιδόσεων τοπικής αυτοδιοίκησης οικονομική και διοικητική διαχείριση οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ευζωία των ζώων συντροφιάς, κατασκευή και αναβάθμιση λειτουργούντων χερσαίων συνοριακών σταθμών και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών» (ΦΕΚ 163/Α΄/6-10-2023), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει,

σας ενημερώνουμε για τα εξής:

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2024-2028 αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου και το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών του.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2024-2028 αποτελείται από τα εξής:

- Στρατηγικό σχεδιασμό
- Επιχειρησιακό σχεδιασμό
- Οικονομικό Προγραμματισμό – Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος ακολουθήθηκαν τα βήματα του «Οδηγού κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων» της Ελληνικής Εταιρείας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Τ.Α.Α.), τα οποία προσαρμόστηκαν στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο. Τα βήματα τα οποία ακολουθήθηκαν για την εν λόγω διαδικασία είναι:

Βήμα 1ο: Προετοιμασία και Οργάνωση

Το πρώτο βήμα αφορά στην προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, μέσω ενεργειών όπως η διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής, η οργάνωση και ο προγραμματισμός του έργου και η ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών του Δήμου.

Βήμα 2ο: Περιγραφή και Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Το δεύτερο βήμα περιλαμβάνει την περιγραφή της γενικής, μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου αλλά και του Δήμου ως οργανισμό. Στη συνέχεια αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση στο Δήμο και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης. Για το σκοπό αυτό, χρησιμοποιούνται στοιχεία από διάφορες πηγές (στατιστικά στοιχεία, επιστημονικές μελέτες, μελέτες που αφορούν στην περιοχή κ.ά.) και λαμβάνονται υπόψη οι δεσμεύσεις της διοίκησης για τα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης και τα κατά καιρούς διατυπωθέντα αιτήματα δημοτών και συλλογικών φορέων, σχετικά με τις αναπτυξιακές δυνατότητες αλλά και τις ανάγκες της περιοχής.

Βήμα 3ο: Καθορισμός της Στρατηγικής του Δήμου – Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

Σε αυτό το στάδιο σκοπός είναι: α) η διατύπωση του αναπτυξιακού οράματος του Δήμου και των κατευθυντήριων αρχών που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων, β) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος προκειμένου να επιτευχθεί το όραμά του και γ) ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων (τα οποία χωρίζονται σε άξονες), στα οποία θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται σε συνεργασία με τη δημοτική αρχή, λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα της αξιολόγησης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του φορέα, τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) και ευρωπαϊκές αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Μετά την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και την καταγραφή των δυνατών και αδύνατων σημείων, των ευκαιριών και των απειλών (swot analysis) το αναπτυξιακό όραμα του Δήμου για την τρέχουσα δημοτική περίοδο αποτυπώνεται ως εξής:

«Να αποτελέσει το Ίλιον μια πόλη εξωστρεφή, που δεν περιορίζεται στα όριά της, αλλά γίνεται σημείο αναφοράς και πόλος έλξης για όλη την Αττική. Μια πόλη που ενισχύει την τοπική αγορά, στηρίζει έμπρακτα τους συμπολίτες μας που έχουν περισσότερη ανάγκη και προάγει την κοινωνική αλληλεγγύη. Παράλληλα, επενδύει στη βιωσιμότητα και ενισχύει την ανθεκτικότητά της απέναντι στις προκλήσεις της κλιματικής κρίσης, υιοθετώντας σύγχρονες και φιλικές προς το περιβάλλον πρακτικές.

Το Ίλιον φιλοδοξεί να έχει την Παιδεία και τον Πολιτισμό στο επίκεντρο της ανάπτυξής του, αναδεικνύοντας τη σημασία τους για την ποιότητα ζωής των κατοίκων του. Μια πόλη που δίνει θήμα και φωνή στους πολίτες της, προωθώντας τη συμμετοχικότητα και την ενεργό εμπλοκή τους σε όλες τις πτυχές της καθημερινότητας.

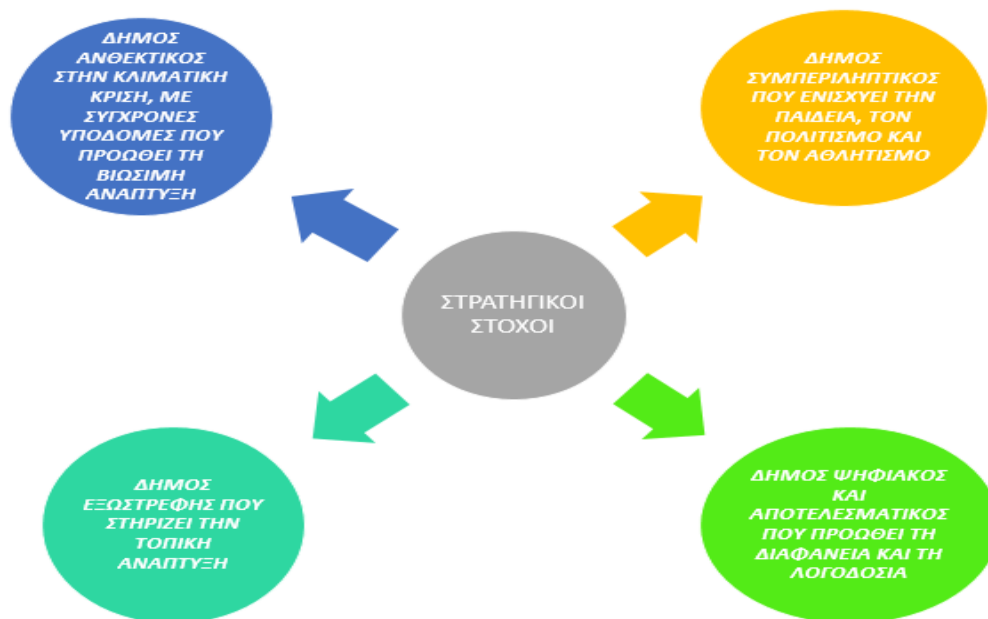
Μια πόλη ανθρώπινη, δημιουργική και ανοιχτή σε ιδέες, που θα είναι πρότυπο ευημερίας και προόδου, με τους πολίτες πάντα στο επίκεντρο των αποφάσεων και των δράσεων».

Οι βασικές αρχές που κατευθύνουν τη δράση της δημοτικής αρχής και των υπηρεσιών του Δήμου για την υλοποίηση του οράματος και της αποστολής του είναι οι ακόλουθες:

- Ανανοηματοδότηση της σχέσης διοίκησης – πολίτη
- Διεκδικητική στάση για την υλοποίηση των στόχων του Δήμου
- Διαβούλευση, διαφάνεια, συνέπεια και λογοδοσία
- Συμπερίληψη, ισότητα, αξιοκρατία
- Διασφάλιση της οικονομικής ευρωστίας του Δήμου
- Έμφαση στην καθημερινότητα και την ποιότητα ζωής των δημοτών
- Υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων
- Ασφάλεια και σιγουριά για τους πολίτες
- Σεβασμός στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης
- Αξιοποίηση συνεργασιών με εκπαιδευτικούς, οικονομικούς και κοινωνικούς φορείς
- Άμεση ανταπόκριση στις ανάγκες και τα αιτήματα των πολιτών
- Μέριμνα για την ισόρροπη ανάπτυξη της δημοτικής επικράτειας
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων για την υλοποίηση έργων
- Αξιοποίηση ψηφιακών εφαρμογών για την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών

- Ισότιμη πρόσβαση των πολιτών στις υπηρεσίες χωρίς διακρίσεις
- Διασφάλιση της απρόσκοπτης παροχής αγαθών και υπηρεσιών στους πολίτες σε περιπτώσεις κρίσεων.

Η στρατηγική του Δήμου για την επίτευξη του οράματος αναλύεται στους στρατηγικούς στόχους που παρουσιάζονται στο γράφημα που ακολουθεί:



ΣΤΟΧΟΣ 1

ΔΗΜΟΣ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΣ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΚΡΙΣΗ, ΜΕ ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΠΟΥ ΠΡΟΩΘΕΙ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Δήμος που πρωτοστατεί στην αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος, υλοποιώντας στοχευμένα έργα ανάπλασης που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής των κατοίκων και καθιστούν την πόλη μας έναν ελκυστικό προορισμό για τους επισκέπτες. Με όραμα έναν πιο λειτουργικό και όμορφο δημόσιο χώρο, προχωρά σε παρεμβάσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες της σύγχρονης εποχής, ενισχύοντας παράλληλα την κοινωνική συνοχή και την οικονομική δραστηριότητα. Αντιμέτωπος με τις προκλήσεις της κλιματικής κρίσης, ο Δήμος αναπτύσσει ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ανθεκτικότητας. Μέσα από δράσεις μετριασμού, όπως η ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων και υποδομών, μειώνει το ενεργειακό αποτύπωμα της πόλης, ενώ με δράσεις προσαρμογής, όπως έργα αντιπλημμυρικής προστασίας, θωρακίζει την περιοχή μας απέναντι σε ακραία καιρικά φαινόμενα, ενισχύοντας την ασφάλεια και την ευημερία των κατοίκων.

Ο Δήμος μας πρωτοπορεί στην προστασία του περιβάλλοντος, αγκαλιάζοντας τη μετάβαση στη νέα ενεργειακή πραγματικότητα. Εφαρμόζει καινοτόμες πρακτικές που προάγουν τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, μειώνουν τους ρύπους και ενισχύουν την περιβαλλοντική συνείδηση της τοπικής κοινωνίας. Παράλληλα, δεσμεύεται να ενσωματώνει τις αρχές της

βιωσιμότητας σε κάθε πτυχή της λειτουργίας του, με στόχο μια πιο πράσινη, οικολογική και ανθεκτική πόλη. Με συνέπεια, όραμα και σύγχρονη στρατηγική, ο Δήμος μας δημιουργεί τις προϋποθέσεις για ένα καλύτερο μέλλον, όπου η ανάπτυξη, η καινοτομία και η περιβαλλοντική ευθύνη συνυπάρχουν προς όφελος όλων.

ΣΤΟΧΟΣ 2

ΔΗΜΟΣ ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΠΤΙΚΟΣ ΠΟΥ ΕΝΙΣΧΥΕΙ ΤΗΝ ΠΑΙΔΕΙΑ, ΤΟΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟ ΚΑΙ ΤΟΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ

Δήμος που διασφαλίζει την κοινωνική συνοχή και στέκεται αρωγός στις ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού και στα άτομα με αναπηρία, στηρίζει την οικογένεια και τη σχολική στέγη, ενισχύει το πολιτιστικό του αποτύπωμα αξιοποιώντας εμβληματικά τοπόσημα της δημοτικής επικράτειας και προσφέρει μεγάλη ποικιλία αθλητικών δραστηριοτήτων.

ΣΤΟΧΟΣ 3

ΔΗΜΟΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΗΣ ΠΟΥ ΣΤΗΡΙΖΕΙ ΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Δήμος που βρίσκεται σε άμεση και διαρκή αλληλεπίδραση με τους πολίτες, που αξιοποιεί συνέργειες με εκπαιδευτικά ιδρύματα, επιμελητήρια και φορείς της κοινωνίας των πολιτών για την προώθηση της ανάπτυξης και τη στήριξη της τοπικής αγοράς, διευρύνει το δίκτυο των διεθνών συνεργασιών του προωθώντας την αλληλοκατανόηση και τη συνεργασία και αναζητά τεχνογνωσία και καλές πρακτικές σε τομείς της αρμοδιότητάς του.

ΣΤΟΧΟΣ 4

ΔΗΜΟΣ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΣ ΠΟΥ ΠΡΟΩΘΕΙ ΤΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ

Δήμος σύγχρονος και πρωτοπόρος, που αξιοποιεί τις δυνατότητες της Τεχνολογίας, της Πληροφορικής και των Επικοινωνιών για να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της σύγχρονης κοινωνίας με αποτελεσματικότητα και ταχύτητα. Μέσα από την υιοθέτηση καινοτόμων ψηφιακών εργαλείων, ο Δήμος μας διευκολύνει την καθημερινότητα των πολιτών, απλοποιεί τις διαδικασίες και εξασφαλίζει την άμεση πρόσβαση σε ποιοτικές και προσωποποιημένες υπηρεσίες για όλους. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί βασικό πυλώνα της λειτουργίας μας, με την εφαρμογή προηγμένων τεχνολογιών που ενισχύουν τη διαφάνεια, την αποτελεσματική διαχείριση πόρων και τη λογοδοσία. Η χρήση «έξυπνων» λύσεων, όπως πλατφόρμες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, εφαρμογές για κινητά και διαδραστικές υπηρεσίες, επιτρέπει στους πολίτες να έχουν ενεργό ρόλο στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και διευκολύνει τη συμμετοχή τους σε ζητήματα που επηρεάζουν την καθημερινότητά τους. Παράλληλα, ο Δήμος διασφαλίζει την οικονομική του ευρωστία μέσα από τη βέλτιστη διαχείριση πόρων και την αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων. Με τη στροφή προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό, εξοικονομεί χρόνο και χρήμα, ενώ ενισχύει τη βιώσιμη

ανάπτυξη της τοπικής κοινωνίας. Επιπλέον, επενδύει στη συνεχή κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού του, εξασφαλίζοντας ότι οι υπηρεσίες που προσφέρει ανταποκρίνονται στις υψηλότερες προδιαγραφές ποιότητας. Ο Δήμος μας βρίσκεται σε διαρκή αλληλεπίδραση με τους πολίτες του, προωθώντας τη συμμετοχή, τον διάλογο και τη διαβούλευση σε όλα τα επίπεδα. Με αυτόν τον τρόπο, ενισχύουμε τη σχέση εμπιστοσύνης με την κοινωνία, δημιουργώντας έναν Δήμο πραγματικά ανοιχτό, δημοκρατικό και συμμετοχικό. Οραματιζόμαστε μια τοπική αυτοδιοίκηση που, μέσα από την αξιοποίηση της τεχνολογίας και της καινοτομίας, θα μετατρέψει τον Δήμο μας σε πρότυπο ψηφιακής λειτουργίας, διαφάνειας και εξυπηρέτησης των πολιτών, καθιστώντας τον πρωτοπόρο σε όλη τη χώρα.

Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου για την τρέχουσα δημοτική περίοδο αποτυπώνονται με τη μορφή αξόνων ως εξής:



Η περαιτέρω εξειδίκευση των Αξόνων σε Μέτρα, Στόχους και Δράσεις και η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου θα οριστικοποιηθεί μετά τη συζήτηση και ψήφιση του προτεινόμενου Στρατηγικού Σχεδιασμού, που επισυνάπτεται, από το Δημοτικό Συμβούλιο και αφού ληφθούν υπόψη οι προτάσεις που θα κατατεθούν στη δημόσια διαβούλευση που θα ακολουθήσει.

Κατόπιν των ανωτέρω παρακαλούμε για την έγκριση του προτεινόμενου Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου.

Ο Εντεταλμένος Σύμβουλος Οικονομικού
Προγραμματισμού, Διοίκησης,
Εξυπηρέτησης του πολίτη, Ποιότητας,
Προγραμματισμού & Ανάπτυξης και
Δημοτικής Αστυνομίας

Βασίλειος Μπρεάνος